

## Certificación de los Estados Financieros Separados

Los suscritos Representante Legal y Contador de Productos Familia S.A., certificamos que los estados financieros de la Compañía al cierre de diciembre de 2020 han sido fielmente tomados de los libros y que antes de ser puestos a su disposición y de terceros hemos verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

- a) Todos los activos y pasivos incluidos en los estados financieros de la Compañía al cierre de diciembre de 2020 existen y todas las transacciones incluidas en dichos estados se han realizado durante el año terminado en esa fecha.
- b) Todos los hechos económicos realizados por la Compañía, durante el periodo de doce meses terminados al cierre diciembre de 2020, han sido reconocidos en los estados financieros.
- c) Los activos representan probables beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros (obligaciones), obtenidos o a cargo de la Compañía al cierre de diciembre de 2020.
- d) Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados, de acuerdo con las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia.
- e) Todos los hechos económicos que afectan la Compañía han sido correctamente clasificados, descritos y revelados en los estados financieros.
- f) Los estados financieros y otros informes relevantes para el público, no contienen vicios, impresiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones de la Compañía.



**Andrés Felipe Gómez Salazar**  
Representante Legal



**Wilson Oswaldo Sierra Leyton**  
Contador Público  
Tarjeta Profesional 63926-T

## Certificación de los estados financieros

Ley 964 de 2005

Señores  
Asamblea General de Accionistas  
Productos Familia S. A.  
Medellín

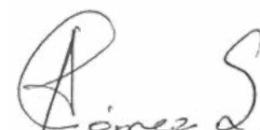
El suscrito Representante Legal de Productos Familia S. A.

CERTIFICA:

Que los estados financieros y las operaciones de la Compañía al 31 de diciembre de 2020 y 2019 no contienen vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial de la misma.

Lo anterior para efectos de dar cumplimiento al Artículo 46 de la Ley 964 de 2005.

Para constancia se firma el 25 de febrero de 2020.



**Andrés Felipe Gómez Salazar**  
Representante Legal

## Certificación sobre los resultados de la evaluación a los sistemas de control interno

Art. 47 ley 964 de 2005

Señores  
ASAMBLEA GENERAL DE ACCIONISTAS  
Productos Familia S.A.  
Medellín

El suscrito representante legal de Productos Familia S.A.

CERTIFICA:

Que en cumplimiento de las obligaciones establecidas en el artículo 47 de la Ley 964 de 2005, Productos Familia S.A. cuenta con una adecuada estructura de control interno en la que intervienen, entre otros, el Comité de Auditoría, la Gerencia General, el Departamento de Auditoría Interna y la Dirección de Contraloría y Gestión de riesgos.

La Auditoría Interna y la Revisoría Fiscal han establecido un sistema de evaluación del control interno con mecanismos de control y monitoreo. Este sistema, el avance de la ejecución del mismo y los hallazgos en las auditorías son sometidas al conocimiento y/o aprobación del Comité de Auditoría.

Los procesos de revisión y control sobre la operación del control interno no han presentado resultados sobre debilidades relevantes en la estructura ni en el ambiente de control interno que le hayan impedido a la Sociedad registrar, procesar, resumir y presentar adecuadamente la información financiera de la misma ni se han identificado casos de fraude al interior de la Compañía

Cordialmente,



**Andrés Felipe Gómez Salazar**  
Representante Legal



## Informe del Revisor Fiscal

A la Asamblea de Accionistas de:  
Productos Familia S.A.

### Opinión

He auditado los estados financieros adjuntos de Productos Familia S.A., que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2020 y los correspondientes estados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, y el resumen de las políticas contables significativas y otras notas explicativas.

En mi opinión, los estados financieros adjuntos, tomados de los libros de contabilidad, presentan razonablemente, en todos sus aspectos de importancia, la situación financiera de la Compañía al 31 de diciembre de 2020, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia.

