

PRODUCTOS FAMILIA S.A.

ESTADOS FINANCIEROS  
SEPARADOS DE  
PERIODOS INTERMEDIOS

SEPTIEMBRE  
2020



## Informe de Revisión de Información Financiera Intermedia

Señores:  
Accionistas de Productos Familia S.A.

### Introducción

He revisado los estados financieros intermedios separados adjuntos de Productos Familia S.A., que comprenden el estado intermedio de situación financiera separado al 30 de septiembre de 2020 y los correspondientes estados separados intermedios de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujo de efectivo por el período de nueve meses terminado en esa fecha; y otras notas explicativas. La Administración de la Compañía es responsable por la preparación y correcta presentación de esta información financiera intermedia, de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia. Mi responsabilidad es emitir una conclusión sobre este reporte de información financiera intermedia, fundamentada en mi revisión.

### Alcance de la Revisión

He efectuado mi revisión de acuerdo con la norma internacional de trabajos de revisión 2410 *Revisión de información financiera intermedia realizada por el auditor independiente de la entidad* aceptada en Colombia. Una revisión de la información financiera a una fecha intermedia consiste principalmente en hacer indagaciones con el personal de la Compañía responsable de los asuntos financieros y contables; y en aplicar procedimientos analíticos y otros procedimientos de revisión. El alcance de una revisión es sustancialmente menor al examen que se practica a los estados financieros al cierre del ejercicio, de acuerdo con normas internacionales de auditoría aceptadas en Colombia, y, en consecuencia, no me permite obtener una seguridad de que hayan llegado a mi conocimiento todos los asuntos importantes que pudieran haberse identificado en una auditoría. En consecuencia, no expreso una opinión de auditoría.

### Conclusión

Como resultado de mi revisión, no ha llegado a mi conocimiento ningún asunto que me haga pensar que la información financiera intermedia separada adjunta no presenta razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera separada de Productos Familia S.A., al 30 de septiembre de 2020, los resultados separados de sus operaciones y sus flujos separados de efectivo por el período de nueve meses terminado en esa fecha, de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia.

**Ernst & Young Audit S.A.S.**  
Bogotá D.C.  
Carrera 11 No 98 - 07  
Edificio Pijao Green Office  
Tercer Piso  
Tel. +57 (1) 484 7000  
Fax. +57 (1) 484 7474

**Ernst & Young Audit S.A.S.**  
Medellín – Antioquia  
Carrera 43A No. 3 Sur-130  
Edificio Milla de Oro  
Torre 1 – Piso 14  
Tel: +57 (4) 369 8400  
Fax: +57 (4) 369 8484

**Ernst & Young Audit S.A.S.**  
Cali – Valle del Cauca  
Avenida 4 Norte No. 6N – 61  
Edificio Siglo XXI  
Oficina 502-510  
Tel: +57 (2) 485 6280  
Fax: +57 (2) 661 8007

**Ernst & Young Audit S.A.S.**  
Barranquilla - Atlántico  
Calle 77B No 59 – 61  
Edificio Centro Empresarial  
Las Américas II Oficina 311  
Tel: +57 (5) 385 2201  
Fax: +57 (5) 369 0580



### **Otra Información**

Los formatos que serán transmitidos a la Superintendencia Financiera de Colombia (SFC) han sido revisados por mí, previo a la firma digital de los mismos en formato XBRL y PDF, de acuerdo con la Circular 038 de 2015 y sus modificatorias. La información contenida en los mencionados formatos es concordante con la información financiera intermedia adjunta al presente informe, la cual fue tomada de los libros de contabilidad de la Compañía.

Daniel Mauricio Aponte Rodríguez  
Revisor Fiscal  
Tarjeta Profesional 171067-T  
Designado por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530

Medellín, Colombia  
12 de noviembre de 2020

## Productos Familia S.A.

### Certificación de los Estados Financieros Separados

Los suscritos Representante Legal y Contador de Productos Familia S.A., certificamos que los estados financieros de la Compañía al cierre de septiembre de 2020 han sido fielmente tomados de los libros y que antes de ser puestos a su disposición y de terceros hemos verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

- a) Todos los activos y pasivos incluidos en los estados financieros de la Compañía al cierre de septiembre de 2020 existen y todas las transacciones incluidas en dichos estados se han realizado durante el año terminado en esa fecha.
- b) Todos los hechos económicos realizados por la Compañía, durante el periodo de nueve meses terminados al cierre de septiembre de 2020, han sido reconocidos en los estados financieros.
- c) Los activos representan probables beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros (obligaciones), obtenidos o a cargo de la Compañía al cierre de septiembre de 2020.
- d) Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados, de acuerdo con las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia.
- e) Todos los hechos económicos que afectan la Compañía han sido correctamente clasificados, descritos y revelados en los estados financieros.
- f) Los estados financieros y otros informes relevantes para el público, no contienen vicios, impresiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones de la Compañía.



Juan Felipe Hoyos Botero  
Representante Legal Suplente





Wilson Oswaldo Sierra Leyton  
Contador Público  
Tarjeta Profesional 63926-T

**PRODUCTOS FAMILIA S.A.**  
**Estado de Situación Financiera Separado De Periodos Intermedios**  
A septiembre de 2020  
(Con cifras comparativas a diciembre de 2019)  
(Expresado en miles de pesos colombianos)

Activos	Nota	Septiembre de 2020	Diciembre de 2019
<b>Activos corrientes</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	7	\$ 208,043,469	\$ 58,721,706
Efectivo restringido	7	41,986,840	41,986,840
Cuentas por cobrar, neto	8	326,734,083	298,423,078
Inventarios, neto	9	131,104,080	151,474,738
<b>Total activos corrientes</b>		<b>707,868,472</b>	<b>550,606,362</b>
<b>Activos no corrientes</b>			
Cuentas por cobrar	8	32,973,116	32,734,915
Inversiones en subsidiarias	10	1,429,115,707	1,130,767,037
Propiedades, planta y equipo, neto	11	541,301,550	563,489,713
Activos por derecho de uso	12	35,640,674	44,548,040
Propiedades de inversión	13	448,822	448,822
Intangibles, neto	14	1,349,507	1,506,928
Otros activos financieros	15	154	133,055
<b>Total activos no corrientes</b>		<b>2,040,829,530</b>	<b>1,773,628,510</b>
<b>Total activos</b>		<b>\$ 2,748,698,002</b>	<b>\$ 2,324,234,872</b>
<b>Pasivos</b>			
<b>Pasivos corrientes</b>			
Obligaciones financieras	16	\$ 34,004,091	\$ 26,442,165
Beneficios a empleados	17	32,679,073	19,434,678
Pasivos por arrendamientos	12	7,621,609	13,078,675
Cuentas por pagar	18	507,212,954	297,399,986
Impuestos, gravámenes y tasas	19	4,504,848	4,139,070
Provisiones	20	413,903	1,983,022
<b>Total pasivos corrientes</b>		<b>586,436,478</b>	<b>362,477,596</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>			
Obligaciones financieras	16	92,202,368	70,058,621
Beneficios a empleados	17	8,969,016	8,409,606
Pasivos por arrendamientos	12	29,293,184	31,848,925
Impuesto diferido pasivo, neto	19	52,994,608	57,360,387
<b>Total pasivos no corrientes</b>		<b>183,459,176</b>	<b>167,677,539</b>
<b>Total pasivos</b>		<b>\$ 769,895,654</b>	<b>\$ 530,155,135</b>
<b>Patrimonio</b>			
<b>Patrimonio (Ver estado adjunto)</b>		<b>1,978,802,348</b>	<b>1,794,079,737</b>
<b>Total pasivo y patrimonio</b>		<b>\$ 2,748,698,002</b>	<b>\$ 2,324,234,872</b>

Ver notas adjuntas

  
Juan Felipe Hoyos Botero  
Representante Legal Suplente  
(Ver certificación adjunta)

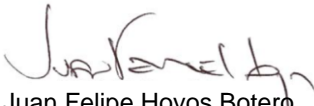
  
Wilson Oswaldo Sierra Leyton  
Contador Público  
Tarjeta Profesional 63926-T  
(Ver certificación adjunta)


Daniel Mauricio Aponte Rodríguez  
Revisor Fiscal  
Tarjeta Profesional 171067-T  
Designado por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530  
(Véase mi informe del 12 de noviembre de 2020)

**PRODUCTOS FAMILIA S.A.**  
**Estado De Resultados Integrales Separado De Periodos Intermedios**  
A septiembre de 2020  
(Con cifras comparativas a septiembre de 2019)  
(Expresado en miles de pesos colombianos)

Nota	Por el periodo de nueve meses terminados en septiembre de		Por el periodo de tres mes comprendido entre julio y septiembre	
	2020	2019	2020	2019
Ventas nacionales	\$ 625,903,494	\$ 593,620,531	\$ 205,938,610	\$ 202,585,803
Ventas en el exterior	177,822,677	165,018,460	65,178,986	55,387,706
<b>Total ingresos por ventas</b>	<b>803,726,171</b>	<b>758,638,991</b>	<b>271,117,596</b>	<b>257,973,509</b>
Costo de ventas 21	(533,228,826)	(478,561,683)	(182,775,306)	(162,479,049)
<b>Utilidad bruta</b>	<b>270,497,345</b>	<b>280,077,308</b>	<b>88,342,290</b>	<b>95,494,460</b>
Resultado de método de participación 10 / 25	248,738,286	188,431,818	85,531,587	63,665,616
Otros ingresos de operación 22	88,235,718	71,841,164	30,658,142	24,404,619
Gastos de distribución	(20,818,604)	(19,025,493)	(7,989,181)	(6,586,470)
Gastos de administración 21	(48,684,799)	(45,219,225)	(17,243,527)	(17,161,491)
Gastos de ventas 21	(255,364,021)	(268,116,560)	(90,375,162)	(95,593,684)
Otros gastos 22	(1,642,751)	(319,258)	(209,840)	(67,009)
<b>Utilidad operacional</b>	<b>280,961,174</b>	<b>207,669,754</b>	<b>88,714,309</b>	<b>64,156,041</b>
Ingresos financieros 23	5,405,812	3,251,643	2,538,049	1,217,769
Gastos financieros 23	(8,464,352)	(7,686,527)	(2,532,041)	(3,228,699)
Diferencia en cambio, neto 24	1,503,917	6,409,341	4,433,811	6,079,950
<b>Utilidad antes de impuestos</b>	<b>279,406,551</b>	<b>209,644,211</b>	<b>93,154,128</b>	<b>68,225,061</b>
Impuesto a las ganancias	(19,245,514)	(15,870,763)	(6,233,000)	(1,529,417)
<b>Utilidad neta</b>	<b>\$ 260,161,037</b>	<b>\$ 193,773,448</b>	<b>\$ 86,921,128</b>	<b>\$ 66,695,644</b>
<b>Utilidad neta por acción</b>	<b>\$ 234.24</b>	<b>\$ 174.47</b>	<b>\$ 78.26</b>	<b>\$ 60.05</b>

Ver notas adjuntas

  
Juan Felipe Hoyos Botero  
Representante Legal Suplente  
(Ver certificación adjunta)

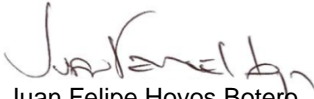
  
Wilson Oswaldo Sierra Leyton  
Contador Público  
Tarjeta Profesional 63926-T  
(Ver certificación adjunta)

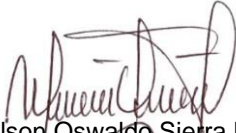
Daniel Mauricio Aponte Rodríguez  
Revisor Fiscal  
Tarjeta Profesional 171067-T  
Designado por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530  
(Véase mi informe del 12 de noviembre de 2020)

**PRODUCTOS FAMILIA S.A.**  
**Estado De Otros Resultados Integrales Separado De Periodos Intermedios**  
**A septiembre de 2020**  
 (Con cifras comparativas a septiembre de 2019)  
 (Expresado en miles de pesos colombianos)

	Por el periodo de nueve meses terminado en septiembre de		Por el periodo de tres mes comprendido entre julio y septiembre	
	2020	2019	2020	2019
<b>Utilidad neta</b>	<b>\$ 260,161,037</b>	<b>\$ 193,773,448</b>	<b>\$ 86,921,128</b>	<b>\$ 66,695,644</b>
<b>Otros resultados integrales</b>				
<b>Componentes que se reclasificarán al resultado del período</b>				
Efecto de conversión de la sucursal	1,150,977	40,155	(39,720)	1,172,008
Participación de otro resultado integral de subsidiarias	60,765,384	(4,436,353)	10,828,901	9,285,826
<b>Total otros resultados integrales</b>	<b>61,916,361</b>	<b>(4,396,198)</b>	<b>10,789,181</b>	<b>10,457,834</b>
<b>Resultados integrales totales</b>	<b>\$ 322,077,398</b>	<b>\$ 189,377,250</b>	<b>\$ 97,710,309</b>	<b>\$ 77,153,478</b>

Ver notas adjuntas

  
 Juan Felipe Hoyos Botero  
 Representante Legal Suplente  
 (Ver certificación adjunta)

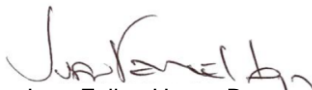
  
 Wilson Oswaldo Sierra Leyton  
 Contador Público  
 Tarjeta Profesional 63926-T  
 (Ver certificación adjunta)

Daniel Mauricio Aponte Rodríguez  
 Revisor Fiscal  
 Tarjeta Profesional 171067-T  
 Designado por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530  
 (Véase mi informe del 12 de noviembre de 2020)

**PRODUCTOS FAMILIA S.A.**  
**Estado de Cambios en el Patrimonio Separado de Periodos Intermedios**  
**A septiembre de 2020**  
 (Con cifras comparativas a septiembre de 2019)  
 (Expresado en miles de pesos colombianos)

	Capital Social (Nota 26)	Prima en Colocación de Acciones	Reservas (Nota 27)	Otros resultados integrales (Nota 28)	Resultado del Periodo	Resultados Acumulados (Nota 29)	Total
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	\$ 111,067	\$ 67,094,217	\$ 788,994,793	\$ 83,813,006	\$ 198,859,869	\$ 523,110,970	\$ 1,661,983,922
Resultados Integrales totales	-	-	-	(4,396,198)	193,773,448	-	189,377,250
Apropiaciones efectuadas por la asamblea	-	-	198,859,869	-	(198,859,869)	-	-
Distribución de dividendos (Nota 30)	-	-	(105,000,000)	-	-	-	(105,000,000)
<b>Saldo al cierre de septiembre de 2019</b>	\$ 111,067	\$ 67,094,217	\$ 882,854,662	\$ 79,416,808	\$ 193,773,448	\$ 523,110,970	\$ 1,746,361,172
<b>Saldo a diciembre 31 de 2019</b>	\$ 111,067	\$ 67,094,217	\$ 882,854,662	\$ 56,690,310	\$ 252,136,102	\$ 535,193,379	\$ 1,794,079,737
Resultados Integrales totales	-	-	-	61,916,361	260,161,037	-	322,077,398
Apropiaciones efectuadas por la asamblea	-	-	252,136,102	-	(252,136,102)	-	-
Distribución de dividendos (Nota 30)	-	-	(150,000,000)	-	-	-	(150,000,000)
Ajustes por inflación Argentina	-	-	-	-	-	12,645,213	12,645,213
<b>Saldo al cierre de septiembre de 2020</b>	\$ 111,067	\$ 67,094,217	\$ 984,990,764	\$ 118,606,671	\$ 260,161,037	\$ 547,838,592	\$ 1,978,802,348

Ver notas adjuntas

  
 Juan Felipe Hoyos Botero  
 Representante Legal Suplente  
 (Ver certificación adjunta)

  
 Wilson Oswaldo Sierra Leyton  
 Contador Público  
 Tarjeta Profesional 63926-T  
 (Ver certificación adjunta)

Daniel Mauricio Aponte Rodríguez  
 Revisor Fiscal  
 Tarjeta Profesional 171067-T  
 Designado por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530  
 (Véase mi informe del 12 de noviembre de 2020)



**PRODUCTOS FAMILIA S.A.**  
**Estado de Flujos de Efectivo Separado de Periodos Intermedios**  
A septiembre de 2020 (Método directo)  
(Con cifras comparativas a septiembre de 2019)  
(Expresado en miles de pesos colombianos)

	Nota	Por el periodo de nueve meses terminados en	
		Septiembre de 2020	Septiembre de 2019
<b>Flujos de efectivo en actividades de operación:</b>			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		\$ 852,874,458	\$ 760,160,936
Pagos por arrendamientos a corto plazo y de bajo valor	12	(7,950,096)	(6,621,888)
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(505,570,143)	(511,702,032)
Pagos a los empleados		(116,172,375)	(111,462,173)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes en operaciones</b>		<b>223,181,844</b>	<b>130,374,843</b>
Menos impuestos a las ganancias pagados		(23,245,515)	(20,780,158)
Otras (salidas) entradas de efectivo		9,124	222,416
<b>Flujos de efectivo netos procedentes en actividades de operación</b>		<b>199,945,453</b>	<b>109,817,101</b>
<b>Flujos de efectivo en actividades de inversión</b>			
Flujos de efectivo procedentes de la venta de acciones en subsidiarias		-	31,885
Capitalización de subsidiarias		(8,500,000)	(3,000,000)
Préstamos a compañías vinculadas		-	(3,292,260)
Recaudos de préstamos de compañías vinculadas		6,345,323	2,431,674
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo		469,578	451,196
Compras de propiedades, planta y equipo	11	(17,964,274)	(23,158,648)
Compras de activos intangibles	14	(298,747)	(143,774)
Dividendos recibidos	10	39,765,928	31,161,301
Intereses recibidos		3,932,844	3,297,537
Venta de inversiones menores		132,901	-
<b>Flujos de efectivo netos procedentes en actividades de inversión</b>		<b>23,883,553</b>	<b>7,778,911</b>
<b>Flujos de efectivo en actividades de financiación</b>			
Importes procedentes de prestamos		116,545,001	60,000,000
Pago de prestamos		(87,146,795)	(49,248,790)
Pagos de pasivos por arrendamientos	12	(8,485,188)	(7,417,496)
Dividendos pagados	29	(88,476,531)	(87,728,683)
Intereses pagados		(8,156,885)	(7,686,527)
<b>Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación</b>		<b>(75,720,398)</b>	<b>(92,081,496)</b>
<b>Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>		<b>148,108,608</b>	<b>25,514,516</b>
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		62,551	272,514
Efecto neto en la conversión de los estados financieros de la sucursal		1,150,604	40,073
<b>Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>		<b>149,321,763</b>	<b>25,827,103</b>
Efectivo, equivalentes al efectivo y efectivo restringido al inicio del periodo		100,708,546	87,874,055
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>		<b>250,030,309</b>	<b>113,701,158</b>
Efectivo restringido	7	(41,986,840)	(41,996,165)
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo disponible al final del periodo</b>		<b>\$ 208,043,469</b>	<b>\$ 71,704,993</b>

Ver notas adjuntas

Juan Felipe Hoyos Botero  
Representante Legal Suplente  
(Ver certificación adjunta)

Wilson Oswaldo Sierra Leyton  
Contador Público  
Tarjeta Profesional 63926-T  
(Ver certificación adjunta)

Daniel Mauricio Aponte Rodríguez  
Revisor Fiscal  
Tarjeta Profesional 171067-T  
Designado por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530  
(Véase mi informe del 12 de noviembre de 2020)

## Productos Familia S.A.

### Notas a los Estados Financieros Separados Intermedios

Por el período terminado en septiembre de 2020 (con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2019 para el estado de situación financiera y a septiembre de 2019 para los estados de resultados, estado de cambios en el patrimonio y estado de flujo de efectivo). Valores expresados en miles de pesos colombianos.

#### 1. Información general

Las cifras están expresadas en miles de pesos colombianos, excepto el valor nominal e intrínseco de las acciones, la utilidad neta por acción y los dividendos por acción que están expresados en pesos colombianos.

#### Entidad y objeto social

Productos Familia S.A. (puede identificarse igualmente como Familia S.A., Sancela S.A., PRFA S.A., Productos Familia Sancela S.A. y Familia Sancela de Colombia S.A.) fue constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 31 de diciembre de 1958 mediante Escritura Pública No. 7973 de la Notaría Cuarta de Medellín.

