

PRODUCTOS FAMILIA S.A.

ESTADOS FINANCIEROS
CONSOLIDADOS DE
PERIODOS INTERMEDIOS

SEPTIEMBRE
2020



Informe de Revisión de Información Financiera Intermedia

Señores:
Accionistas de Productos Familia S.A.

Introducción

He revisado los estados financieros intermedios consolidados adjuntos de Productos Familia S.A., que comprenden el estado intermedio de situación financiera consolidado al 30 de septiembre de 2020 y los correspondientes estados consolidados intermedios de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujo de efectivo por el período de nueve meses terminado en esa fecha; y otras notas explicativas. La Administración de la Compañía es responsable por la preparación y correcta presentación de esta información financiera intermedia, de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia. Mi responsabilidad es emitir una conclusión sobre este reporte de información financiera intermedia, fundamentada en mi revisión.

Alcance de la Revisión

He efectuado mi revisión de acuerdo con la norma internacional de trabajos de revisión 2410 *Revisión de información financiera intermedia realizada por el auditor independiente de la entidad* aceptada en Colombia. Una revisión de la información financiera a una fecha intermedia consiste principalmente en hacer indagaciones con el personal de la Compañía responsable de los asuntos financieros y contables; y en aplicar procedimientos analíticos y otros procedimientos de revisión. El alcance de una revisión es sustancialmente menor al examen que se practica a los estados financieros al cierre del ejercicio, de acuerdo con normas internacionales de auditoría aceptadas en Colombia, y, en consecuencia, no me permite obtener una seguridad de que hayan llegado a mi conocimiento todos los asuntos importantes que pudieran haberse identificado en una auditoría. En consecuencia, no expreso una opinión de auditoría.

Conclusión

Como resultado de mi revisión, no ha llegado a mi conocimiento ningún asunto que me haga pensar que la información financiera intermedia consolidada adjunta no presenta razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera consolidada de Productos Familia S.A. al 30 de septiembre de 2020, los resultados consolidados de sus operaciones y sus flujos consolidados de efectivo por el período de nueve meses terminado en esa fecha, de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia.

Ernst & Young Audit S.A.S.
Bogotá D.C.
Carrera 11 No 98 - 07
Edificio Pijao Green Office
Tercer Piso
Tel. +57 (1) 484 7000
Fax. +57 (1) 484 7474

Ernst & Young Audit S.A.S.
Medellín – Antioquia
Carrera 43A No. 3 Sur-130
Edificio Milla de Oro
Torre 1 – Piso 14
Tel: +57 (4) 369 8400
Fax: +57 (4) 369 8484

Ernst & Young Audit S.A.S.
Cali – Valle del Cauca
Avenida 4 Norte No. 6N – 61
Edificio Siglo XXI
Oficina 502-510
Tel: +57 (2) 485 6280
Fax: +57 (2) 661 8007

Ernst & Young Audit S.A.S.
Barranquilla - Atlántico
Calle 77B No 59 – 61
Edificio Centro Empresarial
Las Américas II Oficina 311
Tel: +57 (5) 385 2201
Fax: +57 (5) 369 0580



**Building a better
working world**

Otra Información

Los formatos que serán transmitidos a la Superintendencia Financiera de Colombia (SFC) han sido revisados por mí, previo a la firma digital de los mismos en formato XBRL y PDF, de acuerdo con la Circular 038 de 2015 y sus modificatorias. La información contenida en los mencionados formatos es concordante con la información financiera intermedia adjunta al presente informe, la cual fue tomada de los libros de contabilidad de la Compañía.

Daniel Mauricio Aponte Rodríguez
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 171067-T
Designado por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530

Medellín, Colombia
12 de noviembre de 2020

Productos Familia S.A.