### Bases de la opinión

He llevado a cabo mi auditoría de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia. Mis responsabilidades en cumplimiento de dichas normas se describen en la sección *Responsabilidades del Auditor en la Auditoría de los Estados Financieros* de este informe. Soy independiente de la Compañía, de acuerdo con el Manual del Código de Ética para profesionales de la contabilidad, junto con los requisitos éticos relevantes para mi auditoría de estados financieros en Colombia, y he cumplido con las demás responsabilidades éticas aplicables. Considero que la evidencia de auditoría obtenida es suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión.

### Asuntos clave de auditoría

Los asuntos clave de auditoría son aquellos asuntos que, según mi juicio profesional, fueron de mayor importancia en mi auditoría de los estados financieros adjuntos. Estos asuntos se abordaron en el contexto de mi auditoría de los estados financieros tomados en su conjunto, y al momento de fundamentar la opinión correspondiente, pero no para proporcionar una opinión separada sobre estos asuntos. Con base en lo anterior, a continuación, detallo la manera en la que cada asunto clave fue abordado durante mi auditoría.

He cumplido con las responsabilidades descritas en la sección *Responsabilidades del Auditor en la Auditoría de los Estados Financieros* de mi informe, incluso en relación con estos asuntos. En consecuencia, mi auditoría incluyó la realización de los procedimientos diseñados para responder a los riesgos de incorrección material evaluados en los estados financieros. Los resultados de mis procedimientos de auditoría, incluidos los procedimientos realizados para abordar los asuntos que se mencionan a continuación, constituyen la base de mi opinión de auditoría sobre los estados financieros adjuntos.



Asunto clave de auditoría	Respuesta de auditoría
<p><b>Descuentos en negociaciones con clientes</b></p> <p>Como se detalla en la Nota 2.17, los ingresos netos incluyen descuentos concedidos a clientes. Durante 2020 la Compañía otorgó descuentos en ventas por \$24,807 millones, de acuerdo con el volumen y términos contractuales establecidos con sus clientes; la estimación de descuentos reconocidos se realiza en función de las ventas realizadas durante el año y considero que es un asunto clave en mi auditoría debido a la magnitud del saldo y la diversidad de los términos pactados con los clientes en la determinación de los descuentos.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Entendimiento del proceso de cálculo y determinación de los descuentos en negociaciones con clientes.</li> <li>Consideré las políticas contables de reconocimiento de ingresos de la Compañía, incluidas las relativas a descuentos y evalué el cumplimiento de las políticas en los términos de las normas contables aplicables.</li> <li>Evalué la calidad e integridad de la información utilizada en la determinación de los descuentos.</li> <li>Realicé procedimientos para evaluar el cálculo y determinación de los descuentos en negociaciones con clientes.</li> </ol>
<p><b>Valuación del producto terminado y semielaborado</b></p> <p>Al 31 de diciembre de 2020, la Compañía tenía inventarios de producto terminado y semielaborado por \$66,887 millones. La valoración de dichos inventarios fue un asunto clave de auditoría debido a que el proceso de costeo de la Compañía es robusto y complejo, el cual requiere la aplicación de procedimientos de auditoría extensivos para la obtención de una seguridad razonable en su determinación. Como se describe en la nota 2.7 de los estados financieros, los inventarios se valoran por el menor entre el costo y el valor neto de realización. Para los productos terminados y semielaborados el método de valoración utilizado es el estándar con revisiones permanentes dependiendo de las condiciones de operación de las plantas y de los precios de las materias primas en los mercados nacional y del exterior.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Entendimiento del proceso de valoración del inventario de producto terminado y semielaborado.</li> <li>Realicé procedimientos para evaluar la valoración del inventario con el método empleado por la compañía en concordancia con lo requerido por las normas contables aplicables.</li> <li>Realicé procedimientos para evaluar el adecuado reconocimiento de los inventarios al menor valor entre el costo y el valor neto de realización.</li> <li>Evalué la calidad e integridad de la información utilizada en la valoración de los inventarios.</li> </ol>



### Otra Información

La Administración es responsable de la otra información. La otra información comprende la información incluida en el informe anual, pero no incluye los estados financieros ni mi informe de auditoría correspondiente, que obtuve antes de la fecha de este informe de auditoría, y el informe anual del que se espera que dispondré después de dicha fecha.