El objeto social principal de la Compañía comprende, entre otros, la manufactura, compra, venta, distribución, importación y exportación de pulpa, papel, celulosa y de materiales similares; adquirir por concesión y explotar bosques de la nación o de particulares y plantar, cultivar y explotar toda clase de madera o cosecha para obtener celulosa. El objeto social de la Compañía incluye además actividades como la comercialización, dentro del territorio nacional, de mercancías producidas por terceros y adicionalmente la participación como constituyente o adquirente de acciones o derechos de sociedades ya existentes que se dediquen a la explotación, procesamiento y comercialización de productos naturales como madera, sal, café, oro y sus derivados de papel.

Los ingresos que obtiene la Compañía corresponden principalmente a la venta de papel higiénico, servilletas, toallas sanitarias y otros para la higiene personal y el aseo del hogar.

La duración de la sociedad es hasta el 22 de mayo del año 2058, y su domicilio principal se encuentra en la ciudad de Medellín.

El 8 de febrero de 2006, la Compañía constituyó una sucursal en República Dominicana denominada Productos Familia Sancela S.A. Dicha sucursal fue registrada oficialmente ante las autoridades legales en República Dominicana en febrero de 2006 e inició sus operaciones en abril del mismo año. El objeto social de la sucursal es similar al de la Compañía.

Productos Familia S.A., es la casa matriz del Grupo Empresarial Familia que a su vez hace parte de Essity Aktiebolag.

#### 2. Bases de preparación y resumen de las principales políticas contables de la Compañía

A continuación, se describe las prácticas contables y las principales políticas adoptadas en la preparación de estos estados financieros:

## 2.1 Nuevos Estándares, Interpretaciones y Enmiendas Adoptadas por la Compañía

Las políticas contables adoptadas en la preparación de los estados financieros separados intermedios son consistentes con las utilizadas en la preparación de los estados financieros separados anuales al 31 de diciembre de 2019, excepto por la adopción de nuevas normas, con aplicación efectiva a partir del 1 de enero de 2020. La Compañía no ha adoptado anticipadamente ninguna norma, interpretación o enmienda que a la fecha haya sido emitida pero no se encuentre vigente.

Varias enmiendas e interpretaciones se aplican por primera vez en 2020, pero no tienen impacto en los estados financieros separados de la Compañía.

### Modificaciones a la NIIF 3: Definición de un negocio

La enmienda a la NIIF 3 aclara que, para ser considerado un negocio, un conjunto integrado de activos y actividades debe incluir, como mínimo, un *input* y un proceso sustantivo que, en conjunto, contribuyan significativamente a la capacidad de generar *outputs*. Además, aclaró que un negocio puede considerarse como tal, aun sin que incluya todos los *inputs* y procesos necesarios para generar *outputs*. Estas enmiendas no impactan el estado financiero separado de la Compañía, pero pueden afectar períodos futuros si la Compañía entrara en alguna combinación de negocios.

### Modificaciones a la NIC 1 y a la NIC 8: Definición de material

Las enmiendas proporcionan una nueva definición de material que establece que la información es material si omitirla o presentarla con errores pudiera influir razonablemente en las decisiones que los usuarios principales de los estados financieros de propósito general toman con base en esos estados financieros, los cuales proporcionan información sobre una entidad reportante específica.

Las enmiendas aclaran que la materialidad dependerá de la naturaleza o magnitud de la información, ya sea individualmente o en combinación con otra información, en el contexto de los estados financieros. Una incorrección en la información es importante si razonablemente se esperaría que influya en las decisiones tomadas por los usuarios primarios. Estas modificaciones no tuvieron impacto en los presentes estados financieros ni se espera que tengan impacto en estados financieros futuros de la Compañía.

### Modificaciones a la NIC 19: Modificación del plan, reducción o liquidación

Las enmiendas a la NIC 19 abordan la contabilidad cuando se produce una modificación, reducción o liquidación del plan durante el período sobre el que se informa. Las enmiendas especifican que cuando se produce una modificación, reducción o liquidación del plan durante el período de reporte anual, se requiere que la entidad determine el costo actual del servicio por el resto del período posterior a la modificación, reducción o liquidación del plan, utilizando los supuestos actuariales usados para remedir el pasivo (activo) de beneficios definidos neto reflejando los beneficios ofrecidos bajo el plan y los activos del plan después de ese evento. También se requiere que una entidad determine el interés neto por el resto del período posterior a la modificación, reducción o liquidación del plan utilizando el pasivo (activo) de beneficios definidos neto que refleja los beneficios ofrecidos bajo el plan y los activos del plan después de ese evento, y la tasa de descuento utilizada para volver a medir ese pasivo (activo) de beneficios definidos neto.

Estas modificaciones no tuvieron impacto en los estados financieros separados de la Compañía, ya que no tuvo ninguna modificación, reducción o liquidación de un plan durante el período.

### Interpretación CINIIF 23 La incertidumbre frente a los tratamientos del impuesto a las ganancias

La Interpretación aborda la contabilización del impuesto sobre la renta cuando los tratamientos fiscales implican incertidumbres que afectan la aplicación de la NIC 12 *Impuesto a las ganancias*. No se aplica a impuestos o gravámenes fuera del alcance de la NIC 12, ni incluye específicamente requisitos relacionados con intereses o sanciones relacionadas con tratamientos fiscales inciertos. La interpretación aborda específicamente lo siguiente:

- Si una entidad considera tratamientos fiscales inciertos por separado
- Los supuestos que hace una entidad en relación con el examen de tratamientos fiscales por parte de las autoridades tributarias.
- La manera en que una entidad determina la ganancia fiscal (pérdida fiscal), bases impositivas, pérdidas fiscales y créditos fiscales no utilizados y tasas impositivas
- La manera en que una entidad considera cambios en hechos y circunstancias

Una entidad tiene que determinar si considera cada tratamiento fiscal incierto por separado o junto con uno o más tratamientos de ese tipo. Es necesario seguir el enfoque que prediga mejor la resolución de la incertidumbre.

La Compañía aplica juicio significativo al identificar incertidumbres sobre los tratamientos del impuesto a las ganancias. Dado que la Compañía opera en un entorno multinacional complejo, se evaluó si la Interpretación tuviera un impacto en sus estados financieros separados.

Marco conceptual para la información financiera emitido el 29 de marzo de 2018

El Marco Conceptual no es un estándar, y ninguno de los conceptos contenidos en él anula los conceptos o requerimientos detallados en otra norma. El propósito del Marco Conceptual es ayudar al IASB en el desarrollo de estándares y a los preparadores en la determinación de políticas contables consistentes en los casos en los que no exista un estándar específico, así como ayudar a todas las partes a comprender e interpretar los estándares. El marco conceptual revisado incluye algunos conceptos nuevos, proporciona definiciones actualizadas, criterios de reconocimiento para activos y pasivos y aclara algunos conceptos importantes. Estas modificaciones no tuvieron impacto en los estados financieros separados de la Compañía.

## 2.2 Bases de Preparación de Estados Financieros Intermedios

Los estados financieros de la Compañía, por el período de nueve meses terminado en septiembre de 2020, han sido preparados de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad – NIC 34 *Información financiera intermedia*, la cual hace parte de las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia, incluidas en el Decreto 2270 de 2019. Adicionalmente, los presentes estados financieros se prepararon teniendo en cuenta las instrucciones impartidas por la Superintendencia Financiera de Colombia, por medio de la Circular Externa 038 de 2015 y modificatorias y las excepciones establecidas a través del Decreto 2420 de 2015 y modificatorios, las cuales se detallan en los estados financieros al 31 de diciembre de 2019.

Los estados financieros adjuntos no incluyen toda la información y las revelaciones requeridas para unos estados financieros de fin de ejercicio, por lo que estos estados financieros deben ser leídos en conjunto con los estados financieros anuales con corte al 31 de diciembre de 2019.

La aplicación de dichas normas internacionales en Colombia, está sujeta a algunas excepciones establecidas por el regulador y contenidas en el Decreto 2420 de 2015 y modificatorios. La excepción aplicable para la compañía es la siguiente:

El artículo 2.2.1 del Decreto 2420 de 2015, adicionado por el Decreto 2496 del mismo año y modificado por los Decretos 2131 de 2016 y 2170 de 2017, establece que la determinación de los beneficios post empleo por concepto de pensiones futuras de jubilación o invalidez, se efectuará de acuerdo con los requerimientos de la NIC 19, sin embargo, requiere la revelación del cálculo de los pasivos pensionales de acuerdo con los parámetros establecidos en el Decreto 1625 de 2016, artículos 1.2.1.18.46 y siguientes y, en el caso de conmutaciones pensionales parciales de conformidad con lo dispuesto en el numeral 5 del artículo 2.2.8.8.31 del Decreto 1833 de 2016, informando las variables utilizadas y las diferencias con el cálculo realizado en los términos del marco técnico bajo NCIF.

Adicionalmente, la Compañía aplica los siguientes lineamientos de acuerdo con las leyes y otras normas vigentes en Colombia.

Los estados financieros han sido preparados sobre la base del costo histórico.

Los estados financieros incluyen información comparativa correspondiente al período anterior. Los activos y pasivos se clasifican según su destinación o su grado de realización o exigibilidad en términos de tiempo, en corrientes y no corrientes; para tal efecto se entienden como activos o pasivos corrientes, aquellas partidas que serán realizables o exigibles en un plazo no mayor a un año, y más allá de este tiempo, no corrientes.

### **2.2.1 Presentación Razonable y Cumplimiento de las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia:**

La Sociedad presenta los efectos de las transacciones, así como otros sucesos y condiciones de forma fidedigna y de acuerdo con las definiciones y los criterios de reconocimiento de activos, pasivos, ingresos y gastos establecidos en las normas contables.

### **2.2.2 Negocio en Marcha**

La sociedad prepara sus estados financieros separados bajo el principio de negocio en marcha.

### **2.2.3 Base Contable de Acumulación (o Devengo)**

La Compañía elabora sus estados financieros separados, excepto en lo relacionado con la información sobre flujos de efectivo, utilizando la base contable de acumulación (o devengo). De acuerdo con la base contable de acumulación (o devengo), las partidas se reconocen como activos, pasivos, patrimonio, ingresos o gastos cuando satisfacen las definiciones y los criterios de reconocimiento previstos en el marco conceptual.

### **2.2.4 Materialidad o Importancia Relativa**

Las omisiones o inexactitudes de partidas son materiales o tienen importancia relativa si pueden, individualmente o en su conjunto influir en las decisiones económicas tomadas por los usuarios sobre la base de los estados financieros. La materialidad depende de la magnitud y la naturaleza de la omisión o inexactitud enjuiciada en función de las circunstancias particulares en que se hayan producido.

La Compañía define como materialidad el 2% del activo total, con un error tolerable del 10% de la materialidad.

### **2.2.5 Arrendamientos**

A continuación, se detallan las políticas contables de la Compañía tras la adopción de la NIIF 16, a partir del 1 de enero de 2019:

#### **Activos por derecho de uso**

La Compañía reconoce los activos por derecho de uso en la fecha de comienzo del arrendamiento (es decir, la fecha en que el activo subyacente está disponible para su uso). Los activos por derecho de uso se miden al costo, menos cualquier depreciación acumulada y pérdida por deterioro, y se ajustan por cualquier nueva medición de los pasivos por arrendamiento. El costo de los activos por derecho de uso incluye los pasivos por arrendamiento reconocidos, los costos directos iniciales incurridos y los pagos por arrendamiento realizados antes de la fecha de comienzo del arrendamiento menos cualquier incentivo de arrendamiento recibido. A menos que la Compañía esté razonablemente segura de obtener la propiedad del activo arrendado al final del plazo del arrendamiento, los activos reconocidos por derecho de uso se



amortizan en línea recta durante el período más corto entre su vida útil estimada y el plazo del arrendamiento. Los activos por derecho de uso están sujetos a deterioro.

### Pasivos por arrendamiento

En la fecha de comienzo del arrendamiento, la Compañía reconoce los pasivos por arrendamiento al valor presente de los pagos que se realizarán durante el plazo del arrendamiento. Los pagos por arrendamientos incluyen pagos fijos (incluidos los pagos en esencia fijos) menos cualquier incentivo de arrendamiento por cobrar, los pagos por arrendamiento variables que dependen de un índice o una tasa, y los montos que se espera pagar como garantías de valor residual. Los pagos por arrendamiento también incluyen el precio de ejercicio de una opción de compra, en los casos en los que la Compañía está razonablemente segura de ejercer esa opción, además de los pagos por penalizaciones por terminar el arrendamiento, si el plazo de arrendamiento refleja que la Compañía ejercerá la opción de terminarlo. Los pagos variables por arrendamientos que no dependen de un índice o una tasa son reconocidos como un gasto del período en el que se produce el evento o condición que desencadena dichos pagos variables.

Al calcular el valor presente de los pagos por arrendamiento, la Compañía utiliza la tasa de endeudamiento incremental en la fecha de comienzo del arrendamiento, si la tasa de interés implícita del arrendamiento no se puede determinar fácilmente.

Después de la fecha de comienzo, el importe de los pasivos por arrendamiento se incrementa para reflejar la acumulación de intereses y se reduce por los pagos de arrendamiento realizados. Además, el valor en libros de los pasivos por arrendamiento se vuelve a medir si hay una modificación, un cambio en el plazo del arrendamiento, un cambio en los pagos en esencia fijos o un cambio en la evaluación de la opción de comprar el activo subyacente.

- Arrendamientos a corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor

La Compañía aplica la exención de reconocimiento de arrendamientos a corto plazo (es decir, aquellos arrendamientos que tienen un plazo de arrendamiento de 12 meses o menos a partir de la fecha de comienzo del arrendamiento y no contienen una opción de compra). También aplica la exención de reconocimiento para activos de bajo valor a los arrendamientos (es decir, aquellos arrendamientos relacionados con activos subyacentes por debajo de USD 10.000). Los pagos por arrendamientos a corto plazo y de activos de bajo valor se reconocen como gasto en línea recta por el término del arrendamiento.

- Juicios importantes en la determinación del plazo de arrendamiento de contratos con opciones de renovación

La Compañía determina el plazo del arrendamiento como el término no cancelable del contrato, junto con cualquier período cubierto por una opción para extenderlo si es razonable que se ejerza, o cualquier período cubierto por una opción para rescindir el contrato, si es razonable que no sea ejercida.

La Compañía tiene la opción, para algunos de sus arrendamientos, de arrendar los activos por plazos adicionales de tres a cinco años. La Compañía aplica su juicio al evaluar si es razonable ejercer la opción de renovar, es decir, considera todos los factores relevantes que crean un incentivo económico para que tenga lugar la renovación. Después de la fecha de comienzo de los arrendamientos, la Compañía reevalúa el plazo del arrendamiento si hay un evento o cambio significativo en las circunstancias que están bajo su control y afecta su capacidad para ejercer (o no ejercer) la opción de renovar (por ejemplo, un cambio en la estrategia comercial).

### 2.2.6 Costos por Intereses

Los costos por intereses que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de un activo cuya puesta en marcha o venta requiere necesariamente un periodo dilatado de tiempo son capitalizados como parte del coste del activo. El resto de costes por intereses se reconocen como gastos en el período en el que se incurren. Los gastos financieros incluyen los intereses y otros costes en los que incurre la Compañía en relación con la financiación obtenida.

### 2.2.7 Compensación

No se compensan activos con pasivos o ingresos con gastos a menos que así lo requiera o permita el marco conceptual.

### 2.2.8 Frecuencia de la Información

Se tiene definido por estatutos efectuar un corte de cuentas, preparar y difundir estados financieros comparativos de propósito general una vez al año, con corte al 31 de diciembre; además se presentan estados financieros separados de periodos intermedios con corte a marzo, junio y septiembre para el mercado de valores.

## 2.3 Transacciones en Moneda Extranjera

Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros separados de la Compañía se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (“moneda funcional”). Los estados financieros se presentan en pesos colombianos, que es la moneda funcional y de presentación de la Compañía.

La moneda funcional de la Sucursal constituida en República Dominicana es el peso dominicano. Los estados financieros de la sucursal se convierten a moneda de presentación peso colombiano para la inclusión en estos estados financieros.

Transacciones y Saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones o de las valoraciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se reconocen en la cuenta de resultados.

Las pérdidas y ganancias por diferencias en cambio se presentan en la línea de “Diferencia en cambio, neto”.

Los cambios en el valor razonable de títulos monetarios denominados en moneda extranjera clasificados como disponibles para la venta se analizan considerando las diferencias de conversión resultantes de cambios en el costo amortizado del título y otros cambios en el importe en libros del título. Las diferencias de conversión relativas a variaciones en el costo amortizado se reconocen en la cuenta de resultados, y los otros cambios en el importe en libros se reconocen en el otro resultado integral.

## 2.4 Efectivo y Equivalentes de Efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo incluyen el efectivo disponible, depósitos de libre disponibilidad en bancos, otras inversiones altamente líquidas de corto plazo con vencimientos originales de tres meses o menos y sobregiros bancarios. Los sobregiros bancarios se muestran en la cuenta de obligaciones financieras corrientes en el estado de situación financiera.

## 2.5 Instrumentos Financieros

### 2.5.1 Activos Financieros

La Compañía clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías de medición: los que se miden al valor razonable y los que se miden al costo amortizado. Esta clasificación depende de si el activo financiero es un instrumento de deuda o de patrimonio.

#### Instrumento de Deuda

##### (a) Activos Financieros al Costo Amortizado

1. Un instrumento de deuda se clasifica como medido al "costo amortizado" sólo si los siguientes criterios se cumplen: 1) el objetivo del modelo de negocio de la Compañía es mantener el activo para obtener los flujos de efectivo contractuales, y 2) los términos contractuales dan lugar en fechas especificadas a recibir flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el capital pendiente de pago.
2. La naturaleza de los derivados implícitos en una inversión de deuda se considera para determinar si los flujos de efectivo de la inversión son únicamente pagos de capital e intereses sobre el capital pendiente de pago, y en ese caso no se contabilizan por separado.

##### (b) Activos Financieros al Valor Razonable

Si cualquiera de los dos criterios indicados para los activos financieros al costo amortizado no se cumplen, el instrumento de deuda se clasifica como medido al "valor razonable con cambios en resultados".

#### Instrumento de Patrimonio

Todos los instrumentos de renta variable se miden por su valor razonable. Los instrumentos de patrimonio que se mantienen para negociar se valoran a valor razonable con cambios en resultados. Para el resto de instrumentos de patrimonio, la Compañía puede realizar una elección irrevocable en el reconocimiento inicial para reconocer los cambios en el valor razonable con cargo a los otros resultados integrales en el patrimonio, en lugar de los resultados.

## Reconocimiento y Medición

Compras y ventas convencionales de activos financieros se reconocen en la fecha de negociación, que es la fecha en la cual la Compañía se compromete a adquirir o vender el activo.

Los activos financieros se dan de baja cuando los derechos a recibir flujos de efectivo han vencido o se han transferido y la Compañía ha traspasado sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad.

En el reconocimiento inicial, la Compañía valora los activos financieros a su valor razonable más, en el caso de un activo financiero que no se mide al valor razonable con cambios en resultados, los costos de transacción que son directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero. Los costos de



transacción de activos financieros que se miden a su valor razonable con cambios en resultados se contabilizan directamente en la cuenta de resultados.

Las ganancias o pérdidas de un instrumento de deuda que se valora posteriormente a su valor razonable y no es parte de una relación de cobertura se reconocen en los resultados y se presentan en el estado de resultados dentro de "otras (pérdidas) / ganancias - neto" en el período en que se producen. Las ganancias o pérdidas de un instrumento de deuda que se valora posteriormente a su costo amortizado y no forma parte de una relación de cobertura se reconocen en los resultados del período cuando el activo financiero se da de baja o se deteriora y a través del proceso de amortización utilizando el método de interés efectivo.