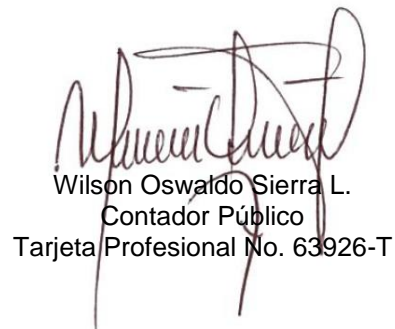
Certificación de los Estados Financieros Consolidados

Los suscritos Representante Legal y Contador del Grupo Familia, certificamos que los estados financieros consolidados del Grupo Familia a septiembre de 2020 han sido fielmente tomados de los libros y que antes de ser puestos a su disposición y de terceros hemos verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

- a) Todos los activos y pasivos incluidos en los estados financieros consolidados del Grupo a septiembre de 2020 existen y todas las transacciones incluidas en dichos estados se han realizado durante el periodo terminado en esa fecha.
- b) Todos los hechos económicos realizados por el Grupo, durante el período de nueve meses terminado en septiembre de 2020, han sido reconocidos en los estados financieros consolidados.
- c) Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados, de acuerdo con las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia.
- d) Todos los hechos económicos que afectan al Grupo han sido correctamente clasificados, descritos y revelados en los estados financieros.
- e) Los estados financieros consolidados y otros informes relevantes para el público, no contienen vicios, impresiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones del Grupo.



Juan Felipe Hoyos Botero
Representante Legal Suplente





Wilson Oswaldo Sierra L.
Contador Público
Tarjeta Profesional No. 63926-T

PRODUCTOS FAMILIA S.A.
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA CONSOLIDADO DE PERIODOS INTERMEDIOS
 A septiembre de 2020
 (Con cifras comparativas a diciembre de 2019)
 (Expresado en miles de pesos colombianos)

Activo	Nota	Septiembre de 2020	Diciembre de 2019
Activos Corrientes			
Efectivo y equivalentes de efectivo	6	\$ 459,247,202	\$ 208,702,767
Efectivo restringido	6	42,798,069	42,697,467
Cuentas por cobrar, neto	7	546,326,756	471,312,695
Inventarios, neto	8	380,827,555	385,320,257
Total activos corrientes		1,429,199,582	1,108,033,186
Activos no corrientes			
Cuentas por cobrar	7	5,498,917	6,147,008
Propiedades, planta y equipo, neto	9	1,213,210,218	1,216,150,001
Activos por derecho de uso	10	47,262,312	51,343,552
Propiedades de inversión	11	448,822	448,822
Intangibles, neto	12	9,719,349	8,550,484
Impuesto diferido activo		8,000,195	8,016,398
Plusvalía	13	31,961,927	31,087,488
Otros activos financieros	14	154	133,055
Total activos no corrientes		1,316,101,894	1,321,876,808
Total activos		\$ 2,745,301,476	\$ 2,429,909,994
Pasivos			
Pasivos corrientes			
Obligaciones financieras	15	\$44,183,418	\$ 34,076,061
Beneficios a los empleados	16	70,942,885	46,741,367
Pasivos por arrendamiento	10	11,181,839	15,648,319
Cuentas por pagar	17	437,635,322	353,867,195
Impuestos, gravámenes y tasas	18	28,854,030	37,455,072
Provisiones	19	618,304	2,148,591
Total pasivos corrientes		593,415,798	489,936,605
Pasivos no corrientes			
Obligaciones financieras	15	124,056,105	101,409,747
Beneficios a empleados	16	38,267,813	33,623,489
Pasivos por arrendamiento	10	37,533,970	36,209,258
Impuesto diferido pasivo		102,328,188	104,057,434
Total pasivos no corrientes		302,186,076	275,299,928
Total pasivos		895,601,874	765,236,533
Patrimonio			
Patrimonio (ver estado adjunto)			
Total Patrimonio		1,849,699,602	1,664,673,461
Total pasivo y patrimonio		\$ 2,745,301,476	\$ 2,429,909,994

Ver notas adjuntas.