Mi opinión sobre los estados financieros no cubre la otra información y no exprese ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre esta.

En relación con mi auditoría de los estados financieros, mi responsabilidad es leer la otra información que identifique más arriba y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia material entre la otra información y los estados financieros o el conocimiento obtenido por mí en la auditoría o si parece que existe una incorrección material en la otra información por algún otro motivo. Si, basándome en el trabajo que he realizado sobre la otra información que obtuve antes de la fecha de este informe de auditoría, concluyo que existe una incorrección material en esta otra información, estoy obligado a informar de ello. No tengo nada de lo que informar al respecto.

Cuando lea y considere el informe anual, si concluyo que contiene una incorrección material, estoy obligado a comunicar la cuestión a los responsables del gobierno de la entidad.

### Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno de la Compañía en relación con los estados financieros

La Administración es responsable por la preparación y correcta presentación de los estados financieros de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF); de diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para la preparación y correcta presentación de los estados financieros libres de incorrección material, bien sea por fraude o error; de seleccionar y de aplicar las políticas contables apropiadas; y, de establecer estimaciones contables razonables en las circunstancias.

Al preparar los estados financieros, la Administración es responsable de evaluar la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con este asunto y utilizando la base contable de negocio en marcha, a menos que la Administración tenga la intención de liquidar la Compañía o cesar sus operaciones, o no tenga otra alternativa realista diferente a hacerlo.

Los encargados del gobierno de la Compañía son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la misma.



### Responsabilidades del Auditor en la Auditoría de los Estados Financieros

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros tomados en su conjunto están libres de incorrección material, ya sea por fraude o error, y emitir un informe que incluya mi opinión. La seguridad razonable es un alto nivel de aseguramiento, pero no garantiza que una auditoría realizada de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia siempre detectará una incorrección material cuando exista. Las incorrecciones pueden surgir debido a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o acumuladas, podría esperarse que influyan razonablemente en las decisiones económicas que los usuarios tomen con base en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia, debo ejercer mi juicio profesional y mantener mi escepticismo profesional a lo largo de la auditoría, además de:

- Identificar y evaluar los riesgos de incorrección material en los estados financieros, ya sea por fraude o error, diseñar y ejecutar procedimientos de auditoría que respondan a esos riesgos, y obtener evidencia de auditoría que sea suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es mayor que la resultante de un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones intencionales, declaraciones falsas o sobrepaso del sistema de control interno.
- Obtener un entendimiento del control interno relevante para la auditoría, para diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias.
- Evaluar lo adecuado de las políticas contables utilizadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y las respectivas revelaciones realizadas por la Administración.
- Concluir sobre si es adecuado que la Administración utilice la base contable de negocio en marcha y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, si existe una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Si concluyo que existe una incertidumbre importante, debo llamar la atención en el informe del auditor sobre las revelaciones relacionadas, incluidas en los estados financieros o, si dichas revelaciones son inadecuadas, modificar mi opinión. Las conclusiones del auditor se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe, sin embargo, eventos o condiciones posteriores pueden hacer que una entidad no pueda continuar como negocio en marcha.
- Evaluar la presentación general, la estructura, el contenido de los estados financieros, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros representan las transacciones y eventos subyacentes de manera que se logre una presentación razonable.

Comuniqué a los responsables del gobierno de la Compañía, entre otros asuntos, el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría, los hallazgos significativos de la misma, así como cualquier deficiencia significativa del control interno identificada en el transcurso de la auditoría.

También proporcioné a los responsables del gobierno de la Compañía una declaración de que he cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y comunicado con ellos acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se podría esperar razonablemente que pudieran afectar mi independencia y, en su caso, las correspondientes salvaguardas.



**Building a better  
working world**

Entre los asuntos que han sido objeto de comunicación con los responsables del gobierno de la Compañía, determiné los que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros del período actual y que son, en consecuencia, asuntos clave de la auditoría. Describí esos asuntos en mi informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente el asunto o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, se determine que un asunto no se debería comunicar en mi informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público del mismo.