Posteriormente, la Compañía mide todos los instrumentos de patrimonio a valor razonable. Cuando la Gerencia haya elegido presentar ganancias o pérdidas de valor razonable no realizadas y realizadas y pérdidas en instrumentos de patrimonio en otros resultados integrales, no pueden ser recicladas las ganancias y pérdidas de valor razonable a los resultados del ejercicio. Los dividendos de los instrumentos de patrimonio son reconocidos en los resultados, siempre y cuando representen un retorno de la inversión. La Compañía debe reclasificar todos los instrumentos de deuda afectados cuando, y sólo cuando su modelo de negocio para la gestión de los activos financieros cambie.

### **Compensación de Instrumentos Financieros**

Activos y pasivos financieros se compensan y su monto neto se presente en el estado de situación financiera cuando existe un derecho legalmente exigible de compensar los importes reconocidos y la Gerencia tenga la intención de liquidar la cantidad neta o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

### **Valores Razonables**

Los valores razonables de las inversiones con cotización bursátil se basan en su precio de cotización vigente. Si el mercado para un instrumento financiero no es activo (o el instrumento no cotiza en bolsa) la Compañía establece su valor razonable usando técnicas de valuación.

Estas técnicas incluyen el uso de los valores observados en transacciones recientes efectuadas bajo los términos de libre competencia, la referencia a otros instrumentos que son sustancialmente similares, análisis de flujos de efectivo descontados y modelos de opciones haciendo máximo uso de información de mercado y depositando el menor grado de confianza posible en información interna específica de la entidad.

### **Deterioro de los Activos Financieros**

#### **Activos Medidos al Costo Amortizado**

La Compañía aplica el enfoque simplificado para cuentas por cobrar comerciales y cuentas por cobrar arrendamiento, es decir, mide siempre la corrección de valor por pérdidas de un instrumento financiero por un importe igual a las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo.

La Compañía reconoce en el resultado del periodo, como una ganancia o pérdida por deterioro de valor, el importe de las pérdidas crediticias esperadas (o reversiones) en que se requiere que sea ajustada la corrección de valor por pérdidas en la fecha de presentación.

#### **2.5.2 Pasivos Financieros**

Todos los pasivos financieros se reconocen inicialmente al valor razonable, más los costos de transacciones directamente atribuibles, excepto en el caso de préstamos, en el que se reconocen inicialmente al valor razonable del efectivo recibido, menos los costos directamente atribuibles a la

transacción.

### Cuentas por Pagar Comerciales

Las cuentas por pagar comerciales son obligaciones de pago por bienes o servicios que se han adquirido de los proveedores en el curso ordinario de los negocios. Las cuentas por pagar se clasifican como pasivos corrientes, si el pago debe ser efectuado en un período de un año o menos (o en el ciclo normal de explotación de la empresa si es más largo). Si el pago debe ser efectuado en un período superior a un año se presentan como pasivos no corrientes. Las cuentas por pagar comerciales se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se remiden a su costo amortizado usando el método de interés efectivo.

### Deudas

Las deudas se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos incurridos en la transacción. Las deudas se registran posteriormente a su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos recibidos (neto de los costos de la transacción) y el valor de redención se reconoce en el estado de resultados durante el período del préstamo usando el método de interés efectivo.

Los honorarios incurridos para obtener las deudas se reconocen como costos de la transacción en la medida que sea probable que una parte o toda la deuda se recibirán. En este caso los honorarios se difieren hasta que el préstamo se reciba.

En la medida que no haya evidencia de que sea probable que una parte o toda la deuda se reciba, los honorarios se capitalizan como gastos pagados por anticipado por servicios para obtener liquidez y se amortizan en el período del préstamo con el que se relacionan. Las acciones preferentes, que son redimibles obligatoriamente en una fecha específica, se clasifican en el pasivo. Los dividendos que pagan estas acciones preferentes se reconocen en el estado de ganancias y pérdidas como gasto por intereses.

Los préstamos se clasifican en el pasivo corriente a menos que la Compañía tenga el derecho incondicional de diferir el pago de la obligación por lo menos 12 meses contados desde la fecha del balance.

Los costos de deudas generales y específicas directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos cualificados, que son aquellos que requieren de un período de tiempo sustancial para estar preparados para su uso o venta previstos, se añaden al costo de dichos activos, hasta el momento en que los activos estén sustancialmente preparados para su uso o venta. Los ingresos por inversiones obtenidos en la inversión temporal de recursos obtenidos de deudas específicas que aún no se han invertido en activos cualificados se deducen de los costos por intereses susceptibles de capitalización. Todos los demás costos de deudas son reconocidos en el estado de resultados en el período en el cual se incurren.

### 2.6 Inventarios

Los inventarios se valoran por el menor entre el costo y el valor neto de realización. El costo se determina usando el método del promedio ponderado para las materias primas, material de empaques, repuestos y accesorios. Para los productos terminados y semielaborados el método de valoración utilizado es el estándar con revisiones permanentes dependiendo de las condiciones de operación de las plantas y de los precios de las materias primas en los mercados nacional y del exterior. El costo de los productos terminados y en proceso incluye los costos de las materias primas, mano de obra directa, otros costos directos y gastos generales de producción relacionados (basados en una capacidad operativa normal), y no incluye costos por intereses. El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso ordinario del negocio, menos los gastos variables de venta aplicables.

## 2.7 Inversiones en Subsidiarias

Las subsidiarias son todas las entidades (incluidas las entidades estructuradas) sobre las que la Compañía tiene control. La Compañía controla otra entidad, cuando está expuesta a, o tiene derecho a, retornos variables procedentes de su implicación con la entidad y tiene la capacidad de afectar los rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control a la Compañía y dejan de consolidarse a partir de la fecha en que el control cesa.

Control es el poder para dirigir las políticas financieras y de explotación de una entidad, con el fin de obtener beneficios de sus actividades.

Control conjunto es el acuerdo contractual para compartir el control sobre una actividad económica, y sólo existirá cuando las decisiones estratégicas, tanto financieras como de explotación, relativas a la actividad requieran el consentimiento unánime de todas las partes que comparten el control (los partícipes).

Una dependiente (o filial) es una entidad controlada por otra (conocida como dominante o matriz). La dependiente puede adoptar diversas modalidades, entre las que se incluyen las entidades sin forma jurídica definida, tales como las fórmulas asociativas con fines empresariales. Influencia significativa es el poder de intervenir en las decisiones de política financiera y de explotación de la participada, sin llegar a tener el control absoluto ni el control conjunto de la misma. Para la preparación de los estados financieros separados se mantiene vigente el Artículo 35 de la Ley 222 de 1995, la cual requiere que las inversiones en subordinadas se reconozcan aplicando el método de participación patrimonial.

## 2.8 Activos Intangibles

### Software

Los costos asociados con el mantenimiento de programas de cómputo se reconocen como gasto cuando se incurren. Los costos de desarrollo que son directamente atribuibles al diseño y prueba de programas de cómputos identificables y únicos que controla la Compañía se reconocen como activos intangibles cuando cumplen con los siguientes criterios:

- Que técnicamente sea posible completar el programa de cómputo de modo que pueda ser usado
  - Que se pueda demostrar que es probable que el programa de cómputo generará beneficios económicos futuros
  - Que se tiene los recursos técnicos, financieros y otros recursos necesarios para completar el desarrollo del programa de cómputo que permita su uso o venta
  - Que el gasto atribuible al programa de cómputo durante su desarrollo se puede medir de manera confiable
- Los costos directos que se capitalizan como parte del costo de los programas de cómputo incluyen costos de los empleados que desarrollan los programas de cómputo y la porción apropiada de otros costos directos.

Otros costos de desarrollo que no cumplan con los criterios de capitalización se reconocen en los resultados conforme se incurren. Los costos de desarrollo que previamente fueron reconocidos en los resultados no se reconocen como un activo en períodos subsiguientes.

Los costos de desarrollo de software reconocidos como activos intangibles se amortizan durante sus vidas útiles estimadas de 3 a 5 años.

## 2.9 Plusvalía

La plusvalía se origina en la adquisición de subsidiarias y representa el exceso entre la contraprestación transferida respecto de la participación de la Compañía en el valor razonable neto de los activos, pasivos y pasivos contingentes y el valor razonable de la participación no controladora de una entidad adquirida a la fecha de adquisición.

En los estados financieros separados la plusvalía mercantil resultante de la adquisición de subsidiarias se muestra dentro del grupo de las inversiones.

La plusvalía mercantil se prueba por deterioro anualmente o con más frecuencia si los acontecimientos o cambios en las circunstancias indican un deterioro potencial. El valor en libros de la plusvalía mercantil se compara con el importe recuperable, que es el valor más alto entre el valor en uso y el valor razonable menos los costos de venta.

Cualquier deterioro se reconoce inmediatamente como un gasto y no se revierte. Las ganancias y pérdidas en la venta de una entidad incluyen el valor en libros de la plusvalía mercantil relacionada con la entidad vendida.

## 2.10 Propiedades, Planta y Equipo

Las propiedades, planta y equipo, representan los activos tangibles adquiridos, construidos o en proceso de construcción, con la intención de emplearlos en forma permanente para la producción o suministro de otros bienes y servicios, para usarlos en la administración del ente económico, que no están destinados para la venta en el curso normal de los negocios y cuya vida útil excede de un año.

Las propiedades, planta y equipo se presentan a su costo histórico, menos la depreciación y las pérdidas por deterioro en caso de que existan.

Comprenden terrenos, edificios (relacionados principalmente con fábricas, tiendas y oficinas), maquinaria, vehículos, muebles y enseres, equipo de oficina, y equipos de comunicación y cómputo. El costo histórico incluye los desembolsos directamente atribuibles a la adquisición de estas partidas.

El costo también incluye los costos de endeudamiento incurridos durante la etapa de construcción de proyectos que requieren un tiempo sustancial para su puesta en operación.

Las propiedades en curso de construcción para fines de producción, suministro o administrativos se contabilizan al costo, menos cualquier pérdida por deterioro reconocida. El costo incluye para los activos calificados, los costos por préstamos capitalizados bajo el método de la tasa de interés efectiva. Estas propiedades se clasifican en las categorías de propiedades, planta y equipo cuando estén terminadas y listas para su uso previsto.

Los costos subsiguientes se incluyen en el valor en libros del activo o se reconocen como un activo separado, según corresponda, sólo cuando es probable que genere beneficios económicos futuros y el costo de estos activos se pueda medir razonablemente. Los gastos de mantenimiento y de reparación se cargan al estado de resultado del período.

La depreciación de estos activos comienza cuando los activos están listos para su uso previsto. Los terrenos no se deprecian. La depreciación de las propiedades, planta y equipo diferentes a los terrenos se calcula utilizando el método de línea recta para asignar su costo hasta su valor residual durante el estimado de su vida útil, como sigue:

Clase de activo	Vida útil en años
Construcciones y edificaciones	20 - 50
Maquinarias y equipos varios	5 - 30
Equipo de oficina	7 - 10
Equipo de cómputo y comunicación	3 - 5
Equipo de transporte	5 - 10

Los valores residuales y la vida útil de los activos se revisan y ajustan, de ser necesario al final de cada período contable. Un elemento de propiedades, planta y equipo se da de baja por la venta o cuando no se esperan beneficios económicos futuros que deriven del uso continuo del activo.

Las ganancias y pérdidas por la venta de activos corresponden a la diferencia entre los ingresos de la transacción y el valor neto en libros de los activos. Estas se incluyen en el estado de resultados del período. Las propiedades, planta y equipo en régimen de arrendamiento financiero se deprecian de la misma manera que los activos propios si se tiene certeza razonable de obtener la propiedad al término del contrato de arrendamiento. El activo se depreciará a lo largo de su vida útil esperada, en caso contrario se depreciará en el término del arrendamiento el que sea menor.

### 2.11 Propiedades de Inversión

Las propiedades (terrenos y edificios) que se mantienen para su alquiler a largo plazo o para su valorización o para ambas cosas, y que no están ocupadas por la Compañía, se clasifican como propiedad de inversión. Las propiedades de inversión se reconocen inicialmente por su costo, incluyendo los costos de transacción relacionados y cuando sea aplicable los costos de préstamos. Para su valoración posterior se aplica el modelo de valor razonable como política para la valoración posterior al reconocimiento. El valor razonable de las propiedades de inversión no reflejará desembolsos futuros que vayan a mejorar la propiedad y no refleja los beneficios futuros relacionados con futuros gastos distintos de los que un participante de mercado racional tendría en cuenta para determinar el valor de la propiedad. Los cambios en el valor razonable se reconocen en la cuenta de resultados.

Los desembolsos posteriores son capitalizados al valor en libros del activo cuando sea probable que los beneficios económicos futuros asociados fluyan a la Compañía y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El resto de reparaciones y gastos de mantenimiento se cargan a gastos cuando se incurren. Cuando parte de una propiedad de inversión se sustituye, se dará de baja el importe en libros de la parte sustituida.

Si una propiedad de inversión pasa a ser ocupada por su propietario, se reclasifica como propiedades, planta y equipo y su valor razonable a la fecha de la reclasificación se convierte en su costo a efectos contables posteriores. Si un elemento de la propiedad ocupada por el propietario se convierte en una propiedad de inversión, ya que su uso ha cambiado, la diferencia resultante entre el valor en libros y el valor razonable en la fecha de la transferencia es tratada de la misma forma que una revaluación de propiedades, planta y equipo.

El aumento resultante en el importe en libros de la propiedad se reconoce en los resultados en la medida en que suponga una reversión de una pérdida por deterioro, y el incremento restante se reconocerá en otros resultados integrales. Cualquier disminución en el importe en libros de la propiedad se carga inicialmente contra los otros resultados integrales, y cualquier disminución adicional con cargo a los resultados.

### 2.12 Pérdidas por Deterioro de Valor de los Activos no Financieros

Los activos que tienen una vida útil indefinida y que no están en condiciones de poderse utilizar no están sujetos a depreciación o amortización y se someten anualmente a pruebas para pérdidas por deterioro del valor. Los activos sujetos a depreciación o amortización se someten a revisiones para pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable.



Se reconoce una pérdida por deterioro del valor por el monto por el cual el valor contable del activo excede su valor recuperable. El importe recuperable es el mayor entre el valor razonable de un activo menos los costos para la venta y el valor en uso.

## 2.13 Impuesto a la Renta Corriente e Impuestos Diferidos

### 2.13.1 Impuesto Corriente

El cargo por impuesto sobre la renta corriente se calcula sobre la base de las leyes tributarias promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha del estado de situación financiera. La Administración evalúa periódicamente las posiciones asumidas en las declaraciones de impuestos presentadas respecto de situaciones en las que las leyes tributarias son objeto de interpretación. La Compañía, cuando corresponde, constituye provisiones sobre los montos que espera deberá pagar a la Autoridad Tributaria.

### 2.13.2 Impuesto Diferido

Los impuestos sobre la renta diferidos son reconocidos aplicando el método del pasivo sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases tributarias de activos y pasivos y sus respectivos valores registrados en los estados financieros.

El impuesto de renta diferido se determina usando tasas tributarias (y legislación) que han sido promulgadas a la fecha del estado de situación financiera y que se espera serán aplicables cuando el impuesto a la renta diferido activo se realice o cuando el impuesto a la renta pasivo se pague. Los impuestos de renta diferidos activos sólo se reconocen en la medida que sea probable que se produzcan beneficios tributarios futuros contra los que se puedan usar las diferencias temporarias o temporales. Los impuestos sobre la renta diferidos se determinan usando las tasas tributarias que han sido promulgadas a la fecha del estado de situación financiera y que se espera serán aplicables cuando los impuestos sobre la renta diferidos activos se realicen o los impuestos sobre la renta pasivos se paguen.

## 2.14 Beneficios a Empleados

Los beneficios a empleados comprenden todas las compensaciones a empleados, ex-empleados y pensiones a cargo de la Compañía. Estas son los salarios, los beneficios corrientes y no corrientes, los beneficios de terminación y beneficios posteriores al empleo.

### 2.14.1 Beneficios Post Empleo

#### a) Planes de aportación definido

El plan de aportación definido es un beneficio post-empleo en el que la Compañía paga contribuciones fijas a un fondo de pensiones, y donde no tiene ninguna obligación legal de pagar montos adicionales. Las obligaciones por pago de contribuciones a planes de pensiones definidos se reconocen como un gasto por beneficios a empleados en resultados, en los períodos en los que los servicios son prestados por los empleados.

#### b) Planes de beneficio definido

En el caso de los planes de beneficios definidos, la obligación y el costo de tales beneficios es determinado utilizando el método del valor actuarial presente, con valoraciones actuariales independientes con una periodicidad anual.

El pasivo reconocido en el estado de situación financiera respecto de los planes de pensiones de beneficios definidos, es el valor presente de la obligación del beneficio definido a la fecha del estado de

situación financiera, menos el valor razonable de los activos del plan, junto con los ajustes por ganancias o pérdidas actuariales no reconocidas y los costos por servicios pasados.

El valor presente de la obligación de beneficio definido se determina bajo la metodología denominada unidad de crédito proyectada, descontando los flujos de salida de efectivo estimados, usando como bases técnicas actuariales las siguientes:

**Sobrevivencia física:** para lo cual se emplea la tabla de mortalidad de rentistas discriminada por sexo, tomando como base la experiencia obtenida para el periodo 2005-2008. Dicha tabla es emitida por la Superintendencia Financiera mediante la Resolución 1555 de 2010.

**El Incremento proyectado de la mesada:** que está atada al incremento del Salario Mínimo Mensual Vigente (S.M.M.L.V.), para efectos de la estimación del incremento futuro, se toma el promedio de la variación del S.M.M.L.V. de los últimos 9 años. Los datos se toman de la serie histórica en pesos del S.M.M.L.V., emitidos por el Ministerio del trabajo y soportados por decretos del Gobierno Nacional.  
**Tasa de descuento:** para efectos de descuento se emplea la tasa de bonos corporativos de alta calidad cuyo vencimiento esté acorde a los beneficios establecidos, sin embargo, el mercado colombiano no tiene la suficiente liquidez y profundidad en este tipo de bonos, razón por la cual se toman como referencia los títulos soberanos en pesos vigentes. La información relacionada a cada título público se extrae del Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

#### **2.14.2 Otros Beneficios a los Trabajadores a Largo Plazo**

Son beneficios que surgen a medida que los trabajadores prestan sus servicios y tiene el derecho a disfrutar de beneficios futuros, que se liquidan en un período mayor a doce meses del periodo anual sobre el que se informa.

Para la determinación del pasivo de los beneficios de largo plazo, se utilizan técnicas actuariales descritas en los planes de beneficios definidos para hacer una estimación fiable del valor de los beneficios.

Las variaciones del pasivo, diferentes del pago de este pasivo, se contabilizan en resultados del período. En este beneficio se incluye los quinquenios.

#### **Préstamos a Trabajadores a Tasas de Interés Inferiores a las del Mercado**

La Compañía concede préstamos a los trabajadores con tasas de interés inferiores a las ofrecidas por el sistema financiero, lo cual bajo NIIF, se considera un beneficio de largo plazo. La normatividad establece que estos préstamos son instrumentos financieros activos que se reconocen inicialmente por su valor razonable y posteriormente al costo amortizado, entendido éste, como el valor presente de los flujos futuros descontados a una tasa de mercado para préstamos de similar destinación a los que concede la Compañía.

Dado que la diferencia entre el valor actual del préstamo y el valor presente calculado bajo la metodología del costo amortizado es inmaterial, la Compañía decide mantener los préstamos a trabajadores al valor del préstamo según el plan de pago y políticas internas aplicables a cada tipo de préstamo.

## 2.15 Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación presente legal o asumida como resultado de hechos pasados, es probable que se requiera una salida de recursos para liquidar la obligación y el importe se ha estimado de forma fiable. No se reconocen provisiones para futuras pérdidas operativas. Cuando existen varias obligaciones similares, la probabilidad de que una salida de efectivo sea requerida se determina considerando el tipo de obligaciones como un todo. Se reconoce una provisión incluso si la probabilidad de la salida de un flujo de efectivo con respecto a cualquier partida incluida en la misma clase de obligaciones pueda ser pequeña.

Las provisiones se valoran por el valor presente de los desembolsos que se espera sean necesarios para liquidar la obligación usando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje las evaluaciones del mercado actual del valor del dinero en el tiempo y de los riesgos específicos de la obligación si el término de la vigencia para la que estableció se considera como largo plazo, es decir mayor a 12 meses.