 Juan Felipe Hoyos Botero
 Representante Legal Suplente
 (Ver certificación adjunta)


 Wilson Oswaldo Sierra L.
 Contador Público
 Tarjeta Profesional No. 63926-T
 (Ver certificación adjunta)

Daniel Mauricio Aponte Rodríguez
 Revisor Fiscal
 Tarjeta Profesional 171067-T
 Designado por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530
 (Véase mi informe del 12 de noviembre de 2020)

PRODUCTOS FAMILIA S.A.
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES CONSOLIDADO DE PERIODOS INTERMEDIOS

A septiembre de 2020

(Con cifras comparativas a septiembre de 2019)

(Expresado en miles de pesos colombianos)

Nota	Por el periodo de nueve meses terminado en septiembre de		Por el periodo de tres meses de julio a septiembre de	
	2020	2019	2020	2019
Ventas nacionales	\$1,001,709,437	\$ 1,006,361,407	\$329,524,568	343,397,118
Ventas en el exterior	1,067,088,728	938,354,797	368,064,836	317,063,509
Ingresos por ventas	2,068,798,165	1,944,716,204	697,589,404	660,460,627
Costo de ventas	(1,084,173,641)	(1,054,664,259)	(363,840,594)	(353,128,953)
Utilidad bruta	984,624,524	890,051,945	333,748,810	307,331,674
Otros ingresos de operación	5,532,608	1,223,390	2,322,633	218,236
Gastos de distribución	(67,428,468)	(60,741,349)	(24,582,999)	(21,282,761)
Gastos de administración	(80,277,309)	(80,167,532)	(29,388,222)	(30,006,795)
Gastos de ventas	(451,199,142)	(462,331,868)	(155,923,781)	(163,645,819)
Otros gastos	(9,967,506)	(8,540,281)	(3,755,487)	(2,983,771)
Utilidad operacional	381,284,707	279,494,305	122,420,954	89,630,764
Ingresos financieros	8,883,899	4,422,669	4,941,938	1,459,027
Gastos financieros	(11,140,292)	(10,530,510)	(3,831,896)	(3,976,319)
Diferencia en cambio neto	(13,233,470)	(1,836,324)	224,162	2,750,600
Utilidad antes de impuestos	365,794,844	271,550,140	123,755,158	89,864,072
Impuesto a las ganancias	(106,660,515)	(78,524,659)	(38,041,772)	(22,769,051)
Utilidad neta	\$ 259,134,329	\$ 193,025,481	\$ 85,713,386	\$ 67,095,021
<hr/>				
Utilidad neta por acción (En pesos colombianos)	\$ 233.31	\$ 173.79	\$ 77.17	\$ 60.41

Ver notas adjuntas.


Juan Felipe Hoyos Botero
 Representante Legal Suplente
 (Ver certificación adjunta)

Wilson Oswaldo Sierra L.
 Contador Público
 Tarjeta Profesional No. 63926-T
 (Ver certificación adjunta)

Daniel Mauricio Aponte Rodríguez
 Revisor Fiscal
 Tarjeta Profesional 171067-T
 Designado por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530
 (Véase mi informe del 12 de noviembre de 2020)

PRODUCTOS FAMILIA S.A.
ESTADOS DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES CONSOLIDADO DE PERIODOS INTERMEDIOS
 A septiembre de 2020
 (Con cifras comparativas a septiembre de 2019)
 (Expresado en miles de pesos colombianos)

	Por el período de nueve meses terminado en septiembre de		Por el periodo de tres meses de julio a septiembre de	
	2020	2019	2020	2019
Resultado atribuible a los propietarios de la controladora	\$ 259,134,329	\$ 193,025,481	\$ 85,713,386	\$ 67,095,021
Efecto de conversión de negocios en moneda extranjera	63,246,457	(4,587,559)	12,083,429	10,757,145
Resultados integrales totales	\$ 322,380,786	\$ 188,437,922	\$ 97,796,815	\$ 77,852,166


 Juan Felipe Hoyos Botero
 Representante Legal Suplente
 (Ver certificación adjunta)


 Wilson Oswaldo Sierra L.
 Contador Público
 Tarjeta Profesional No. 63926-T
 (Ver certificación adjunta)

Daniel Mauricio Aponte Rodríguez
 Revisor Fiscal
 Tarjeta Profesional 171067-T
 Designado por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530
 (Véase mi informe del 12 de noviembre de 2020)