#### Otros Asuntos

Los estados financieros bajo normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia de Productos Familia S.A. al 31 de diciembre de 2019, que hacen parte de la información comparativa de los estados financieros adjuntos, fueron auditados por mí, de acuerdo con normas internacionales de auditoría aceptadas en Colombia, sobre los cuales expresé mi opinión sin salvedades el 27 de febrero de 2020.

#### Otros Requerimientos Legales y Reglamentarios

Fundamentado en el alcance de mi auditoría, no estoy enterado de situaciones indicativas de inobservancia en el cumplimiento de las siguientes obligaciones de la Compañía: 1) Llevar los libros de actas, registro de accionistas y de contabilidad, según las normas legales y la técnica contable; 2) Desarrollar las operaciones conforme a los estatutos y decisiones de la Asamblea de Accionistas y de la Junta Directiva, y a las normas relativas a la seguridad social integral; y 3) Conservar la correspondencia y los comprobantes de las cuentas. Adicionalmente, existe concordancia entre los estados financieros adjuntos y la información contable incluida en el informe de gestión preparado por la Administración de la Compañía, el cual incluye la constancia por parte de la Administración sobre la libre circulación de las facturas con endoso emitidas por los vendedores o proveedores. El informe correspondiente a lo requerido por el artículo 1.2.1.2 del Decreto 2420 de 2015 lo emití por separado el 25 de febrero de 2021.

El socio del encargo de auditoría que origina este informe es Daniel Andrés Jaramillo Valencia.

**DANIEL MAURICIO APONTE RODRIGUEZ**  
Firmado digitalmente por DANIEL MAURICIO APONTE RODRIGUEZ  
Fecha: 2021.02.25 18:00:42 -05'00'  
Daniel Mauricio Aponte Rodríguez  
Revisor Fiscal  
Tarjeta Profesional 171067 -T  
Designado por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530

Medellín, Colombia  
25 de febrero de 2021

#### PRODUCTOS FAMILIA S.A.

## Estado de Situación Financiera Separado

Al 31 de diciembre de 2020 (Con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2019)  
(Expresado en millones de pesos colombianos)

	NOTA	2020	2019
<b>ACTIVOS</b>			
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes de efectivo	7	\$ 228,590	\$ 58,721
Cuentas por cobrar, neto	8	217,686	226,402
Inventarios, neto	9	112,211	151,720
Activo por impuestos	21	68,763	69,853
Otros activos no financieros	10	32,080	2,493
<b>Total activos corrientes</b>		<b>659,330</b>	<b>509,189</b>
Activos no corrientes			
Cuentas por cobrar	8	32,422	32,165
Inversiones en subsidiarias	11	1,250,211	1,130,767
Propiedades, planta y equipo, neto	12	550,781	563,490
Activos por derecho de uso	13	43,713	44,548
Propiedades de inversión	14	9,029	449
Intangibles, neto	15	1,186	1,507
Otros activos financieros	16	46,190	42,120
<b>Total activos no corrientes</b>		<b>1,933,532</b>	<b>1,815,046</b>
<b>Total activos</b>		<b>\$ 2,592,862</b>	<b>\$ 2,324,235</b>
<b>PASIVOS</b>			
Pasivos corrientes			
Obligaciones financieras	17	\$ 26,151	\$ 26,442
Beneficios a empleados	18	22,698	19,434
Pasivos por arrendamientos	13	13,098	13,079
Cuentas por pagar	19	398,460	289,850
Pasivo por impuestos	21	-	330
Provisiones	22	1,227	1,983
Otros pasivos no financieros	20	18,740	11,359
<b>Total pasivos corrientes</b>		<b>480,374</b>	<b>362,477</b>
Pasivos no corrientes			
Obligaciones financieras	17	75,130	70,059
Beneficios a empleados	18	9,624	8,409
Pasivos por arrendamientos	13	31,982	31,849
Pasivo por impuesto diferido	21	48,812	57,360
<b>Total pasivos no corrientes</b>		<b>165,548</b>	<b>167,677</b>
<b>Total pasivos</b>		<b>\$ 645,922</b>	<b>\$ 530,154</b>
<b>PATRIMONIO</b>			
<b>Patrimonio (Ver estado adjunto)</b>		<b>1,946,940</b>	<b>1,794,081</b>
<b>Total pasivo y patrimonio</b>		<b>\$ 2,592,862</b>	<b>\$ 2,324,235</b>