Las provisiones temporales o de corto plazo no estarán sujetas a ser valoradas ya que se consideran corrientes dentro del período fiscal vigente.

## 2.16 Ingresos

### a) Ingresos de Contratos con Clientes

El principio central de la NIIF 15 es que una entidad reconoce los ingresos de actividades ordinarias para describir la transferencia de los bienes o servicios prometidos a los clientes, a cambio de un valor que refleje la contraprestación a la cual la entidad espera tener derecho en el intercambio por estos bienes o servicios.

Una entidad reconoce los ingresos de actividades ordinarias de acuerdo con ese principio básico mediante la aplicación de las siguientes etapas:

- Etapa 1: Identificar el contrato con el cliente.
- Etapa 2: Identificar las obligaciones de desempeño en el contrato.
- Etapa 3: Determinar el precio de la transacción.
- Etapa 4: Asignar el precio de la transacción a las obligaciones de desempeño del contrato.
- Etapa 5: Reconocer los ingresos ordinarios cuando (o a medida que) que la entidad satisface una obligación de desempeño.

De acuerdo con la NIIF 15, los ingresos se reconocen cuando una obligación de desempeño es satisfecha. La norma incluye además orientación sobre temas específicos relacionados con el reconocimiento de ingresos y requiere un mayor nivel de revelaciones.

La norma es efectiva para los períodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2018. La Compañía no consideró su aplicación anticipada.

La Compañía revisó los cambios de esta norma frente a lo que estipulaban las normas anteriores y que esta deroga.

Algunos de los aspectos revisados, incluyen, entre otros, los siguientes:

La Compañía reconoce los ingresos por un importe que refleja la consideración que la Compañía espera tener derecho a recibir a cambio de la transferencia de bienes o servicios a un cliente.

De acuerdo a los contratos existentes con clientes y del portafolio de productos que ofrece la Compañía, se ha determinado que la única obligación de desempeño es la venta de bienes, por lo tanto la Compañía no espera que se presenten impactos en el reconocimiento de ingresos, ya que al igual que



con las anteriores normas el reconocimiento del ingreso se realiza en el momento en el que el control del activo es transferido al cliente y ocurre con la entrega del mismo en el territorio nacional, así mismo con la ocurrencia de la transferencia del riesgo en la operación de ventas al exterior según los iconterms acordados en la transacción comercial.

La Compañía reconoce y considera desde el momento de la venta todas las variables que afectan el ingreso, tales como descuentos, rebajas, reducciones de precios, acuerdos de crecimiento, entre otros.

La Compañía basa su estimación de devoluciones y descuentos sobre la base de los resultados históricos, teniendo en cuenta el tipo de cliente, el tipo de operación y las características específicas de cada acuerdo.

Los ingresos netos incluyen los descuentos obtenidos por los clientes en las ventas de la Compañía.

#### Consideración Variable

Los contratos o acuerdos comerciales con nuestros clientes otorgan derecho a devolución únicamente por calidad defectuosa en el empaque o producto y la originada en el proceso de fabricación y/o transporte, así mismo otorga el derecho a descuentos comerciales y condicionados, a bonificaciones por metas de crecimiento y promociones, todo esto enmarcado en la política de clientes y según la transacción comercial vigente para la organización. Actualmente, la Compañía reconoce el ingreso de la venta de los bienes medidos al valor razonable de la contraprestación recibida o por cobrar, incluyendo sus devoluciones y descuentos y en todos los casos es posible medirlo de manera fiable, es decir libre de incertidumbre sobre la ocurrencia de la contraprestación por parte de los clientes.

#### Descuentos por pronto pago

El otorgamiento de descuento por pronto pago no es una política abierta en la Compañía. Si un cliente solicita este tipo de descuento, se realiza evaluación de viabilidad por parte del equipo de Crédito y Cartera, evaluando situaciones de riesgo y desarrollo comercial. Este descuento aplica para el 100% de la cartera, la tasa y los días son definidos para cada caso de acuerdo con la negociación con el cliente y la situación del mercado. El otorgamiento o suspensión de este descuento, solo es potestad de la Dirección de Crédito y Cartera.

#### Acuerdos de crecimiento

Consiste en fijar tres objetivos de volumen por UEN en el caso de los autoservicios y por segmentos en el caso de distribuidores, con base en las ventas del año inmediatamente anterior y se paga un porcentaje sobre las compras por cumplimiento de estos objetivos, este reconocimiento aplica para las Cadenas Regionales, Supermercados Independientes y Distribuidores; los porcentajes acordados se fundamentan en el logro de los objetivos propuestos en la transacción comercial y van desde el 1% hasta el 3% sobre las compras realicen los clientes en el periodo estipulado en el acuerdo.

El periodo de liquidación del convenio (mensual, trimestralmente, semestralmente o anualmente) y el porcentaje del mismo se determina según lo pactado a comienzo de año con el cliente y es únicamente definido por la Gerencia Nacional de Ventas. Este tipo de convenio se puede negociar por rotación o por colocación. Los acuerdos de crecimiento para clientes nuevos y cualquier cambio en los objetivos son aprobados por el Gerente de Ventas Región.

- PAET y TAT, son clientes con plazos bajos en la compañía que por su modalidad de recaudo (contado), deben cancelar sus obligaciones a la compañía dentro de plazos también pequeños, además su estructura financiera y logística hacen que asuma cierto nivel de riesgo.

- Distribuidores, son clientes vigentes que requieren mayor desarrollo comercial y por tanto demandan más cupo del que la compañía puede otorgarle. Se les concede el beneficio del DPP o

triangulación para que dicho cupo rote más rápido. Para clientes nuevos que por sus características financieras y de riesgo no se les puede otorgar el cupo por la compañía y que se les otorga el beneficio de la triangulación.

- Grandes cadenas, son clientes que, por su estructura y forma de pago, retrasan muchos los pagos y dificultaría la operación comercial normal, se concede el beneficio del DPP o triangulación.

## **b) Ingresos por método de participación**

El ingreso por método de participación se reconoce en el estado de resultados de acuerdo a la participación en los resultados de las subsidiarias.

### **2.17 Instrumentos Financieros Derivados**

Los derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en que se celebra el contrato y son permanentemente remediados a su valor razonable. Los instrumentos financieros derivados se registran a su valor razonable a través del estado de resultados y cualquier cambio en el valor razonable de estos derivados se reconoce inmediatamente en el estado de resultados como “otras ganancias/pérdidas, neto”. La ganancia o pérdida relacionada con la porción efectiva de los derivados se reconoce en el estado de resultados como “ingresos financieros” o “gastos financieros”.

### **2.18 Distribución de Dividendos**

La distribución de dividendos a los accionistas de la Compañía se reconoce como un pasivo en los estados financieros de la Compañía en el período en el que estos dividendos se aprueban.

### **2.19 Reconocimiento de Costos y Gastos**

La Compañía reconoce sus costos y gastos en la medida en que ocurran los hechos económicos de tal forma que queden registrados sistemáticamente en el período contable correspondiente (causación), independiente del flujo de recursos monetarios o financieros (caja). Se incluyen dentro de los costos las erogaciones causadas a favor de empleados o terceros directamente relacionados con la venta o prestación de servicios. También se incluyen aquellos costos que, aunque no estén directamente relacionados con la venta o la prestación de los servicios son un elemento esencial en ellos.

### **2.20 Partidas Excepcionales**

Las partidas excepcionales se presentan por separado en los estados financieros cuando es necesario para proporcionar una comprensión adicional del rendimiento financiero de la Compañía. Hay partidas significativas de ingresos o gastos que se muestran por separado debido a la importancia de su naturaleza o importe.

## **3. Estimaciones y criterios contables significativos**

La preparación de estados financieros requiere que la Administración realice estimaciones y utilice supuestos que afectan los montos incluidos en estos estados financieros y sus notas relacionadas. Las estimaciones realizadas y supuestos utilizados por la Compañía se encuentran basados en la experiencia histórica, cambios en la industria e información suministrada por fuentes externas calificadas. Sin embargo, los resultados finales podrían diferir de las estimaciones bajo ciertas condiciones.

Las estimaciones y políticas contables significativas son definidas como aquellas que son importantes para reflejar correctamente la situación financiera y los resultados de la Compañía y/o las que requieren un alto grado de juicio por parte de la administración.

Las principales estimaciones y aplicaciones del criterio profesional se encuentran relacionadas con los siguientes conceptos:

**a. Vidas útiles de los activos fijos y valor razonable de las propiedades de inversión**

La determinación de la vida útil económica y los valores residuales de las propiedades, planta y equipo está sujeta a la estimación de la Administración de la Compañía respecto del nivel de utilización de los activos, así como de la evolución tecnológica esperada. La Compañía revisa regularmente la totalidad de sus tasas de depreciación y los valores residuales para tener en cuenta cualquier cambio respecto del nivel de utilización, marco tecnológico y su desarrollo futuro, que son eventos difíciles de prever, y cualquier cambio podría afectar los futuros cargos de depreciación y los montos en libros de los activos. El valor razonable de las propiedades de inversión se estima usando el conocimiento técnico de peritos independientes especializados en propiedad raíz.

**b. Beneficios por planes de pensión**

El valor presente de las obligaciones por planes de pensión depende de un número de factores que se determinan sobre bases actuariales, usando un número de supuestos. Los supuestos usados al determinar el costo neto por pensiones incluyen una tasa de descuento entre otros, cualquier cambio en estos supuestos tendrá impacto en el valor en libros de la obligación por planes de pensión. El cálculo de esta estimación es realizado por peritos independientes, con metodologías técnicamente aceptadas para este tipo de estimaciones. Los supuestos clave para establecer las obligaciones por planes de pensión se basan en parte en las condiciones de mercado.

**c. Deterioro de cuentas por cobrar**

La Compañía evalúa el deterioro de valor de las cuentas por cobrar para reconocer las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo de todos los instrumentos financieros para los cuales ha habido incrementos significativos en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial evaluado sobre una base individual considerando toda la información razonable y sustentable, incluyendo la que se refiera al futuro.

**d. Valor razonable de instrumentos financieros**

El valor razonable de los instrumentos financieros que se comercializan en mercados activos se basa en los precios de mercado a la fecha del balance. El precio de cotización de mercado que se utiliza para los activos financieros es el precio corriente del comprador.

El valor razonable de los instrumentos financieros que no son comercializados en un mercado activo se determina usando técnicas de valuación. La Compañía aplica su juicio para seleccionar una variedad de métodos y aplica supuestos que principalmente se basan en las condiciones de mercado existentes a la fecha de cada balance general.

Para determinar el valor razonable del resto de instrumentos financieros se utilizan otras técnicas, como flujos de efectivo descontados estimados.

Se asume que el importe en libros menos la provisión por deterioro de valor de las cuentas a cobrar se aproxima a su valor razonable.

El valor razonable de los activos y pasivos financieros a efectos de su reconocimiento inicial y de presentación de información financiera se estima descontando los flujos contractuales futuros de efectivo al tipo de interés corriente del mercado del que puede disponer la Compañía para instrumentos financieros similares.

#### e. Provisiones y estimaciones

La Compañía realiza estimaciones de los importes a liquidar en el futuro, incluyendo las correspondientes obligaciones contractuales, litigios pendientes u otros pasivos.

Dichas estimaciones están sujetas a interpretaciones de los hechos y circunstancias actuales, proyecciones de acontecimientos futuros y estimaciones de los efectos financieros de dichos acontecimientos.

#### f. Impuesto a la renta diferido

La Compañía ha realizado la estimación de sus impuestos diferidos y la fecha de pago o recuperación de los mismos considerando que todas las diferencias entre el valor en libros y la base tributaria de los activos y pasivos (fundamentalmente efectos de la adopción de las NIIF) se revertirán en el futuro.

#### g. Impuesto a las ganancias

La Compañía está sujeta a las regulaciones colombianas en materia de impuestos. Juicios significativos son requeridos en la determinación de las provisiones para impuestos. Existen transacciones y cálculos para los cuales la determinación de impuestos es incierta durante el curso ordinario de las operaciones. La Compañía evalúa el reconocimiento de pasivos por discrepancias que puedan surgir con las autoridades de impuestos sobre la base de estimaciones de impuestos adicionales que deban ser cancelados. Los montos provisionados para el pago de impuesto sobre la renta son estimados por la administración sobre la base de su interpretación de la normatividad tributaria vigente y la posibilidad de pago.

#### h. Descuentos en negociación con clientes

Descuentos por pronto pago

El otorgamiento de descuento por pronto pago no es una política abierta en la Compañía. Si un cliente solicita este tipo de descuento, se realiza evaluación de viabilidad por parte del equipo de Crédito y Cartera, evaluando situaciones de riesgo y desarrollo comercial. Este descuento aplica para el 100% de la cartera, la tasa y los días son definidos para cada caso de acuerdo con la negociación con el cliente y la situación del mercado. El otorgamiento o suspensión de este descuento, solo es potestad de la Dirección de Crédito y Cartera.

Acuerdos de crecimiento

Consiste en fijar tres objetivos de volumen por UEN en el caso de los autoservicios y por segmentos en el caso de distribuidores, con base en las ventas del año inmediatamente anterior y se paga un porcentaje sobre las compras por cumplimiento de estos objetivos, este reconocimiento aplica para las Cadenas Regionales, Supermercados Independientes y Distribuidores; los porcentajes acordados se fundamentan en el logro de los objetivos propuestos en la transacción comercial y van desde el 1% hasta el 3% sobre las compras realicen los clientes en el periodo estipulado en el acuerdo.

El periodo de liquidación del convenio (mensual, trimestralmente, semestralmente o anualmente) y el porcentaje del mismo se determina según lo pactado a comienzo de año con el cliente y es únicamente definido por la Gerencia Nacional de Ventas. Este tipo de convenio se puede negociar por rotación o por colocación. Los acuerdos de crecimiento para clientes nuevos y cualquier cambio en los objetivos son aprobados por el Gerente de Ventas Región.

#### 4. Revelación de partidas extraordinarias

Para el cierre de 2020 la Compañía no presentó ninguna partida extraordinaria que afecte los estados financieros.

#### 5. Administración de Riesgos

##### 5.1. Factores de Riesgo Operacional

En el curso normal de las operaciones de la Compañía, la Administración considera que Productos Familia S.A., está expuesta a los riesgos operativos que se derivan de la posible ocurrencia de accidentes, fallas y averías que ocasionen daños a las personas, a la calidad del producto o al medio ambiente, que podrían tener un impacto en los resultados integrales y el balance de situación financiera.

La calidad de los productos y la protección de la salud de los clientes son los principales objetivos de Productos Familia S.A.

Para garantizar la calidad de sus productos, la Compañía adoptó los procedimientos y controles que se aplican en todo el proceso de producción, desde la adquisición de materias primas hasta la distribución de los productos terminados.

##### 5.2. Factores de Riesgo Financiero

Las actividades de la Compañía la exponen a una variedad de riesgos financieros: riesgos de mercado (incluyendo el riesgo de moneda, riesgo de valor razonable de tasa de interés, riesgo de tasa de interés de los flujos de efectivo y riesgo de precio), riesgo de crédito y riesgo de liquidez. El programa general de administración de riesgos de la Compañía se concentra principalmente en lo impredecible de los mercados financieros y trata de minimizar potenciales efectos adversos en el desempeño financiero de la Compañía.

La dirección de Crédito y Cartera y la dirección Financiera tienen a su cargo la administración de riesgos de acuerdo con las políticas aprobadas por la Gerencia General. Dichos departamentos identifican, evalúan y cubren los riesgos financieros en coordinación estrecha con las unidades operativas de la Compañía.

La Gerencia General proporciona principios para la administración general de riesgos así como políticas que cubren áreas específicas, tales como el riesgo de tipo de cambio, el riesgo de tasas de interés, el riesgo de crédito, el uso de instrumentos financieros derivados y no derivados y para la inversión de los excedentes de liquidez.

##### Riesgo de tasa de cambio:

Debido a sus operaciones la Compañía está expuesta al riesgo de tasa de cambio resultante de la exposición del peso colombiano, principalmente respecto al dólar y al euro. El riesgo de tasa de cambio surge de transacciones comerciales asociadas principalmente a la adquisición de materias primas y a la venta de productos terminados al exterior.

La Gerencia ha establecido una política que requiere que la Compañía administre el riesgo de tipo de cambio respecto de su moneda funcional. El riesgo de cambio surge cuando transacciones comerciales futuras se denominan en una moneda que no es la moneda funcional de la entidad.

La Compañía posee también saldos en moneda extranjera diferente al dólar estadounidense en menor proporción, las cuales se presentan en las respectivas notas. Así mismo en la nota 10 de Inversiones se presentan cada una de las monedas en las cuales la Compañía tiene participación accionaria.



### Riesgo de tasa de interés:

El riesgo de tasa de interés para la Compañía surge de su endeudamiento a largo plazo. El endeudamiento a tasas variables expone a la Compañía al riesgo de tasa de interés sobre sus flujos de efectivo. El endeudamiento a tasas fijas expone la Compañía al riesgo de tasa de interés sobre el valor razonable de sus pasivos.

La Compañía analiza su exposición al riesgo de tasa de interés de forma permanente a través del monitoreo del comportamiento de las tasas de interés en el mercado, ofrecidas por diferentes instituciones financieras.

Se cuantifican los diversos efectos, comparando las tasas que tiene la Compañía, con respecto a las tasas ofrecidas por dichas instituciones; en la medida que se observan efectos importantes que permitan optimizar el costo financiero, se refinancian los créditos con aquellas entidades financieras que ofrecen la mejor alternativa.

### Riesgo de crédito

El riesgo de crédito se origina por el efectivo y equivalentes de efectivo, instrumentos financieros derivados y depósitos en bancos e instituciones financieras, así como por la exposición al crédito con clientes mayoristas y minoristas, incluyendo las cuentas comerciales a cobrar y las transacciones comprometidas.

La Dirección de Crédito y Cartera es responsable de la gestión y análisis del riesgo de crédito de los clientes nuevos antes de proceder a ofrecerles los plazos y condiciones de pago habituales.

De igual forma, la gestión y análisis del riesgo de crédito con las instituciones financieras es realizada por la Dirección Financiera.

Para los bancos y las instituciones financieras, sólo se aceptan aquellas clasificadas, de acuerdo con calificadoras independientes, con un rating mínimo de "AA+".

Los límites individuales de riesgo se establecen con base en clasificaciones internas y externas de acuerdo con los límites establecidos por la Gerencia General. La utilización de límites de crédito se monitorea regularmente.

### Riesgo de liquidez

La principal fuente de liquidez son los flujos de efectivo provenientes de sus actividades comerciales. Para administrar la liquidez de corto plazo, la Compañía se basa en los flujos de caja proyectados para un período de doce meses.

### Riesgo de capitalización

Los objetivos de la Compañía al administrar el capital son salvaguardar la capacidad de la misma de continuar como empresa en marcha con el propósito de generar retornos a sus accionistas, beneficios a otros grupos de interés y mantener una estructura de capital óptima para reducir el costo del capital. Consistente con la industria, la Compañía monitorea su capital sobre la base del ratio de apalancamiento. Este ratio se calcula dividiendo la deuda neta por el capital total. El capital total se obtiene de la suma de la deuda neta y el total del patrimonio.

## IMPACTOS COVID-19

### Introducción:

La Organización Mundial de la Salud (OMS) declaró el 11 de marzo de 2020 que el brote del nuevo coronavirus COVID-19 es una pandemia, por lo que instó a los Estados a tomar acciones urgentes para mitigar su contagio. Por lo anterior el presidente de la República declaró el Estado de Emergencia Económica y posteriormente se ordenó el aislamiento preventivo obligatorio, lo cual provocó un cierre de establecimientos de comercio y una reducción en las actividades productivas de algunos sectores económicos, así como medidas restrictivas de movilidad tanto a nivel nacional como internacional.