PRODUCTOS FAMILIA S.A.
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO CONSOLIDADO DE PERIODOS INTERMEDIOS
A septiembre de 2020
(Con cifras comparativas a septiembre de 2019)
(Expresado en miles de pesos colombianos)

	Capital social (Nota 25)	Prima en Colocación de Acciones	Reservas (Nota 26)	Otros Resultados Integrales (Nota 27)	Resultado del Periodo	Resultados Acumulados (Nota 28)	Total Patrimonio
Saldo a diciembre de 2018	\$ 111,067	\$ 67,094,217	\$ 662,331,778	\$ 89,090,220	\$ 205,876,287	\$ 504,263,262	\$ 1,528,766,831
Resultado Integral total del período	-	-	-	(4,587,559)	193,025,481	-	188,437,922
Apropiaciones efectuadas por la asamblea	-	-	205,876,287	-	(205,876,287)	-	-
Distribución de dividendos (Nota 29)	-	-	(105,000,000)	-	-	-	(105,000,000)
Variaciones patrimoniales diferentes al ORI	-	-	-	-	-	16,759,288	16,759,288
Saldo a septiembre de 2019	\$ 111,067	\$ 67,094,217	\$ 763,208,065	\$ 84,502,661	\$ 193,025,481	\$ 521,022,550	\$ 1,628,964,041
Saldo a diciembre de 2019	\$ 111,067	\$ 67,094,217	\$ 763,208,065	\$ 61,004,406	\$ 247,450,383	\$ 525,805,323	\$ 1,664,673,461
Resultado Integral total del período	-	-	-	63,246,457	259,134,329	-	322,380,786
Apropiaciones efectuadas por la asamblea	-	-	247,450,383	-	(247,450,383)	-	-
Distribución de dividendos (Nota 29)	-	-	(150,000,000)	-	-	-	(150,000,000)
Ajustes por inflación Argentina	-	-	-	-	-	12,645,355	12,645,355
Saldo a septiembre de 2020	\$ 111,067	\$ 67,094,217	\$ 860,658,448	\$ 124,250,863	\$ 259,134,329	\$ 538,450,678	\$ 1,849,699,602

Ver notas adjuntas.

Juan Felipe Hoyos Botero
Representante Legal Suplente
(Ver certificación adjunta)

Wilson Oswaldo Sierra L.
Contador Público
Tarjeta Profesional No. 63926-T
(Ver certificación adjunta)

Daniel Mauricio Aponte Rodríguez
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 171067-T
Designado por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530
(Véase mi informe del 12 de noviembre de 2020)



PRODUCTOS FAMILIA S.A.
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO DE PERIODOS INTERMEDIOS

Método directo

A septiembre de 2020

(Con cifras comparativas a septiembre de 2019)

(Expresado en miles de pesos colombianos)

	Nota	Septiembre 2020	Septiembre 2019
Flujo de efectivo en actividades de operación			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	10	\$ 1,999,550,661	\$ 1,851,867,928
Pagos procedentes de arrendamientos a corto plazo y de bajo valor		(10,289,051)	(8,713,719)
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(1,305,806,375)	(1,281,952,134)
Pagos a los empleados		(241,496,644)	(232,697,972)
Flujos de efectivo netos procedentes de operaciones		441,958,591	328,504,103
Impuestos a las ganancias pagados		(115,490,702)	(91,299,034)
Otras entradas (salidas) de efectivo		3,079,573	1,553,485
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación		329,547,462	238,758,554
Flujos de efectivo en actividades de inversión			
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo		993,670	909,257
Compras de propiedades, planta y equipo	9	(30,223,827)	(62,983,774)
Compras de activos intangibles - Software	12	(1,354,387)	-
Intereses recibidos		8,883,899	4,422,669
Venta de inversiones menores		132,901	-
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión		(21,567,744)	(57,651,848)
Flujos de efectivo procedentes en actividades de financiamiento			
Importes procedentes de préstamos		116,545,000	60,000,000
Pago de préstamos		(91,750,642)	(54,653,442)
Pagos de pasivos por arrendamientos	10	(10,756,603)	(8,727,080)
Dividendos pagados	28	(88,476,685)	(87,728,721)
Intereses pagados		(10,206,644)	(10,750,604)
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación		(84,645,574)	(101,859,847)
Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio y la participación en las no controladoras		223,334,144	79,246,859
Efectos neto en conversión de los estados financieros de las subsidiarias		25,894,464	(7,383,645)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		1,416,429	6,587,386
Incremento neto de efectivo y equivalentes de efectivo		250,645,037	78,450,600
Efectivo y equivalente al efectivo al inicio del período		251,400,234	212,179,493
Efectivo y equivalente al efectivo al final del período		\$ 502,045,271	\$ 290,630,093
Efectivo restringido	6	(42,798,069)	(42,332,330)
Efectivo y equivalentes de efectivo disponible al final del período		\$ 459,247,202	\$ 248,297,763