Ver notas adjuntas

**Andrés Felipe Gómez Salazar**  
Representante Legal  
Ver certificación adjunta

**Wilson Oswaldo Sierra Leyton**  
Contador Público  
Tarjeta Profesional 63926-T  
Ver certificación adjunta

**Daniel Mauricio Aponte Rodríguez**  
Revisor Fiscal  
Tarjeta Profesional 171067-T  
Designado por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530  
(Véase mi informe del 25 de febrero de 2021)

## PRODUCTOS FAMILIA S.A.

## Estado de Resultados Integrales Separado

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2020 (Con cifras comparativas del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019)  
(Expresado en millones de pesos colombianos)

	NOTA	2020	2019
Ventas nacionales		\$ 846,722	\$ 804,512
Ventas en el exterior		246,199	228,592
<b>Ingresos por ventas</b>		<b>1,092,921</b>	<b>1,033,104</b>
Costo de ventas	23	(730,819)	(659,057)
<b>Utilidad bruta</b>		<b>362,102</b>	<b>374,047</b>
Resultado de método de participación	11 / 27	324,922	261,498
Otros ingresos de operación	24	115,966	107,940
Gastos de distribución		(31,126)	(26,126)
Gastos de administración	23	(68,357)	(64,859)
Gastos de ventas	23	(381,085)	(386,722)
Otros gastos	24	(1,782)	(3,480)
<b>Utilidad operacional</b>		<b>320,640</b>	<b>262,298</b>
Ingresos financieros	25	7,292	4,791
Gastos financieros	25	(10,297)	(10,416)
Diferencia en cambio, neto	26	5,386	8,421
<b>Utilidad antes de impuestos</b>		<b>\$ 323,021</b>	<b>\$ 265,094</b>
Impuesto a las ganancias		(15,516)	(12,957)
<b>Utilidad neta</b>		<b>\$ 307,505</b>	<b>\$ 252,137</b>
<b>Utilidad neta por acción</b> (En pesos colombianos)		<b>\$ 276.86</b>	<b>\$ 227.01</b>

Ver notas adjuntas

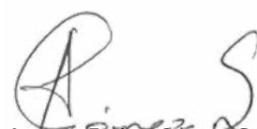
## PRODUCTOS FAMILIA S.A.

## Estado de Otros Resultados Integrales Separado

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2020 (Con cifras comparativas del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019)  
(Expresado en millones de pesos colombianos)

	2020	2019
<b>Utilidad neta</b>	<b>\$ 307,505</b>	<b>\$ 252,137</b>
<b>Otros resultados integrales</b>		
<b>Componentes que no se reclasificarán al resultado del período</b>		
Participación de otro resultado integral de subsidiarias	268	2,244
<b>Componentes que se reclasificarán al resultado del período</b>		
Efecto por conversión	(22,484)	(29,367)
<b>Total otros resultados integrales</b>	<b>(22,216)</b>	<b>(27,123)</b>
<b>Resultados integrales totales</b>	<b>\$ 285,289</b>	<b>\$ 225,014</b>

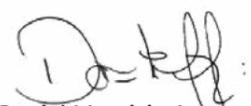
Ver notas adjuntas



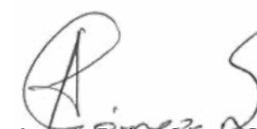
**Andrés Felipe Gómez Salazar**  
Representante Legal  
Ver certificación adjunta



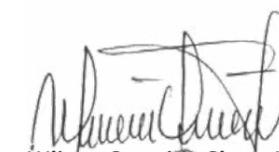
**Wilson Oswaldo Sierra Leyton**  
Contador Público  
Tarjeta Profesional 63926-T  
Ver certificación adjunta