Lo anterior ha generado choques de oferta al interrumpir el flujo del comercio internacional y las cadenas globales de valor, así como choques de demanda, asociados a la disrupción de la actividad económica mundial productos de la medidas de contención adoptadas por cada país lo que podría generar que las empresas registren pérdidas significativas, por efecto de la reducción de sus ingresos generados en la venta de bienes y servicios, variaciones en sus costos y gastos; probabilidad de reducción de los flujos de efectivo, y algunas entidades que recurren a acuerdos de reestructuración de sus pasivos.

A pesar de que Productos Familia no ha sido ajena a estos impactos, gracias al sector donde opera y a las decisiones y gestiones tomadas oportunamente ha podido permanecer 100% operativa no solo en el país sino en toda la región, tanto en sus operaciones industriales como en las comerciales.

### Evaluación y Análisis

La administración de la compañía ha considerado cuidadosamente el impacto ocasionado por el COVID-19 en los aspectos financieros, operativos y legales a través de las medidas adoptadas por el Gobierno nacional y ha determinado que no se ha visto afectada su hipótesis de negocio en marcha al no incurrir en ninguno de las siguientes situaciones:

- Flujos de efectivo negativos para cumplir compromisos financieros, laborales, operativos, contractuales próximos a vencer;
- Dificultad para acceder a préstamos bancarios en el corto plazo;
- Renegociación o reestructuración de créditos;
- Incumplimiento de pago a los acreedores;
- Imposibilidad de acordar plazos para el pago de acreencias;
- Escasez de suministros esenciales para la operación;
- Pérdida de clientes claves; y
- Desabastecimiento en la cadena de producción, entre otros

Adicionalmente la Compañía no ha tenido un impacto significativo en sus ventas a pesar de no obtener hasta el momento el crecimiento esperado, no obstante, para el cierre de septiembre de 2020 se cuenta con un crecimiento en las ventas netas del 6% comparado con el mismo periodo del año anterior.

Para las líneas más representativas del balance se ha realizado el siguiente análisis:

### Inversiones en subsidiarias

Al cierre de septiembre de 2020 no se han evidenciado indicadores de deterioro en ninguna de las compañías subsidiarias del grupo tales como dificultades financieras, probabilidad de que entren en quiebra o en acuerdos de reorganización empresarial y ninguna presenta pérdidas recurrentes derivadas de la pandemia, por el contrario, las utilidades registradas en el método de participación de la compañía Matriz ascienden a \$248,738,286 las cuales son muy superiores a las registradas en septiembre de 2019 que alcanzaron los \$ \$188,431,818.

### Medición de inventarios al final del período

Tanto la compañía como todas sus subsidiarias han realizado el análisis de sus inventarios para determinar si han sufrido algún deterioro proveniente de la disminución en periodos de rotación, reducción en precios de venta, obsolescencia o daños en los productos almacenados y no se evidencia ninguna de estas características en dicho análisis.

Al cierre del periodo se nota una disminución en los niveles totales de los inventarios cercanos a los 20 mil millones de pesos, esta reducción obedece más a políticas para el mejoramiento del capital de trabajo que por temas de desabastecimiento.

### Propiedades planta y equipos

En las propiedades planta y equipo no se ha tenido ninguna consecuencia por costos capitalizables por reubicación o reorganización de las operaciones, por capitalización de costos financieros y tampoco por cese o subutilización de unidades productivas.

El gasto por depreciación no ha sufrido ninguna modificación ya que la empresa utiliza el método de línea recta y su impacto en el resultado de la compañía tiene un comportamiento normal y adecuado debido al nivel de ingresos generados.

### Medición del deterioro de cuentas por cobrar a clientes

En general y para muchas empresas, el cierre de algunas actividades económicas, ha ocasionado que algunos clientes no cancelen a tiempo sus obligaciones, lo que ocasiona la moratoria de ellas, o la solicitud de una refinanciación en condiciones no favorables para la entidad, por ejemplo, ampliación del plazo sin intereses, reducción de los valores a cobrar, entre otros. En este sentido Productos Familia tiene una enorme tranquilidad relacionada con sus flujos de efectivo debido a la buena recaudación de su cartera comercial la cual no se ha visto afectada ni se evidencia deterioro alguno, prueba de ello es la disminución del nivel de la cartera en un 5% comparado con septiembre de 2019 a pesar de que las ventas se incrementaron en un 6% en ese mismo periodo.

A la fecha no se han hecho modificaciones sustanciales de las condiciones de las cuentas por cobrar ni se ha incrementado el riesgo de crédito de la Compañía.

### Pasivos por provisiones, y contingencias

La estrategia de la Compañía ha sido aplazar algunos proyectos, renegociar condiciones precontractuales y, en general, reducir el gasto y las inversiones, con ahorros y optimización del capital de trabajo, con el fin de no incurrir en incumplimientos contractuales que generen sanción o un eventual litigio que puedan dar pie al reconocimiento de provisiones en la Compañía.

### Beneficios a empleados:

En medio de la pandemia la Compañía optó por conceder el disfrute y pago de vacaciones causadas a la mayoría de sus empleados, este hecho no generó ningún efecto en sus resultados y tampoco alteró su liquidez ya que cuenta con el suficiente flujo de efectivo para cumplir con ello. No se presentaron gastos en materia de indemnizaciones a trabajadores por despedidos o beneficios por terminación como consecuencia de la pandemia.



Subvenciones gubernamentales y ayudas del Gobierno.

Al cierre de septiembre de 2020 no se han reconocido otros ingresos por concepto de subvenciones del gobierno

### Otros impactos de la Pandemia

- En principio, en los negocios Institucional y Cuidado de la Familia se presentó una fuerte compra de pánico en el mes de marzo seguida por una reducción en la misma en los meses de abril y mayo; en los meses siguientes se normalizó el nivel de ventas para el negocio de Cuidado de la familia mas no así para el negocio Institucional.
- Se presentó un desbalance del efecto entre categorías: fuerte efecto en el negocio institucional por cierre de restaurantes, hoteles, colegios, universidades y empresas entre otros, al mismo tiempo se generó una migración de una parte de ese menor consumo al negocio de cuidado de la Familia por cambio en los hábitos de uso de los consumidores en pañales de bebe y adulto.
- La Compañía realizó inversiones importantes en la implementación de protocolos de bioseguridad de empleados y cuidado en planta. Así mismo realizó donaciones de productos como gel antibacterial y otros productos a entidades sin ánimo de lucro con el fin de contribuir a las poblaciones más vulnerables.
- La compañía estableció lineamientos respecto a la reducción en algunos gastos como publicidad, promoción y mercadeo, adicionalmente en aquellos que por regulación gubernamental no se pudieron ejecutar como los gastos de viaje, entre otros.
- Productos Familia adelantó programas de innovación con productos tales como máscaras y geles antibacteriales con sustancias que neutralizan el Covid.

## MEDIDAS IMPLEMENTADAS

### Seguridad de las personas

La seguridad y la protección de los trabajadores de la Compañía ha sido nuestra prioridad en esta coyuntura y para ello hemos implementado todas las medidas pertinentes, asociadas a protocolos de seguridad, distanciamiento social, entrega de productos especializados, acompañamiento psicológico, alivios financieros en diferentes frentes, y soluciones de transporte alternativas, orientadas a brindar un ambiente de mayor seguridad y flexibilidad en el trabajo. Garantizamos que nuestras operaciones cuenten con abastecimiento suficiente de gel desinfectante y protección respiratoria con tapabocas para nuestros colaboradores, y hemos implementado medidas de desinfección para el personal que ingresa a las plantas.

Antes de la declaratoria de cuarentena obligatoria por parte del Gobierno Nacional, adoptamos una serie de medidas encaminadas a proteger a nuestros colaboradores, como (i) la adopción de la modalidad de trabajo virtual permanente para la totalidad de los empleados administrativos de Grupo Familia; (ii) la suspensión de todos los viajes con destino internacional; (iii) las directrices impartidas de cuarentena obligatoria para empleados que regresaron de viajes internacionales; y (iv) la suspensión de visitas de personas provenientes de países con alto riesgo de contagio.

Sumado a lo anterior, ha sido nuestra prioridad tener mecanismos de comunicación permanente con nuestros empleados en materia de prevención, protocolos de actuación, cuidados permanentes, novedades legislativas y otros temas de interés general.

## Seguridad de la información

Nuestro centro de operaciones de seguridad funciona 24 horas al día, todos los días de la semana, y es el encargado de velar por la seguridad informática de la Compañía. Ante el incremento en el uso de herramientas tecnológicas por nuestros empleados, producto del trabajo virtual implementado, incrementamos los controles y el monitoreo, y actualizamos permanentemente los patrones de seguridad para prevenir las nuevas amenazas de riesgo cibernético.

## Comerciales

Previendo una desaceleración en las ventas fruto de una caída estructural del consumo, hemos ampliado nuestra red de distribuidores y fortalecido el uso de herramientas tecnológicas y plataformas de comercio electrónico con el objetivo de llegar a nuestros consumidores de manera directa y a nuestros aliados de los canales tradicional, moderno y droguerías. Lo anterior se ha complementado con acciones de priorización de portafolio, presentaciones, actividades promocionales e impulso.

## Operacionales

Hemos satisfecho la necesidad de sustituir el componente de material reciclado que usamos en el proceso de fabricación de algunos de nuestros productos, con el incremento en las importaciones de esta materia prima. La operación de nuestras plantas se ha mantenido durante la coyuntura, y hemos desarrollado proveedores alternos para asegurar el acceso a materias primas, insumos y repuestos.

## Otras medidas adoptadas

Se ha implementado un Comité de Crisis y un Comité de Continuidad de Negocio que sesionan diariamente con el propósito de monitorear y gestionar los riesgos y adoptar ágilmente las medidas de mitigación que se requieran.

Finalmente, Grupo Familia se ha vinculado activamente con la comunidad a través de diferentes iniciativas solidarias, como son la participación en un proyecto de desarrollo de mascarillas destinadas prioritariamente al sector salud, la vinculación activa con las familias de los recicladores de oficio, con instituciones hospitalarias y con el personal de la salud que está al frente de esta crisis.

La administración de la Compañía se encuentra adelantando los análisis requeridos por las normas contables, relacionados con los impactos económicos de la emergencia sobre el valor de los activos, los pasivos y el patrimonio.

## Operaciones financieras

El 10 de abril de 2020, Productos Familia S.A. perfeccionó una operación de crédito con AB SVENSK EXPORTKREDIT (Suecia) como acreedor, por US\$10 millones equivalentes a \$38.700 millones de pesos, que serán utilizados como capital de trabajo de la Compañía.

Esta operación fue debidamente autorizada por la Junta Directiva y no implicó la constitución u otorgamiento de ninguna garantía por parte de Productos Familia S.A. a favor del acreedor.

## 6. Instrumentos Financieros

### Categorías de Instrumentos Financieros

A continuación, se presentan los valores en libros de cada categoría de instrumentos financieros al cierre de septiembre de 2020:

Activos financieros	Septiembre de 2020	Diciembre de 2019
<b>Activos financieros corrientes</b>		
<b>Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados</b>		
Caja y bancos (Nota 7)	\$ 7,531,301	\$ 7,353,914
Efectivo restringido (Nota 7)	41,986,840	41,986,840
<b>Activos financieros a costo amortizado</b>		
Inversiones negociables (Nota 7)	200,512,168	51,367,792
Cuentas por cobrar (Nota 8)	326,734,083	298,423,078
<b>Total activos financieros corrientes</b>	<b>576,764,392</b>	<b>399,131,624</b>
<b>Activos financieros no corrientes</b>		
Instrumentos de patrimonio (Nota 10)	1,429,115,707	1,130,767,037
<b>Activos financieros a costo amortizado</b>		
Cuentas por cobrar (Nota 8)	32,973,116	32,734,915
<b>Total activos financieros no corrientes</b>	<b>1,462,088,823</b>	<b>1,163,501,952</b>
<b>Total activos financieros</b>	<b>\$ 2,038,853,215</b>	<b>\$ 1,562,633,576</b>
<b>Pasivos financieros</b>		
<b>Pasivos financieros corrientes a costo amortizado</b>		
Obligaciones financieras (Nota 16)	\$ 34,004,091	\$ 26,442,165
Cuentas por pagar (Nota 18)	507,212,954	297,399,986
<b>Total pasivos financieros corrientes</b>	<b>541,217,045</b>	<b>323,842,151</b>
<b>Pasivos financieros no corrientes a costo amortizado</b>		
Obligaciones financieras (Nota 16)	92,202,368	70,058,621
<b>Total pasivos financieros no corrientes</b>	<b>92,202,368</b>	<b>70,058,621</b>
<b>Total pasivos financieros</b>	<b>\$ 633,419,413</b>	<b>\$ 393,900,772</b>

### Valor razonable de Instrumentos Financieros

El valor en libros de los instrumentos financieros corresponde o se aproxima a su valor razonable.

## 7. Efectivo, Equivalentes de Efectivo y Efectivo Restringido

El efectivo, equivalente de efectivo y efectivo restringido comprende:

	Septiembre de 2020	Diciembre de 2019
Inversiones corrientes (1)	\$ 200,512,168	\$ 51,367,792
Bancos	6,777,140	7,187,485
Caja	754,161	166,429
<b>Efectivo y equivalente de efectivo disponible</b>	<b>\$ 208,043,469</b>	<b>\$ 58,721,706</b>
Efectivo restringido (Nota 33)	41,986,840	41,986,840
	<b>\$ 250,030,309</b>	<b>\$ 100,708,546</b>

(1) Las inversiones corrientes comprenden:

	Septiembre de 2020	Diciembre de 2019
Carteras colectivas	\$ 193,342,465	\$ 51,367,792
Bonos - TIDIS	7,169,703	-
	<b>\$ 200,512,168</b>	<b>\$ 51,367,792</b>

Las calificaciones de riesgo de las inversiones se encuentran en AAA, los cuales presentan un vencimiento inferior a 90 días.

Al cierre de septiembre de 2020 y diciembre de 2019, la Compañía tenía disponibles líneas de crédito aprobadas sin utilizar por \$595,000, los cuales pueden ser usados por cualquiera de las filiales del grupo en Colombia.

Los saldos en bancos devengan tasas de interés fijas que varían frecuentemente de acuerdo a las condiciones de mercado, moviéndose en un rango de 2.5% a 3.8% E.A.

## 8. Cuentas por Cobrar

Las cuentas por cobrar, comprenden:

	Septiembre de 2020		Diciembre de 2019	
	Corriente	No corriente	Corriente	No corriente
Clientes nacionales y del exterior (1)	\$ 173,060,813	\$ 274,742	\$ 158,407,114	\$ 401,203
Partes relacionadas (Nota 25)	78,604,593	28,849,028	67,773,557	28,089,186
Impuestos (Nota 19)	71,642,660	-	71,658,205	-
Gastos pagados por anticipado	1,700,847	-	528,231	-
Anticipos a proveedores	1,434,764	-	405,187	-
Otras cuentas por cobrar	207,474	776,360	159,179	833,783
Empleados (2)	1,130,142	3,072,986	538,815	3,410,743
Deterioro (3)	(1,047,210)	-	(1,047,210)	-
	<b>\$ 326,734,083</b>	<b>\$ 32,973,116</b>	<b>\$ 298,423,078</b>	<b>\$ 32,734,915</b>

- (1) Los deudores comerciales no devengan intereses, y, generalmente, las condiciones de pago son de 30 a 90 días.
- (2) La Compañía concede préstamos a los trabajadores con tasas de interés inferiores a las ofrecidas por el sistema financiero las cuales oscilan entre 0% y 8% Efectivo anual. La Compañía reconoce inicialmente a su valor razonable y posteriormente al costo amortizado, entendido éste, como el valor presente de los flujos futuros descontados a una tasa de mercado para préstamos de similar destinación a los que concede la Compañía.
- (3) El movimiento del deterioro de cartera se presenta a continuación:

	Septiembre de 2020	Diciembre de 2019
<b>Saldo inicial</b>	\$ (1,047,210)	\$ (1,685,999)
Provisión de cartera	-	638,789
<b>Saldo final</b>	<b>\$ (1,047,210)</b>	<b>\$ (1,047,210)</b>

## 9. Inventarios

Los inventarios, comprenden:

	Septiembre de 2020	Diciembre de 2019
Producto terminado	\$ 56,733,774	\$ 62,548,139
Materias primas	38,513,922	45,388,967
Repuestos	14,088,930	12,422,126
Productos en proceso	13,142,983	12,222,187
Inventario en tránsito	9,217,882	21,489,039
Mercancía no fabricada por la empresa	7,531,528	5,401,177
Deterioro (1)	(8,124,939)	(7,996,897)
	<b>\$ 131,104,080</b>	<b>\$ 151,474,738</b>

(1) El movimiento del deterioro del inventario comprende:

	Septiembre de 2020	Diciembre de 2019
<b>Saldo al inicio del período</b>	<b>\$ (7,996,897)</b>	<b>\$ (7,243,933)</b>
Efecto por conversión	122	-
Provisión neta de inventarios	(242,841)	(1,698,235)
Castigos	114,677	945,271
<b>Saldo al final del período</b>	<b>\$ (8,124,939)</b>	<b>\$ (7,996,897)</b>

## 10. Inversiones en subsidiarias

El saldo y movimientos de las inversiones en subsidiarias al cierre de septiembre de 2020 y diciembre de 2019 comprende:

Descripción	Valor
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>\$ 1,079,159,296</b>
Método de participación de resultados	261,498,188
Método de participación por variaciones patrimoniales	12,082,409
Capitalización en subsidiarias	3,995,974
Adquisiciones	3,000,000
Variaciones patrimoniales (ORI)	1,844,067
Dividendos pagados a la Compañía Matriz	(203,586,530)
Diferencia en cambio	(27,194,482)
Realización de inversiones	(31,885)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>\$ 1,130,767,037</b>
Método de participación de resultados (Nota 25)	248,738,286
Diferencia en cambio	56,367,361
Método de participación por variaciones patrimoniales	12,645,213
Capitalización en subsidiarias	8,500,000
Variaciones patrimoniales (ORI)	4,398,024
Dividendos pagados a la Compañía Matriz	(32,300,214)
<b>Saldo al cierre de septiembre de 2020</b>	<b>\$ 1,429,115,707</b>

La participación directa e indirecta de Productos Familia S.A., en las subsidiarias donde registró método de participación al cierre de septiembre de 2020, se detalla a continuación:

Sociedad	% de participación	Septiembre de 2020					*Resultado del Periodo	Método participación
		Activos	Pasivos	Patrimonio	Valor en libros			
Familia del Pacífico S.A.S.	100	\$ 521,096,295	\$120,803,596	\$ 400,292,699	\$ 400,292,699	\$85,371,135	\$ 85,371,135	
Productos Familia Cajicá S.A.S.	100	261,372,803	42,254,346	219,118,457	219,118,457	42,067,780	42,067,780	
Diamoni Logística S.A.S.	100	10,696,290	1,562,530	9,133,760	9,133,760	755,365	755,365	
Productos Familia Rionegro S.A.S.	100	10,975,256	163,505	10,811,751	10,811,751	(723,410)	(723,410)	
Productos Familia Sancela del Ecuador S.A.	100	515,868,524	126,513,534	389,354,990	389,354,761	51,049,043	51,049,043	
Industrial Papelera Ecuatoriana S.A.	100	169,657,086	100,598,477	69,058,609	10,952,929	3,122,942	3,122,942	
Productos Sancela del Perú S.A.	100	160,202,230	61,933,719	98,268,511	181,843,191	39,013,467	39,013,467	
Algodonera Aconcagua S.A.	100	129,900,669	54,051,025	75,849,644	98,752,921	7,100,442	7,100,442	
Continental de Negocios S.A.	100	108,745,769	63,230,439	45,515,330	81,648,340	12,669,095	12,669,095	
Productos Familia Chile SPA	100	41,168,944	30,261,135	10,907,809	10,907,809	(585,850)	(585,850)	
Productos Familia de Puerto Rico INC	100	24,432,927	13,451,625	10,981,302	10,981,302	8,613,710	8,613,710	
Val Plottier S.A.	100	7,770,831	1,862,178	5,908,653	5,317,787	284,567	284,567	
		<b>\$1,961,887,624</b>	<b>\$616,686,109</b>	<b>\$1,345,201,515</b>	<b>\$1,429,115,707</b>	<b>\$248,738,286</b>	<b>\$248,738,286</b>	

Sociedad	% de participación	Diciembre de 2019					*Resultado del Periodo	Método participación
		Activos	Pasivos	Patrimonio	Valor en libros			
Familia del Pacífico S.A.S.	100	\$463,609,928	\$148,692,953	\$314,916,975	\$314,916,975	\$124,344,740	\$124,344,740	
Productos Familia Cajicá S.A.S.	100	220,878,565	43,827,888	177,050,677	177,050,677	49,736,688	49,736,688	
Diamoni Logística S.A.S.	100	9,961,524	1,756,823	8,204,701	8,204,701	1,214,261	1,214,261	
Productos Familia Rionegro S.A.S.	100	3,100,772	65,610	3,035,162	3,035,162	35,162	35,162	
Productos Familia Sancela del Ecuador S.A.	100	404,110,250	103,016,980	301,093,270	301,093,093	46,523,450	46,523,450	
Industrial Papelera Ecuatoriana S.A.	100	135,778,954	96,416,634	39,362,320	6,515,910	3,511,618	3,511,618	
Productos Sancela del Perú S.A.	100	123,341,450	58,431,608	64,909,842	148,485,062	24,431,557	24,431,557	
Algodonera Aconcagua S.A.	100	100,999,484	40,715,819	60,283,665	83,262,204	3,439,996	3,439,996	
Continental de Negocios S.A.	100	88,014,628	57,322,112	30,692,516	66,830,053	5,405,284	5,405,284	
Productos Familia Chile SPA	100	37,009,251	26,669,820	10,339,431	10,339,431	291,640	291,640	
Productos Familia de Puerto Rico INC	100	14,949,199	8,353,830	6,595,369	6,595,369	2,347,534	2,347,534	
Val Plottier S.A.	100	6,679,567	1,748,012	4,931,555	4,438,400	216,258	216,258	
		<b>\$1,608,433,572</b>	<b>\$587,018,089</b>	<b>\$1,021,415,483</b>	<b>\$1,130,767,037</b>	<b>\$261,498,188</b>	<b>\$261,498,188</b>	

\* La columna "Resultado del Periodo" no contiene el método de participación de las subsidiarias que tienen alguna participación en otras compañías del grupo.

A septiembre de 2020 la compañía recibió dividendos por valor de \$39,765,928 (2019 - \$212,817,451).

Las cifras que se presentan a continuación representan la conformación del patrimonio de las compañías subsidiarias, convertidas a pesos colombianos al cierre de septiembre:

Sociedad	Septiembre de 2020						
	Capital social	Prima en colocación de acciones	Reservas	Resultado del Periodo	Resultados acumulados	Otros resultados integrales	Total Patrimonio
Familia del Pacífico S.A.S.	\$ 33,609,585	\$ 15,747,425	\$148,794,445	\$85,375,036	\$116,765,974	\$ 234	\$ 400,292,699
Productos Familia Cajicá S.A.S.	21,500,000	59,450,000	86,849,414	42,067,780	9,251,263	-	219,118,457
Diamoni Logística S.A.S.	401,000	1,349,000	3,840,634	818,792	3,844,374	(1,120,040)	9,133,760
Productos Familia Rionegro S.A.S.	4,700,000	6,800,000	-	(723,410)	35,161	-	10,811,751
Productos Familia Sancela del Ecuador S.A.	76,452,021	-	16,422,535	51,049,043	100,018,866	145,412,525	389,354,990
Industrial Papelera Ecuatoriana S.A.	33,972,414	-	1,059,672	3,122,942	22,995,576	7,908,005	69,058,609
Productos Sancela del Perú S.A.	4,799,505	255,421	286,486	39,013,467	36,762,783	17,150,849	98,268,511
Algodonera Aconcagua S.A.	164,530,115	-	27,066	7,100,442	(48,442,067)	(47,365,912)	75,849,644
Continental de Negocios S.A.	1,474,603	-	147,460	12,669,095	24,955,869	6,268,303	45,515,330
Productos Familia Chile SPA	20,524	6,106,883	-	(585,850)	3,577,883	1,788,369	10,907,809
Productos Familia de Puerto Rico INC	95,378	-	-	8,613,710	1,519,272	752,942	10,981,302
Val Plottier S.A.	651,836	1,001,236	-	284,567	8,515,026	(4,544,012)	5,908,653
	<b>\$ 342,206,981</b>	<b>\$ 90,709,965</b>	<b>\$257,427,712</b>	<b>\$248,805,614</b>	<b>\$279,799,980</b>	<b>\$126,251,263</b>	<b>\$1,345,201,515</b>



Diciembre de 2019

Sociedad	Prima en colocación de acciones						Total Patrimonio
	Capital social	Reservas	Resultado del Periodo	Resultados acumulados	Otros resultados integrales		
Familia del Pacífico S.A.S.	\$33,609,585	\$15,747,425	\$24,448,026	\$124,346,419	\$116,765,974	\$ (454)	\$314,916,975
Productos Familia Cajicá S.A.S.	21,500,000	59,450,000	37,112,726	49,736,688	9,251,263	-	177,050,677
Diamoni Logística S.A.S.	401,000	1,349,000	2,587,715	1,252,919	3,680,771	(1,066,704)	8,204,701
Productos Familia Rionegro S.A.S.	3,000,000	-	-	35,162	-	-	3,035,162
Productos Familia Sancela del Ecuador S.A.	76,452,021	-	16,422,535	46,523,450	68,407,225	93,288,039	301,093,270
Industrial Papelera Ecuatoriana S.A.	14,633,364	-	1,059,672	3,511,618	19,483,959	673,707	39,362,320
Productos Sancela del Perú S.A.	4,799,505	255,421	286,486	24,431,557	26,152,331	8,984,542	64,909,842
Algodonera Aconcagua S.A.	146,236,649	-	27,066	3,439,996	(46,159,512)	(43,260,534)	60,283,665
Continental de Negocios S.A.	1,474,603	-	147,460	5,405,284	19,550,585	4,114,584	30,692,516
Productos Familia Chile SPA	20,524	6,106,883	-	291,640	3,286,244	634,140	10,339,431
Productos Familia de Puerto Rico INC	95,378	-	-	2,347,534	3,693,336	459,121	6,595,369
Val Plottier S.A.	3,576	1,001,236	-	216,258	7,918,653	(4,208,168)	4,931,555
Productos Familia del Perú S.A.C.	-	-	-	(550,121)	550,121	-	-
	<b>\$302,226,205</b>	<b>\$83,909,965</b>	<b>\$82,091,686</b>	<b>\$260,988,404</b>	<b>\$232,580,950</b>	<b>\$59,618,273</b>	<b>\$1,021,415,483</b>

El objeto social de las compañías sobre las cuales se calculó el método de participación, se describe a continuación:

### Familia del Pacífico S.A.S.

El objeto social comprende, entre otros, la construcción, montaje y puesta en marcha de plantas para desarrollar y ejecutar procesos industriales o de manufactura, parciales, intermedios o integrales, relacionados con pulpa de papel, con papel, con celulosa u otro tipo de materiales similares a los anteriores, derivados de ellos, o fabricados con ellos, los cuales darán como resultado, productos intermedios o finales destinados al consumo industrial o al consumidor final, según el caso.

Su objeto también incluye comercializar su propia producción con destino a compradores del país o del extranjero, importar a Colombia o comprar dentro del país toda clase de materias primas brutas, procesadas o semi procesadas que hayan sido objeto o no, de otros procesos industriales intermedios y que sean necesarias o adecuadas para la manufactura o procesamiento de productos intermedios o finales de papel, de celulosa o de elementos derivados.

A partir del 30 de diciembre de 2009, la Compañía recibió la calificación como Usuario Industrial de Bienes y Usuario Industrial de Servicios de la Zona Franca Permanente del Cauca, mediante el Acto de Calificación No. 001 expedido por el usuario operador.

En septiembre de 2020 y diciembre de 2019, la Compañía posee 3,360,958,490 acciones en esta subsidiaria.

### Productos Familia Sancela del Ecuador S.A.

El objeto social, entre otras cosas, permite dedicarse a la fabricación, comercialización, distribución de papel, así como de pulpa y celulosa de papel, papel desechable, toallas sanitarias, servilletas, papel higiénico y sus derivados; la compra-venta importación, recolección, comercialización, industrialización y reciclaje de materia prima para la elaboración de toda clase de papel, cartón y sus derivados; la exploración, explotación, industrialización, producción, distribución de la madera como materia prima de papel; y la elaboración, importación, exportación, distribución y comercialización dentro y fuera del Ecuador de toallas sanitarias, pañales desechables y demás productos relacionados con la higiene corporal.

En septiembre de 2020 y diciembre de 2019, la Compañía posee 39,119,672 acciones ordinarias en esta subsidiaria.

### **Productos Sancela del Perú S.A.**

El objeto social incluye la importación y exportación y/o venta de productos de protección sanitaria interna y/o externa, así como de productos para el control de incontinencia de adultos.

Esta sociedad se fusionó en el mes abril de 2019 con Productos Familia del Perú S.A.C.

En septiembre de 2020 y diciembre de 2019, la Compañía posee 6,101,959 acciones ordinarias en esta subsidiaria.

### **Continental de Negocios S.A.**

El objeto social principal es la compra, venta, importación, exportación y representación de mercancías en general, pudiendo dedicarse a cualquier otra operación de lícito comercio.

En diciembre de 2017 Productos Familia S.A. adquiere el 50% restante de las acciones en su subsidiaria Continental de Negocios en la República Dominicana, el valor de la transacción fue de USD 16,500,000 los cuales fueron cancelados con recursos propios y líneas de crédito bancarias. De esta forma Productos Familia S.A. asume el control total de esta sociedad.

En septiembre de 2020 y diciembre de 2019, la Compañía posee 327,347 acciones ordinarias en esta subsidiaria

### **Algodonera Aconcagua S.A.**

Su objeto social consiste en el desarrollo de la actividad industrial, entre la que se contempla la extracción, producción, elaboración y transformación de productos y subproductos derivados de algodón, celulosa o papel.

En septiembre de 2020 y diciembre de 2019, la Compañía poseía 61,430,396 acciones ordinarias en esta subsidiaria.

### **Val Plottier S.A.**

Su objeto social comprende la adquisición, venta, permuta, explotación, arrendamiento, administración y constitución de inmuebles urbanos y rurales, con fines de explotación, arrendamiento, venta, urbanización, colonización, fraccionamiento, loteo y/o subdivisión.

La Compañía posee 10,800 acciones ordinarias en esta subordinada.

### **Diamoni Logística S.A.S.**

El objeto social de la Compañía comprende, entre otros, prestar el servicio público de transporte automotor de carga a nivel nacional e internacional y la realización de todo tipo de operaciones de transporte multimodal con vehículos adecuados para conducir bienes de un lugar a otro, propios o tomados en administración o arriendo por cualquier modalidad contractual, o que se vinculen de acuerdo con las normas legales vigentes.

La Compañía posee 401,000 acciones ordinarias en esta subsidiaria que representan el 100% de la composición accionaria de esta sociedad.

### **Productos Familia Puerto Rico, INC**

Los ingresos que obtiene provienen de su objeto social, el cual corresponde principalmente a la venta al por mayor de papel higiénico, servilletas, pañales higiénicos, toallas sanitarias y otros productos



higiénicos, en el mercado local de Puerto Rico.

La Compañía posee 49,500 acciones ordinarias en esta subsidiaria que representan el 100% de la composición accionaria de esta sociedad.

#### **Productos Familia Cajicá S.A.S.**

Esta Compañía fue calificada como Usuario Industrial de Zona Franca y su objeto social consiste en desarrollar de manera exclusiva dentro de la zona franca las siguientes actividades: producir, manufacturar, procesar o terminar productos de higiene, aseo personal, del hogar y cosméticos, importación de materias primas, insumos, bienes intermedios y materiales necesarios para la manufactura. El objeto social de la Compañía incluye además actividades como comercializar desde zona franca, en territorio nacional o en terceros países, los productos manufacturados o procesados.

La Compañía posee 215,000 acciones ordinarias en esta subsidiaria.

#### **Productos Familia Rionegro S.A.S.**

El 4 de julio de 2019 se constituyó en Colombia la sociedad Productos Familia Rionegro S.A.S., con matrícula mercantil 121793; el capital social inicial se constituyó con 3,000,000 de acciones con un valor nominal de \$1,000 cada una su objeto social es desarrollar dentro de la zona franca actividades fabriles y de servicios, producir, transformar o ensamblar productos de higiene, aseo personal, industrial y del hogar, y cosméticos.

Al cierre de septiembre de 2020 la Compañía posee 4,700,000 acciones ordinarias en esta subsidiaria (diciembre de 2019 - 3,000,000).

#### **Productos Familia Chile SPA**

La sociedad tiene como objeto la realización de actividades consistentes en inversiones en todo tipo de bienes, muebles e inmuebles, corporales e incorporales, administrar tales inversiones y bienes, y percibir sus frutos y rentas; la compra, venta, importación, exportación, distribución, comercialización y fabricación de toallas higiénicas femeninas, pañales, protectores diarios y artículos absorbentes de fluidos corporales en general. La Compañía posee 100,100 acciones en esta subsidiaria.

#### **Industrial Papelera Ecuatoriana S.A. Inpaecsa**

Esta compañía se constituyó en Ecuador mediante escritura pública otorgada ante el notario trigésimo del Cantón Guayaquil el 20 de julio de 2011 e inscrita en el registro mercantil del Cantón Babahoyo el 2 de agosto de 2011; su objeto social comprende actividades de fabricación de papeles. La Compañía posee 1,000 acciones en esta subsidiaria.

Al cierre de septiembre de 2020 y diciembre de 2019, no se tenía restricciones sobre las inversiones permanentes.

## 11. Propiedades, Planta y Equipo, neto

El movimiento y los saldos de las propiedades, planta y equipo se presentan a continuación:

Descripción	Terrenos	Edificios	Maquinaria y equipo	Equipo de oficina	Equipo de cómputo	Equipo de transporte	Proyectos en curso	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2018	\$ 130,234,761	\$ 113,119,769	\$ 266,827,051	\$ 12,377,391	\$ 3,219,130	\$ 13,460,126	\$ 20,173,462	\$ 559,411,690
Efecto por conversión de moneda extranjera	-	-	(201,199)	(2,357)	(1,817)	(4,712)	(22,927)	(233,012)
Adiciones	83,869	-	643,739	177,444	182,473	1,978,600	43,280,114	46,346,239
Bajas	-	-	(1,182,829)	(10,037)	(7,395)	(180,523)	-	(1,380,784)
Traslados	-	850,855	18,831,456	474,921	-	224,800	(20,382,032)	-
Depreciación	-	(3,970,596)	(30,447,013)	(1,499,799)	(1,293,202)	(3,443,810)	-	(40,654,420)
Saldo al 31 de diciembre de 2019	\$ 130,318,630	\$ 110,000,028	\$ 254,471,205	\$ 11,517,563	\$ 2,099,189	\$ 12,034,481	\$ 43,048,617	\$ 563,489,713
Efecto por conversión de moneda extranjera	-	-	295,059	2,701	1,570	12,871	12,540	324,741
Adiciones	-	-	281,170	188,255	24,315	884,837	16,585,697	17,964,274
Bajas	-	-	(223,747)	(3,102)	-	(328,600)	(177,910)	(733,359)
Traslados	-	18,921,053	13,774,576	189	274,175	76,543	(33,046,536)	-
Depreciación	-	(3,772,223)	(31,615,778)	(1,144,113)	(833,063)	(2,378,642)	-	(39,743,819)
Saldo al cierre de septiembre de 2020	\$ 130,318,630	\$ 125,148,858	\$ 236,982,485	\$ 10,561,493	\$ 1,566,186	\$ 10,301,490	\$ 26,422,408	\$ 541,301,550

Durante el año, la Compañía no ha capitalizado costos por intereses a las propiedades, planta y equipo.

Los proyectos en curso al cierre de septiembre de 2020 y diciembre de 2019 comprenden las siguientes obras:

Proyecto	Septiembre de 2020
Orange Project - Adecuación terreno para zona franca Rionegro	\$ 4,521,493
New Road - Rionegro Site	4,374,287
Cortezza – Furniture - Adecuación edificio nueva sede administrativa	3,689,582
Cortezza - Technological Aids - Sistema tecnológico nueva sede administrativa	3,481,254
Third Unwinder Perini 8	2,617,368
Upgrade Multidrives Pm6 Step 2	1,953,482
New Headbox Pm4	1,572,995
Tango	772,258
Repuestos Estratégicos CO06-2011	645,673
Up Grade Casino Cajica	461,696
Licencia De Parcelación Planta Rionegro	403,661
Orange Project - Precapex	372,412
Safety Improvements Rio 2018	342,688
Acquabond Perini 8	309,233
Otros Proyectos	904,326
	<b>\$ 26,422,408</b>

Proyecto	Diciembre de 2019
Cortezza - Civil And Electric Works - Adecuación edificio nueva sede administrativa	\$ 8,005,689
Multiple Wrapper Perini 3 – Maquina de papel	3,317,933
Orange Project - Adecuación terreno para zona franca Rionegro	3,140,914
Cortezza - Technological Aids - Sistema tecnológico nueva sede administrativa	3,131,077
Cortezza – Furniture - Adecuación edificio nueva sede administrativa	2,775,111
New Road - Rionegro Site	2,426,524
Toy Story Ew Glue Application Spray	2,321,038
Cortezza - Installation Dividing Walls	1,868,431
Upgrade Multidrive Pm6 Step 1	1,776,631
Cortezza - Technical Floor	1,722,240
Cortezza - Carpets And Vinyl Flooring	844,217
Central Offices – Desing	809,754
Tango	757,712
Third Unwinder Perini 8	682,798
Upgrades Packers Cmw425 & Cmb202 P11	613,220
Upgrade Multidrives Pm6 Step 2	541,534
Upgrade Palletizing System P11	524,794
Botero Core 3D Sara 5	507,278
Cortezza - Air Conditioning – Supply	439,973
New Headbox Pm4	431,242
Safety Improvements Rio 2018	425,356
Repuestos Estratégicos Co06-2011	404,837
Licencia De Parcelación Planta Rionegro	403,661
Orange Project – Precapex	372,412
Cortezza - Preliminary Works	362,436
Cali Wms Implementation	351,844
Multiestilo Más Largo Si3-Si4	347,756
Silvia 3-Packing Machine -Upgrade Sierem	331,381
Otros Proyectos	3,410,824
	<b>\$ 43,048,617</b>

## 12. Arrendamientos

### Activos por derecho de uso:

	Terrenos	Edificios	Maquinaria y equipo	Equipo de transporte	Total
<b>Saldo al 1 enero de 2019</b>	<b>\$ 68,738</b>	<b>\$ 15,922,334</b>	<b>\$ 789,778</b>	<b>\$ 180,153</b>	<b>\$ 16,961,003</b>
Adiciones	226,982	38,146,348	781,985	179,229	39,334,544
Bajas	-	(651,804)	(373,538)	(50,643)	(1,075,985)
Depreciación	(116,026)	(9,868,974)	(466,780)	(219,742)	(10,671,522)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>\$ 179,694</b>	<b>\$ 43,547,904</b>	<b>\$ 731,445</b>	<b>\$ 88,997</b>	<b>\$ 44,548,040</b>
Adiciones	-	912,828	268,987	203,642	1,385,457
Bajas	-	(913,076)	-	-	(913,076)
Depreciación	(85,118)	(8,904,477)	(226,906)	(163,246)	(9,379,747)
<b>Saldo al cierre de septiembre de 2020</b>	<b>\$ 94,576</b>	<b>\$ 34,643,179</b>	<b>\$ 773,526</b>	<b>\$ 129,393</b>	<b>\$ 35,640,674</b>

Los montos reconocidos en el estado de situación financiera, el estado de resultados y el flujo de efectivo comprenden:

Concepto	Septiembre de 2020	Diciembre de 2019
Salidas de efectivo totales por arrendamiento	\$ 16,435,284	\$ 19,519,869
Arrendamientos a corto plazo	4,521,518	5,454,730
Arrendamientos de activos de bajo valor	3,428,578	3,773,178
Gasto por intereses por los pasivos por arrendamiento	1,828,205	1,798,882

El pasivo por arrendamiento al cierre de septiembre de 2020 es el siguiente:

	Septiembre de 2020		Diciembre de 2019	
	Corriente	No corriente	Corriente	No Corriente
Pasivos por arrendamientos	\$ 7,621,609	\$ 29,293,184	\$ 13,078,675	\$ 31,848,925

### 13. Propiedades de Inversión

El valor razonable de las propiedades de inversión comprende:

	Septiembre de 2020	Diciembre de 2019
Construcciones y edificaciones	\$ 448,822	\$ 448,822

El valor razonable de las propiedades de inversión se determinó a través de peritos independientes quienes aplicaron el método comparativo, residual y factor de comercialización para definir el avalúo de los terrenos; y el método de reposición para las construcciones y edificaciones.