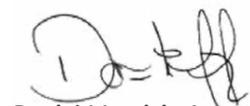
**Daniel Mauricio Aponte Rodríguez**  
Revisor Fiscal  
Tarjeta Profesional 171067-T  
Designado por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530  
(Véase mi informe del 25 de febrero de 2021)



**Andrés Felipe Gómez Salazar**  
Representante Legal  
Ver certificación adjunta



**Wilson Oswaldo Sierra Leyton**  
Contador Público  
Tarjeta Profesional 63926-T  
Ver certificación adjunta



**Daniel Mauricio Aponte Rodríguez**  
Revisor Fiscal  
Tarjeta Profesional 171067-T  
Designado por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530  
(Véase mi informe del 25 de febrero de 2021)

## PRODUCTOS FAMILIA S.A.

## Estado de Cambios en el Patrimonio Separado

Al 31 de diciembre de 2020 (Con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2019)  
(Expresado en millones de pesos colombianos)

	Capital social (Nota 28)	Prima en Colocación de Acciones	Reservas (Nota 29)	Otros Resultados Integrales (Nota 30)	Resultado del Periodo	Resultados Acumulados (Nota 31)	Total Patrimonio
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>\$ 111</b>	<b>\$ 67,094</b>	<b>\$ 788,992</b>	<b>\$ 83,813</b>	<b>\$ 198,862</b>	<b>\$ 523,113</b>	<b>\$ 1,661,985</b>
Resultado Integral totales	-	-	-	(27,123)	252,137	-	225,014
Apropiaciones efectuadas por la asamblea	-	-	198,862	-	(198,862)	-	-
Distribución de dividendos (Nota 32)	-	-	(105,000)	-	-	-	(105,000)
Otros movimientos patrimoniales	-	-	-	-	-	12,082	12,082
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>\$ 111</b>	<b>\$ 67,094</b>	<b>\$ 882,854</b>	<b>\$ 56,690</b>	<b>\$ 252,137</b>	<b>\$ 535,195</b>	<b>\$ 1,794,081</b>
Resultados Integrales totales	-	-	-	(22,216)	307,505	-	285,289
Apropiaciones efectuadas por la asamblea	-	-	252,137	-	(252,137)	-	-
Distribución de dividendos (Nota 32)	-	-	(150,000)	-	-	-	(150,000)
Método de participación por otras variaciones patrimoniales diferentes al ORI	-	-	-	-	-	17,570	17,570
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>\$ 111</b>	<b>\$ 67,094</b>	<b>\$ 984,991</b>	<b>\$ 34,474</b>	<b>\$ 307,505</b>	<b>\$ 552,765</b>	<b>\$ 1,946,940</b>

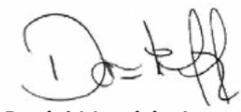
Ver notas adjuntas



**Andrés Felipe Gómez Salazar**  
Representante Legal  
Ver certificación adjunta



**Wilson Oswaldo Sierra Leyton**  
Contador Público  
Tarjeta Profesional 63926-T  
Ver certificación adjunta



**Daniel Mauricio Aponte Rodríguez**  
Revisor Fiscal  
Tarjeta Profesional 171067-T  
Designado por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530  
(Véase mi informe del 25 de febrero de 2021)

## PRODUCTOS FAMILIA S.A.

**Estado de Flujos de Efectivo Separado** MÉTODO INDIRECTO

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2020 (Con cifras comparativas del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019)  
(Expresado en millones de pesos colombianos)