A continuación, se describe los métodos usados:

- El método comparativo se adelantó mediante el examen de la oferta y la demanda de inmuebles similares, operaciones realizadas y avalúos en el sector y zonas similares, estudio de valores de tierras con predios equiparables previos ajustes de tiempo y conformación, potencial desarrollo y localización y consulta a la base de datos de la Lonja de Propiedad Raíz (entidad colombiana calificada).
- El método residual se aplicó para estimar el valor que estaría dispuesto a pagar un constructor que desarrollara en él un proyecto, a la luz de la normatividad existente y teniendo en cuenta la realidad del mercado.
- Para determinar el factor de comercialización se utilizó la tabla Herweet, estableciendo los coeficientes de oferta y demanda de acuerdo al criterio del comité de avalúos de la Lonja Propiedad Raíz, para este tipo de predios.
- El método de reposición consiste en que, a partir de la base del costo de reproducción hacer una construcción igual. Luego de determinar dicho costo, se aplicaron castigos o deméritos por acabados y obsolescencia de éstos en el mercado.

El perito evaluador fue Rodrigo Echeverry Giraldo, con matrícula No. 0435 del Registro Nacional de Avaluadores, establecimiento de comercio dedicado a esta actividad por más de 30 años. Los movimientos presentados en las propiedades de inversión corresponden:

**Valor Razonable**

	Septiembre de 2020	Diciembre de 2019
Construcciones y edificaciones	\$ 448,822	\$ 448,822

El ingreso por arrendamiento generado por las propiedades de inversión a septiembre de 2020 fue de \$20,244 (diciembre de 2019 - \$26,004). Para generar los ingresos mencionados, no fue necesario realizar reparaciones, adecuaciones y mantenimiento a las instalaciones.

**14. Intangibles, neto**

A continuación, se presenta el saldo y los movimientos de los intangibles:

	Software y licencias
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>\$ 2,092,699</b>
Amortizaciones	(585,517)
Efecto por conversión de moneda extranjera	(254)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>\$ 1,506,928</b>
Adiciones	298,747
Amortizaciones	(456,541)
Efecto por conversión de moneda extranjera	373
<b>Saldo al cierre de septiembre de 2020</b>	<b>\$ 1,349,507</b>

**15. Otros activos financieros**

Los otros activos financieros comprenden:

	Septiembre de 2020	Diciembre de 2019
Promotora de proyectos S.A.	\$ 154	\$ 154
Papeles y cartones S.A.	-	132,901
	<b>\$ 154</b>	<b>\$ 133,055</b>

A continuación, se presenta la información complementaria requerida por la Circular No. 002 de 1998, relacionada con las demás inversiones que posee la Compañía al cierre de septiembre de 2020 y diciembre de 2019:

Inversiones en sociedades	Objeto social principal	Clasificación	Acciones Poseídas		
			Cantidad	Porcentaje	Clase
Papeles y Cartones S.A.	Fabricación de papel y cartón	P,RV,NC,V,Pa	8,889,728	0,078%	Ordinarias
Promotora de Proyectos S.A.	Creación de empresas agroindustriales	P,RV,NC,V,Pa	1,000	0,10%	Ordinarias

P= Permanente  
 NC= No controlada  
 Pa= Participativa  
 V= Voluntaria  
 RV= Renta variable

Durante el periodo de nueve meses a septiembre de 2020 y 2019 no se registraron ingresos provenientes de las sociedades no controladas.



## 16. Obligaciones Financieras

Las obligaciones financieras comprenden:

### Septiembre de 2020

Entidad financiera	Corriente	No corriente	Tasa de interés	Fecha de Vencimiento
Bancolombia S.A.	\$10,008,325	\$ -	IBR + 1.90%	18/03/2021
Bancolombia S.A.	8,704,391	24,000,000	IBR + 2.70%	25/04/2024
Banco de Bogotá S.A.	6,341,335	9,375,000	IBR + 2.70%	15/02/2023
Banco de Bogotá S.A.	4,106,922	12,000,000	IBR + 2.78%	09/05/2024
Banco de Bogotá S.A.	4,056,281	8,000,000	IBR + 1.85%	15/08/2023
Swedish Export Credit Corporation	442,397	38,670,000	IBR + 1.90%	16/04/2022
Banco de Bogotá S.A.	58,844	-	DTF + 4.3%	07/07/2021
Banco de Bogotá S.A.	58,844	-	DTF + 4.3%	07/07/2021
Banco de Bogotá S.A.	58,844	-	DTF + 4.3%	07/07/2021
Banco de Bogotá S.A.	58,844	-	DTF + 4.3%	07/07/2021
Banco de Bogotá S.A.	34,279	46,353	DTF + 4.3%	07/11/2021
Banco de Bogotá S.A.	33,190	41,296	DTF + 4.3%	25/01/2022
Banco de Bogotá S.A.	30,876	69,719	DTF + 3.9%	14/12/2022
Banco de Bogotá S.A.	10,719	-	DTF + 4.5%	24/12/2020
	<b>\$34,004,091</b>	<b>\$ 92,202,368</b>		

### Diciembre de 2019

Entidad financiera	Corriente	No corriente	Tasa de interés	Fecha de Vencimiento
Bancolombia S.A.	\$ 8,400,028	\$ 28,000,000	IBR+1.85%	25/04/2024
Banco de Bogotá S.A.	6,456,626	15,625,000	IBR+2.7%	15/02/2023
Banco de Bogotá S.A.	4,142,175	12,000,000	IBR+2.7%	15/08/2023
Banco de Bogotá S.A.	4,105,840	14,000,000	IBR+1.9%	9/05/2024
Banco de Bogotá S.A.	3,040,398	-	IBR+2.78%	23/04/2020
Banco de Bogotá S.A.	52,345	-	DTF+4.3%	30/05/2020
Banco de Bogotá S.A.	21,818	-	DTF+4.5%	24/12/2020
Banco de Bogotá S.A.	32,894	50,336	DTF+4.3%	7/07/2021
Banco de Bogotá S.A.	32,894	50,336	DTF+4.3%	7/07/2021
Banco de Bogotá S.A.	32,894	50,336	DTF+4.3%	7/07/2021
Banco de Bogotá S.A.	32,894	50,336	DTF+4.3%	7/07/2021
Banco de Bogotá S.A.	31,837	72,391	DTF+4.3%	7/07/2022
Banco de Bogotá S.A.	31,070	66,578	DTF+3.9%	25/01/2022
Banco de Bogotá S.A.	28,452	93,308	DTF+3.9%	14/12/2022
	<b>\$ 26,442,165</b>	<b>\$ 70,058,621</b>		

El vencimiento para los próximos años de las obligaciones financieras no corrientes a septiembre de 2020 se detalla a continuación:

Vencimiento	Valor
2021	\$ 6,025,488
2022	61,051,880
2023	19,125,000
2024	6,000,000
	<b>\$ 92,202,368</b>



## 17. Beneficios a Empleados

La composición de los beneficios a empleados es la siguiente:

	Septiembre de 2020		Diciembre de 2019	
	Corriente	No corriente	Corriente	No corriente
Beneficios extralegales	\$ 16,720,017	\$ 8,628,081	\$ 9,265,438	\$ 8,055,882
Cesantías	5,696,814	144,498	5,429,354	144,498
Vacaciones	4,955,482	-	4,081,698	-
Salarios por pagar	2,924,278	-	-	-
Prima de servicios	1,870,244	-	-	-
Intereses a las cesantías	512,238	-	658,188	-
Pensiones de jubilación	-	196,437	-	209,226
	<b>\$ 32,679,073</b>	<b>\$ 8,969,016</b>	<b>\$ 19,434,678</b>	<b>\$ 8,409,606</b>

## 18. Cuentas Por Pagar

Las cuentas por pagar, comprenden:

	Septiembre de 2020	Diciembre de 2019
Partes relacionadas (Nota 25)	\$ 278,901,508	\$ 141,918,197
Proveedores	75,749,603	68,596,509
Dividendos (Notas 25 y 30)	75,124,465	13,600,996
Compras y servicios	67,195,930	65,733,750
Acreedores oficiales	10,239,533	7,444,192
Anticipos de clientes	1,915	106,342
	<b>\$ 507,212,954</b>	<b>\$ 297,399,986</b>

## 19. Impuestos, gravámenes y tasas

### Activos y Pasivos por Impuestos Corrientes

El siguiente es el detalle de activos y pasivos por impuestos corrientes:

<b>Activos por impuestos corrientes (Nota 8)</b>	Septiembre de 2020	Diciembre de 2019
Impuesto a las ganancias por cobrar	\$ 50,243,572	\$ 69,852,534
Saldos a favor de IVA	18,192,470	181
Impuesto de Industria y Comercio	3,206,618	1,805,490
	<b>\$ 71,642,660</b>	<b>\$ 71,658,205</b>

<b>Pasivos por impuestos corrientes</b>	Septiembre de 2020	Diciembre de 2019
Impuesto de Industria y Comercio	\$ 4,504,848	\$ 3,809,185
Impuesto a las ganancias por pagar	-	329,885
	<b>\$ 4,504,848</b>	<b>\$ 4,139,070</b>

## Impuesto a las ganancias diferido

El saldo y movimiento del pasivo neto por el impuesto a las ganancias diferido, fue el siguiente:

Descripción	Valor
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>\$ 63,728,685</b>
Ingreso reconocido en el resultado	(4,235,744)
Efecto por conversión	6,386
<b>Saldo al cierre de septiembre de 2019</b>	<b>\$ 59,499,327</b>
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>\$ 57,360,387</b>
Ingreso reconocido en el resultado	(4,390,004)
Efecto por conversión	24,225
<b>Saldo al cierre de septiembre de 2020</b>	<b>\$ 52,994,608</b>

## 20. Provisiones

A continuación, se presenta el movimiento y los saldos de los conceptos que componen las provisiones:

	Provisión para contingencias multas y sanciones
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>\$ 847,966</b>
Incrementos	1,295,146
Pagos, utilizaciones y Otros Movimientos	(160,090)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>\$ 1,983,022</b>
Pagos, utilizaciones y Otros Movimientos	(1,569,119)
<b>Saldo al cierre de septiembre de 2020</b>	<b>\$ 413,903</b>

## 21. Costos y Gastos por Naturaleza

Los costos y gastos operacionales agrupados de acuerdo a su naturaleza son los siguientes:

	Septiembre de 2020			Total
	Costo de Ventas	Gastos de Administración	Gastos de Ventas	
Costos directos de producción	\$ 386,335,183	\$ -	\$ -	\$ 386,335,183
Beneficios empleados	44,399,249	21,496,323	63,827,039	129,722,611
Publicidad y promoción	-	-	103,872,725	103,872,725
Servicios	44,925,374	1,390,949	24,796,207	71,112,530
Depreciación	34,161,566	756,002	3,916,343	38,833,911
Mantenimiento y reparaciones	9,118,165	10,339,686	11,614,640	31,072,491
Otros gastos	6,166,453	1,712,803	10,301,400	18,180,656
Regalías	-	-	16,564,979	16,564,979
Impuestos	1,002,114	4,603,383	4,609,196	10,214,693
Depreciaciones por derechos de uso	312,025	693,631	8,374,091	9,379,747
Honorarios	861,420	2,377,464	1,355,935	4,594,819
Arrendamientos de corto plazo	2,411,479	1,121,723	988,316	4,521,518
Seguros	2,276,980	490,001	1,250,854	4,017,835
Arrendamientos de bajo valor	786,898	1,145,348	1,496,332	3,428,578
Gastos de viaje	107,429	209,522	1,320,423	1,637,374
Donaciones	-	1,613,137	-	1,613,137
Amortizaciones	236,510	307,610	823,582	1,367,702
Contribuciones y afiliaciones	127,626	397,331	98,650	623,607
Gastos legales	355	29,886	153,309	183,550
	<b>\$ 533,228,826</b>	<b>\$ 48,684,799</b>	<b>\$ 255,364,021</b>	<b>\$ 837,277,646</b>

Septiembre de 2019

	Costo de Ventas	Gastos de Administración	Gastos de Ventas	Total
Costos directos de producción	\$ 340,669,145	\$ -	\$ -	\$ 340,669,145
Publicidad y promoción	-	-	126,474,616	126,474,616
Beneficios empleados	43,928,262	21,097,812	60,410,871	125,436,945
Servicios	44,675,336	1,450,045	22,154,070	68,279,451
Depreciación	25,577,173	863,434	4,075,627	30,516,234
Mantenimiento y reparaciones	9,162,879	6,318,673	7,810,343	23,291,895
Otros gastos	6,292,517	2,555,900	10,790,352	19,638,769
Regalías	-	-	16,388,832	16,388,832
Impuestos	1,883,977	4,785,125	4,548,628	11,217,730
Depreciación por Derechos de uso	456,899	216,347	6,885,304	7,558,550
Honorarios	922,010	3,329,019	1,622,379	5,873,408
Gastos de viaje	463,369	764,445	3,268,506	4,496,320
Arrendamientos de corto plazo	1,937,601	716,475	1,240,031	3,894,107
Seguros	1,466,398	609,581	695,710	2,771,689
Arrendamientos de bajo valor	733,890	727,894	1,265,997	2,727,781
Donaciones	-	1,089,301	45,500	1,134,801
Contribuciones y afiliaciones	152,287	503,741	96,808	752,836
Amortizaciones	237,753	137,382	207,772	582,907
Gastos legales	2,187	54,051	135,214	191,452
	<b>\$ 478,561,683</b>	<b>\$ 45,219,225</b>	<b>\$ 268,116,560</b>	<b>\$ 791,897,468</b>

## 22. Otros Ingresos y otros Gastos

Los otros ingresos y gastos, comprenden:

Otros ingresos	Septiembre de 2020	Septiembre de 2019
Servicios (1)	\$ 41,405,971	\$ 27,330,353
Regalías	27,979,564	27,881,375
Honorarios	12,922,161	13,686,047
Arrendamientos	2,360,847	2,274,504
Otros ingresos diversos	3,567,175	668,885
	<b>\$ 88,235,718</b>	<b>\$ 71,841,164</b>

(1) La variación se presenta debido a la actualización de las tarifas de los servicios de back office en las subsidiarias del exterior y en la administración del mandato de Familia del Pacífico y Productos Familia Cajicá.

Otros gastos	Septiembre de 2020	Septiembre de 2019
Gastos diversos (1)	\$ 1,069,007	\$ 104,036
Retiro activos fijos e inventarios	436,159	81,999
Impuestos asumidos	69,470	97,032
Multas sanciones e indemnizaciones	68,115	36,191
	<b>\$ 1,642,751</b>	<b>\$ 319,258</b>

(1) La variación se presenta debido al castigo de saldos antiguos de retenciones a favor en cuentas de balance

### 23. Ingresos y Gastos Financieros

Los ingresos y gastos financieros están constituidos de la siguiente manera al cierre de septiembre:

Ingresos financieros	Septiembre de 2020	Septiembre de 2019
Intereses por inversiones temporales	\$ 3,646,962	\$ 1,319,367
Intereses de partes relacionadas	1,560,031	1,658,531
Intereses por préstamos al personal y otros terceros	183,429	251,486
Descuentos bancarios	15,390	22,259
	<b>\$ 5,405,812</b>	<b>\$ 3,251,643</b>

Gastos financieros	Septiembre de 2020	Septiembre de 2019
Intereses obligaciones financieras	\$ 5,331,592	\$ 5,931,870
Intereses por el pasivo por arrendamiento	1,828,205	1,120,337
Valoración de productos financieros	1,304,555	634,320
	<b>\$ 8,464,352</b>	<b>\$ 7,686,527</b>

### 24. Diferencia en Cambio, neto

La diferencia en cambio, comprende:

	Septiembre de 2020	Septiembre de 2019
Exportaciones	\$ (5,151,480)	\$ (202,738)
Inversiones	8,263,457	7,101,814
Préstamos y obligaciones financieras	(2,728,237)	561,106
Importaciones	1,530,628	(1,416,444)
Efectivo y equivalente	(410,451)	365,603
	<b>\$ 1,503,917</b>	<b>\$ 6,409,341</b>

### 25. Saldos y Transacciones con Subsidiarias y Partes Relacionadas

#### a) Cuentas por cobrar (Nota 8)

	Septiembre de 2020	Diciembre de 2019
Continental de Negocios S.A.	\$ 36,983,779	\$ 38,979,362
Productos Familia Chile S.P.A.	19,070,458	16,451,168
Algodonera Aconcagua S.A.	12,411,748	6,840,036
Productos Sancela del Perú S.A.	12,275,452	14,261,794
Productos Familia del Ecuador S.A.	11,755,276	11,974,525
Otras Compañías relacionadas Essity	9,649,383	1,435,332
Productos Sancela del Perú S.A. Suc. Bolivia	3,157,415	2,131,664
Productos Familia de Puerto Rico, INC	1,893,237	3,082,728
Industrial Papelera Ecuatoriana S.A.	245,980	706,134
Familia del Pacífico S.A.S.	10,893	-
	<b>\$ 107,453,621</b>	<b>\$ 95,862,743</b>
Porción corriente	\$ 78,604,593	\$ 67,773,557
Porción no corriente	28,849,028	28,089,186
	<b>\$ 107,453,621</b>	<b>\$ 95,862,743</b>

Las cuentas por cobrar a subsidiarias incluyen préstamos financieros con las siguientes condiciones:

Septiembre de 2020					
Sociedad	Saldo en moneda extranjera	Saldo en Pesos Colombianos	Tasa	Año de vencimiento	
Continental de Negocios S.A.	USD 6,158	\$ 23,819,105	4.7% E.A.	2026	
Productos Familia Chile SPA	USD 3,432	13,276,173	Libor + 4	2023	
<b>\$ 37,095,278</b>					

Diciembre de 2019					
Sociedad	Saldo en moneda extranjera	Saldo en Pesos Colombianos	Tasa	Año de vencimiento	
Continental de Negocios S.A.	USD 7,354	\$ 24,101,570	4.7% E.A.	2026	
Continental de Negocios S.A.	DOP 52,250	3,236,738	9% E.A.	2020	
Productos Familia Chile SPA	USD 3,286	10,769,494	Libor + 4	2023	
<b>\$ 38,107,802</b>					

Las demás cuentas por cobrar corresponden a cartera comercial, no devengan intereses y, generalmente, las condiciones de pago son de 30 a 90 días.

#### b) Cuentas por pagar (Nota 18)

	Septiembre de 2020	Diciembre de 2019
Familia del Pacífico S.A.S. (1)	\$ 166,963,756	\$ 77,337,680
Productos Familia Cajicá S.A.S. (1)	95,205,234	43,853,133
Otras compañías Essity relacionadas	7,140,180	11,707,144
Diamoni Logística S.A.S.	5,848,543	6,107,189
Algodonera Aconcagua S.A.	3,287,639	2,785,569
Vinda Malaysia Sdn Bhd	313,387	-
Continental de Negocios S.A.	106,533	108,146
Sca Tissue North America Llc	36,236	-
Productos Familia del Ecuador S.A.	-	19,336
<b>\$ 278,901,508</b>		<b>\$ 141,918,197</b>

(1) La variación se presenta debido a la dinámica en el manejo del contrato de mandato de comercialización y venta de productos entre Productos Familia S.A. con sus subsidiarias Familia del Pacífico S.A.S. y Productos Familia Cajicá S.A.S.

Las cuentas por pagar a partes relacionadas corresponden a cartera comercial con condiciones de pago entre 30 y 60 días.

**c) Dividendos por pagar (Notas 18 y 30)**

	Septiembre de 2020	Diciembre de 2019
Grupo Gómez	\$ 37,274,235	\$ 6,714,299
Essity Hygiene and Health AB	19,703,688	3,546,664
Essity Holding GMBH	17,796,312	3,203,336
Minoritarios	350,230	136,697
	<b>\$ 75,124,465</b>	<b>\$ 13,600,996</b>

**d) Transacciones**

Las transacciones con subsidiarias y partes relacionadas al cierre de septiembre de 2020 y 2019 comprenden:

Ingresos	Septiembre de 2020					
	Ventas de productos	Regalías	Servicios y honorarios	Arrendamientos	Intereses	Total
Continental de Negocios S.A.	\$ 47,181,430	\$ -	\$ 1,116,491	\$ -	\$ 1,017,481	\$ 49,315,402
Productos Sancela del Perú S.A.	47,883,013	-	1,312,563	-	-	49,195,576
Productos Familia Sancela del Ecuador S.A.	20,740,896	8,896,212	16,214,277	-	-	45,851,385
Productos Familia Cajicá S.A.S.	20,072,550	6,293,105	15,531,221	2,322,522	-	44,219,398
Familia del Pacifico S.A.S.	542,725	11,130,073	13,485,732	6,592	-	25,165,122
Productos Familia Chile S.P.A.	9,893,324	-	710,415	-	542,550	11,146,289
Essity Higiene y Salud México	10,891,234	-	-	-	-	10,891,234
Productos Familia de Puerto Rico, INC	10,321,931	-	379,258	-	-	10,701,189
Productos Sancela del Perú S.A. Sucursal Bolivia	9,632,643	-	476,224	-	-	10,108,867
Algodonera Aconcagua S.A.	3,675,268	1,660,174	1,975,129	-	-	7,310,571
Diamoni Logística S.A.S.	38,059	-	2,000,063	-	-	2,038,122
Essity Chile S.A.	1,286,980	-	-	-	-	1,286,980
Industrial Papelera Ecuatoriana S.A.	-	-	939,149	-	-	939,149
Asaleo Care Australia PTY LTD	880,592	-	-	-	-	880,592
	<b>\$ 183,040,645</b>	<b>\$ 27,979,564</b>	<b>\$ 54,140,522</b>	<b>\$ 2,329,114</b>	<b>\$ 1,560,031</b>	<b>\$ 269,049,876</b>

Ingresos	Septiembre de 2019						
	Ventas de productos	Regalías	Servicios y honorarios	Arrendamientos	Maquinaria y equipos	Intereses	Total
Productos Sancela del Perú S.A.	\$ 48,025,048	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 140,786	\$ -	\$ 48,165,834
Continental de Negocios S.A.	44,249,569	-	158,007	-	-	951,614	45,359,190
Productos Familia Cajicá S.A.S.	21,870,959	5,913,747	13,062,936	2,237,499	-	-	43,085,141
Productos Familia Sancela del Ecuador S.A.	18,772,163	8,592,688	13,686,047	-	-	-	41,050,898
Familia del Pacifico S.A.S.	588,303	11,871,234	11,981,053	6,367	-	-	24,446,957
Productos Familia Chile S.P.A.	11,992,745	-	-	-	-	706,917	12,699,662
Productos Familia de Puerto Rico, INC	10,425,368	-	-	-	-	-	10,425,368
Productos Sancela del Perú S.A. Sucursal Bolivia	9,039,765	-	-	-	-	-	9,039,765
Algodonera Aconcagua S.A.	5,611,991	1,503,707	-	-	-	-	7,115,698
Essity Higiene y Salud México	2,300,923	-	1,879	-	-	-	2,302,802
Diamoni Logística S.A.S.	57,228	-	1,800,218	-	-	-	1,857,446
Otras compañías Essity	1,181,306	-	-	-	-	-	1,181,306
Productos Familia del Perú S.A.C.	399,938	-	-	-	-	-	399,938
Asaleo Care Australia PTY Ltd	355,554	-	-	-	-	-	355,554
	<b>\$ 174,870,860</b>	<b>\$ 27,881,376</b>	<b>\$ 40,690,140</b>	<b>\$ 2,243,866</b>	<b>\$ 140,786</b>	<b>\$ 1,658,531</b>	<b>\$ 247,485,559</b>



**Costos y gastos**
**Septiembre de 2020**

	Compras	Regalías	Servicios	Arrendamientos	Total
Familia del Pacífico S.A.S.	\$ 60,723,679	\$ -	\$ 40,913	\$ -	\$ 60,764,592
Productos Familia Cajicá S.A.S.	22,491,885	-	55,012	-	22,546,897
Diamoni Logística SAS	-	-	19,681,369	-	19,681,369
Essity Hygiene and Health AB	-	12,243,184	3,100,591	-	15,343,775
Essity Operations Mainz Kostheim GMBH	6,046,362	-	-	-	6,046,362
Essity Higiene y Salud México	5,861,441	-	6,464	-	5,867,905
Essity Holding GMBH	-	4,321,795	-	-	4,321,795
Vinda Malaysia	4,283,087	-	-	-	4,283,087
Essity Do Brasil Industria E Comercio	3,372,693	-	-	-	3,372,693
Essity HMS North America INC	1,829,250	-	-	-	1,829,250
Continental de Negocios S.A.	13,900	-	-	788,347	802,247
Essity Slovakia SRO	579,532	-	-	-	579,532
Essity Profesional Hygiene North America Llc	47,223	-	-	-	47,223
Productos Familia Sancela del Ecuador S.A.	254,013	-	-	-	254,013
Essity Operations Gennep BV	90,519	-	-	-	90,519
Sca Hygiene Products Se	9,124	-	-	-	9,124
	<b>\$ 105,602,708</b>	<b>\$ 16,564,979</b>	<b>\$ 22,884,349</b>	<b>\$ 788,347</b>	<b>\$ 145,840,383</b>

**Septiembre 2019**

Costos y gastos	Compras	Regalías	Servicios	Arrendamientos	Compra		Total
					Activos Fijos		
Familia del Pacífico S.A.S.	\$ 26,035,391	\$ -	\$ 16,323	\$ -	\$ 227,922	\$ -	\$ 26,279,636
Productos Familia Cajicá S.A.S.	22,117,397	-	56,001	-	22,000	-	22,195,398
Diamoni Logística S.A.S.	-	-	18,715,192	-	-	-	18,715,192
Essity Higiene and Health AB	9,485	12,067,461	2,280,383	-	-	-	14,357,329
Essity Higiene y Salud México	8,149,350	-	13,147	-	-	-	8,162,497
Essity Operations Mainz Kostheim GMBH	4,541,988	-	-	-	-	-	4,541,988
Essity holding GMBH	-	4,321,371	-	-	-	-	4,321,371
Vinda Malaysia SDN BHD	4,149,280	-	-	-	-	-	4,149,280
Essity Do Brasil	3,928,832	-	-	-	-	-	3,928,832
Productos Familia Sancela del Ecuador	3,443,880	-	-	-	-	-	3,443,880
Essity HMS North America INC	1,648,591	-	-	-	-	-	1,648,591
Continental de Negocios S.A.	2,833	-	-	732,826	-	-	735,659
Essity Slovakia SRO	559,432	-	-	-	-	-	559,432
Essity Chile S.A.	220,029	-	-	-	-	-	220,029
Essity Operations Gennep BV	87,418	-	-	-	-	-	87,418
Essity Profesional Hygiene North América	16,867	-	-	-	-	-	16,867
Essity Canada INC	6,128	-	-	-	-	-	6,128
	<b>\$ 74,916,901</b>	<b>\$ 16,388,832</b>	<b>\$ 21,081,046</b>	<b>\$ 732,826</b>	<b>\$ 249,922</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 113,369,527</b>

**Otros movimientos con partes relacionadas:**

Los siguientes fueron otros movimientos que se presentaron con partes relacionadas:

**Mandato (Nota 30)**

	Septiembre de 2020	Septiembre de 2019
Familia del Pacífico S.A.S.	\$ 268,383,408	\$ 304,272,066
Productos Familia Cajicá S.A.S.	133,735,557	129,660,376
	<b>\$ 402,118,965</b>	<b>\$ 433,932,442</b>

	Reembolsos cobrados	
	Septiembre de 2020	Septiembre de 2019
Productos Familia Cajicá S.A.S.	\$ 16,250,646	\$ 16,809,880
Familia del Pacifico S.A.S.	2,781,851	5,372,087
Productos Familia Sancela del Ecuador S.A.	-	1,832,115
Diamoni Logística S.A.S.	555,580	768,211
Continental de Negocios S.A.	4,622	234,804
Productos Familia de Puerto Rico, INC	-	134,016
Productos Familia Chile S.P.A.	-	170,916
Algodonera Aconcagua S.A.	-	93,870
Productos Sancela del Perú S.A.	-	93,878
Productos.Sancela del Perú S. A. Sucursal Bolivia	-	38,205
	<b>\$ 19,592,699</b>	<b>\$ 25,547,982</b>

El método de participación se originó por la participación directa e indirecta que se tiene en las subsidiarias de la siguiente manera: (Nota 10)

	Septiembre de 2020	Septiembre de 2019
Familia del Pacífico S.A.S.	\$ 85,371,135	\$ 86,685,497
Productos Familia Sancela del Ecuador S.A.	51,049,043	38,513,822
Productos Familia Cajicá S.A.S.	42,067,780	34,257,478
Productos Sancela del Perú S.A.	39,013,467	19,345,726
Continental de Negocios S.A.	12,669,095	3,656,050
Productos Familia Chile S.P.A.	(585,850)	1,039,277
Productos Familia de Puerto Rico, INC	8,613,710	1,663,572
Diamoni Logística S.A.S.	755,365	516,893
Val Plottier S.A.	284,567	324,170
Rionegro	(723,410)	5,415
Industrial papelera Ecuatoriana	3,122,942	2,483,210
Algodonera Aconcagua S.A.	7,100,442	(59,292)
	<b>\$ 248,738,286</b>	<b>\$ 188,431,818</b>

Durante el periodo de nueve meses a septiembre de 2020 y 2019 no se presentaron entre Productos Familia S.A. y sus vinculados económicos, transacciones con las siguientes características:

1. Operaciones cuyas características difieran de las realizadas con terceros, que impliquen diferencias importantes entre los precios del mercado para operaciones similares.
2. Servicios o asesorías sin costo.
3. Transacciones por otros conceptos, a miembros de Junta Directiva, Representantes Legales y Administradores, a excepción de los pagos inherentes a la vinculación directa y a los honorarios por la participación en las reuniones de Junta Directiva aprobados por la Asamblea General de Accionistas.
4. Con relación al manejo administrativo, Productos Familia S.A. tiene independencia de los demás vinculados económicos con los cuales efectuó operaciones, con excepción al control ejercido sobre las compañías filiales.

## 26. Capital Social

### Valor Nominal y Número de Acciones en Circulación

Las acciones comunes se clasifican en el patrimonio. El capital suscrito y pagado al cierre de septiembre de 2020 y a diciembre 31 de 2019 comprende 1,110,667,888 acciones ordinarias con un valor nominal en pesos colombianos de \$0.10 cada una.

### Valor Intrínseco

El valor intrínseco de la acción al cierre de septiembre de 2020 es de \$ 1,781.63 (2019 \$ 1,615.32).

## 27. Reservas

### Legal

De acuerdo con la ley colombiana, la Compañía está obligada a apropiarse el 10% de su ganancia neta anual con destino a la reserva legal hasta que el saldo de esta reserva sea equivalente por lo menos al 50% del capital suscrito.

Dicha reserva, que no es distribuible antes de la liquidación de la sociedad puede utilizarse para absorber pérdidas. Son de libre disponibilidad por la Asamblea General de Accionistas las apropiaciones hechas en exceso del 50% antes mencionado.

### Para Futura Distribución de Dividendos

Esta reserva es de libre disposición por parte de la Asamblea General de Accionistas. (Véase el estado de cambios en el patrimonio).

### Otras Reservas

Se ha constituido una reserva del 70% sobre el mayor valor de la depreciación solicitada para efectos fiscales, con el fin de tener derecho a dicha deducción.

Al cierre de septiembre de 2020 y diciembre de 2019 el saldo de las reservas de la compañía es el siguiente:

	Septiembre de 2020	Diciembre de 2019
Para futura distribución de dividendos	\$ 957,291,692	\$ 855,155,590
Otras Reservas	27,623,538	27,623,538
Legal	55,534	55,534
Ocasional	20,000	20,000
	<b>\$ 984,990,764</b>	<b>\$ 882,854,662</b>

## 28. Otros Resultados Integrales

Al cierre de septiembre de 2020 y diciembre de 2019 el saldo de los otros resultados integrales de la compañía es el siguiente:

	Septiembre de 2020	Diciembre de 2019
Diferencia en cambio de inversiones en subsidiarias	\$ 118,165,112	\$ 56,248,751
Participación en planes de beneficios definidos	441,559	441,559
	<b>\$ 118,606,671</b>	<b>\$ 56,690,310</b>

## 29. Resultados Acumulados

Los resultados (utilidades o pérdidas) de cada ejercicio son incluidos en este rubro, manteniendo registros que permiten identificar su ejercicio de origen.

Con la aprobación de la Asamblea General de Accionistas y cumpliendo las disposiciones normativas aplicables, las utilidades son distribuidas o destinadas a reservas.

### Resultados Acumulados de Aplicación Inicial de Normas Internacionales de Información Financiera

De acuerdo a lo establecido por la Superintendencia Financiera de Colombia los ajustes de adopción por primera vez de las NIIF, se registran en el patrimonio en la subcuenta denominada resultados acumulados provenientes de la adopción por primera vez de las NIIF, separada del resto de los resultados acumulados y su saldo acreedor no podrá ser distribuido entre los accionistas o socios ni será utilizado en aumentar su capital, en virtud de que no corresponde a resultados operacionales. De existir un saldo acreedor, este podrá ser utilizado en enjugar pérdidas acumuladas y las del último ejercicio económico concluido, si las hubiere devuelto, en caso de liquidación de la Compañía a sus accionistas.

Al cierre de septiembre de 2020 y diciembre de 2019, el saldo de los resultados acumulados está compuesto de la siguiente manera:

	Septiembre de 2020	Diciembre de 2019
Adopción y resultados por convergencia NIIF	\$485,025,771	\$485,025,771
Método de participación (1)	62,812,821	50,167,608
	<b>\$547,838,592</b>	<b>\$535,193,379</b>

- (1) La variación del método de participación patrimonial por \$12,645,213 se presenta debido a los ajustes por inflación de las subsidiarias de Algodonera Aconcagua, Valplottier y Productos Sancela del Perú sucursal Bolivia.

### 30. Dividendos por pagar (Notas 18 y 25)

La siguiente es la información relacionada con los dividendos por pagar de la compañía:

	Septiembre de 2020	Diciembre de 2019
<b>Saldo al inicio del periodo</b>	<b>\$ 13,600,996</b>	<b>\$ 12,099,388</b>
Dividendos decretados	150,000,000	105,000,000
Pago de Dividendos	(88,476,531)	(103,498,392)
<b>Saldo al final del periodo</b>	<b>\$ 75,124,465</b>	<b>\$ 13,600,996</b>

	Septiembre de 2020	Diciembre de 2019
Valor del dividendo por acción	\$ 135.05	\$ 94.54

Los dividendos decretados durante el año 2020 corresponden a dividendos ordinarios por valor de \$60,000,000, los cuales serán cancelados en doce pagos mensuales sucesivos de \$5,000,000 a partir de abril de 2020 y hasta marzo de 2021 y \$90,000,000 de dividendos extraordinarios que serán cancelados en cuatro pagos trimestrales de \$22,500,000 cada uno en los meses de abril, julio y octubre de 2020 y enero de 2021.

### 31. Contratos Suscritos

Los siguientes son los contratos más importantes suscritos por la Compañía:

**Contrato de asistencia técnica:** Este tipo de contrato se tiene suscrito con Productos Familia Ecuador S.A., la modalidad de prestación de asistencia técnica comprende el proceso de producción, operación logística, definición de estrategia y plan de Mercadeo.

**Contrato de licencia:** Mediante este tipo de contrato Productos Familia S.A., otorga a sus subsidiarias Productos Familia Ecuador S.A. y Familia del Pacífico S.A.S., el derecho exclusivo para utilizar sus marcas en el país de domicilio respectivo.

**Contrato de servicios profesionales:** Productos Familia S.A., se obliga con Productos Familia Ecuador S.A., a prestar su asesoría en la elaboración de los presupuestos de costos, gastos, ventas y demás estados financieros, de acuerdo con los usos y prácticas que sean de uso para el respectivo sector económico, a través de un contrato de servicios profesionales.

**Contrato de mandato:** Mediante la figura de Mandato sin representación Productos Familia S.A., quien para tales efectos actúa en la calidad de mandataria se encargará de la realización de las ventas y comercialización de todos los productos elaborados por Familia del Pacífico S.A.S., y Productos Familia Cajicá S.A.S. quienes ejercen como mandantes; así mismo Productos Familia S.A., también se encargará de la prestación de los servicios de soporte administrativo y financiero.

**Contrato Essity Royalties:** Essity Hygiene Products AB localizada en Goteborg, concede la licencia exclusiva no asignable ni transferible bajo todas las patentes, diseños industriales, para usar el Know – How en el embalaje y mercadeo en lo relacionado con los diseños de embalaje o materiales de propaganda a Productos Familia S.A.

### 32. Litigios

Comunidad Andina de Naciones (CAN)

Mediante resolución No. 2006 de 2018 la Secretaría General de la Comunidad Andina de Naciones (SGCAN) determinó una posible sanción en contra de Productos Familia S.A. por supuestas infracciones al régimen de competencia de la CAN; sin embargo, los efectos de esta resolución, fueron suspendidos por la resolución No. 2017 del 6 de agosto de 2018. Hasta la emisión de los presentes estados financieros no se ha conocido de nuevos pronunciamientos al respecto.

### 33. Contingencias

Actualmente existe un proceso de determinación oficial de impuestos iniciado por la Tesorería Municipal de Guachené contra Familia del Pacífico S.A.S., filial de Productos Familia S.A. Como consecuencia de este proceso se ha declarado a esta última responsable solidaria de la deuda, embargándosele una suma del orden de \$ 42 mil millones de pesos. La Compañía ha agotado todos los recursos en la vía gubernativa y ha presentado todas las acciones judiciales a las que ha habido lugar para controvertir la decisión de la Administración Municipal, la cual considera desacertada.

A la fecha, aún está pendiente un proceso judicial (demanda de nulidad y restablecimiento del derecho), en el que se considera de acuerdo a la evaluación de los abogados, remota la probabilidad de obtener un resultado desfavorable para la Compañía. Esto es, que es altamente probable que se le dé la razón a Productos Familia y se le liberen los recursos embargados.

Los recursos embargados se encuentran en un depósito judicial en el Banco Agrario y sobre estos pesa una orden de no pago al Municipio, emitida por el Banco con base en una medida cautelar ordenada por la Procuraduría General de la Nación, dentro de un proceso disciplinario contra el Alcalde y la Tesorera, que se funda en los mismos hechos que sustentan el cobro coactivo contra Productos Familia S.A. y Familia del Pacífico S.A.S. Por lo anterior, la probabilidad de pérdida de los recursos es remota.

El 13 de febrero de 2020, el tribunal administrativo del Cauca dictó sentencia a favor de Familia del Pacífico S.A.S., decretando nulas todas las actuaciones de la alcaldía Municipal de Guachené en cuanto al proceso de determinación oficial de impuestos, al haber encontrado graves irregularidades y violación de normas por parte de la administración local de dicha Alcaldía.

### 34. Aprobación de los Estados Financieros

Los estados financieros por el periodo de nueve meses al cierre de septiembre de 2020 fueron aprobados por el Comité de Auditoría el 12 de noviembre de 2020.

### 35. Eventos subsecuentes

No se presentaron eventos subsecuentes relevantes después del cierre de los estos estados financieros y hasta la fecha de su aprobación que puedan afectar de manera significativa la situación financiera de la Compañía reflejada en los estados financieros con corte al cierre de septiembre de 2020.