	NOTA	2020	2019
<b>Flujos de efectivo en actividades de operación</b>			
<b>Ganancia</b>		\$ 307,505	\$ 252,137
<b>Ajustes para conciliar la ganancia</b>			
Ajustes por gasto por impuestos a las ganancias	21	15,516	12,957
Ajustes por costos financieros		4,959	7,867
Ajustes por gastos de depreciación y amortización		68,798	51,402
Ajustes por deterioro de valor (provisiones) de la cartera de créditos		1,200	-
Ajustes por provisiones		664	1,104
Ajustes por pérdidas (ganancias) de moneda extranjera no realizadas		(200)	5,394
Ajustes por ganancias no distribuidas por aplicación del método de participación	11 / 27	(324,922)	(261,498)
Ajustes por pérdidas por la disposición de activos fijos		275	798
Ajustes por las diferencias en cambio de las inversiones permanentes		(12,285)	(9,232)
<b>Cambios en el capital de trabajo</b>			
Ajustes por disminuciones (incrementos) en los inventarios		38,703	(32,144)
Ajustes por el (incremento) de cuentas por cobrar de origen comercial		(6,021)	(54,201)
Ajustes por (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación		(23,147)	(6,025)
Ajustes por el incremento de cuentas por pagar de origen comercial		84,004	56,012
Ajustes por la (disminución) en depósitos y exigibilidades		(4,204)	(41,987)
Ajustes por incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación		5,656	(873)
<b>Total ajustes para conciliar la ganancia y cambios en el capital de trabajo</b>		<b>(151,004)</b>	<b>(270,426)</b>
<b>Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones</b>		<b>156,501</b>	<b>(18,289)</b>
(-) Impuestos a las ganancias (pagados)		(23,319)	(34,996)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		<b>\$ 133,182</b>	<b>\$ (53,285)</b>

## PRODUCTOS FAMILIA S.A.

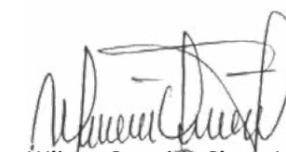
**Estado de Flujos de Efectivo Separado** MÉTODO INDIRECTO

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2020 (Con cifras comparativas del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019)  
(Expresado en millones de pesos colombianos)

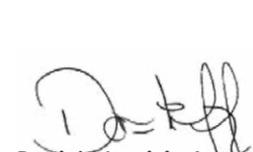
	NOTA	2020	2019
<b>Flujos de efectivo en actividades de inversión</b>			
Flujos de efectivo procedentes de la venta de acciones en subsidiarias		\$ -	\$ 56
(-) Flujos de efectivo utilizados en la capitalización de subsidiarias		(40,055)	(6,996)
Otros cobros por la venta de instrumentos de patrimonio en otras sociedades		133	-
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo		469	583
(-) Compras de propiedades, planta y equipo		(52,416)	(45,837)
(-) Compras de activos intangibles	15	(299)	-
(-) Préstamos concedidos a subsidiarias		-	(3,204)
Cobros procedentes del reembolso de préstamos concedidos a subsidiarias		12,974	1,481
Dividendos recibidos	11	255,010	212,818
Intereses recibidos		2,926	1,468
Efectos de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera		591	4,972
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de inversión</b>		<b>179,333</b>	<b>165,341</b>
<b>Flujos de efectivo en actividades de financiación</b>			
Importes procedentes de préstamos		116,545	60,000
(-) Reembolsos de préstamos		(111,200)	(76,047)
(-) Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	13	(11,578)	(10,271)
(-) Dividendos pagados	32	(125,959)	(103,498)
(-) Intereses pagados		(10,073)	(10,811)
<b>Flujos de efectivo netos (utilizados en) actividades de financiación</b>		<b>(142,265)</b>	<b>(140,627)</b>
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>		<b>170,250</b>	<b>(28,571)</b>
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		(381)	(582)
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>		<b>\$ 169,869</b>	<b>\$ (29,153)</b>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo</b>		<b>58,721</b>	<b>87,874</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo disponible al final del periodo</b>		<b>\$ 228,590</b>	<b>\$ 58,721</b>



**Andrés Felipe Gómez Salazar**  
Representante Legal  
Ver certificación adjunta



**Wilson Oswaldo Sierra Leyton**  
Contador Público  
Tarjeta Profesional 63926-T  
Ver certificación adjunta



**Daniel Mauricio Aponte Rodríguez**  
Revisor Fiscal  
Tarjeta Profesional 171067-T  
Designado por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530  
(Véase mi informe del 25 de febrero de 2021)