Ver notas adjuntas.

Juan Felipe Hoyos Botero
 Representante Legal Suplente
 (Ver certificación adjunta)

Wilson Oswaldo Sierra L.
 Contador Público
 Tarjeta Profesional No. 63926-T
 (Ver certificación adjunta)

Daniel Mauricio Aponte Rodríguez
 Revisor Fiscal
 Tarjeta Profesional 171067-T
 Designado por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530
 (Véase mi informe del 12 de noviembre de 2020)

Productos Familia S.A.

Notas a los Estados Financieros Consolidados de Periodo intermedio

Por el período terminado en septiembre de 2020 (con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2019 para el estado de situación financiera y a septiembre de 2019 para los estados de resultados, estado de cambios en el patrimonio y estado de flujo de efectivo). Valores expresados en miles de pesos colombianos.

1. Información General

Las cifras están expresadas en miles de pesos colombianos y las monedas extranjeras en miles, excepto el valor nominal de las acciones, la utilidad neta por acción y los dividendos por acción que están expresados en pesos colombianos.

Entidad y Objeto Social

Productos Familia S.A., Compañía Matriz (puede identificarse igualmente como Familia S.A., Sancela S.A., PRFA S.A., Productos Familia Sancela S.A. y Familia Sancela de Colombia S.A.) fue constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 31 de diciembre de 1958 mediante Escritura Pública No. 7973 de la Notaría Cuarta de Medellín.

El objeto social principal de la Compañía Matriz comprende, entre otros, la manufactura, compra, venta, distribución, importación y exportación de pulpa, papel, celulosa y de materiales similares; adquirir por concesión y explotar bosques de la Nación o de particulares y plantar, cultivar y explotar toda clase de madera o cosecha para obtener celulosa.

El objeto social incluye además actividades como la comercialización, dentro del territorio nacional, de mercancías producidas por terceros y adicionalmente la participación como constituyente o adquirente de acciones o derechos de sociedades ya existentes que se dediquen a la explotación, procesamiento y comercialización de productos naturales como madera, sal, café, oro y sus derivados de papel.

Los ingresos que obtienen las compañías subordinadas corresponden principalmente a la venta de papel higiénico, servilletas, toallas sanitarias y otros para la higiene personal y el aseo del hogar.

La duración de la Compañía Matriz es hasta el 22 de mayo del año 2058, y su domicilio principal se encuentra en la ciudad de Medellín.

El 8 de febrero de 2006, el Grupo constituyó una sucursal en República Dominicana denominada Productos Familia Sancela S.A. Dicha sucursal fue registrada oficialmente ante las autoridades legales en República Dominicana en febrero de 2006 e inició sus operaciones en abril del mismo año.

El objeto social de la sucursal es similar al del Grupo.

Productos Familia S.A., es la casa matriz del Grupo Empresarial Familia que a su vez hace parte de Essity Aktiebolag.

2. Resumen de las Principales Políticas Contables

A continuación, se describe las principales políticas y prácticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros consolidados.

2.1. Consolidación de entidades donde se tiene control

De acuerdo con la Norma Internacional de Información Financiera NIIF10 la entidad debe preparar estados financieros consolidados con entidades en las cuales tiene control. La Matriz tiene control en otra entidad si, y sólo si, reúne todos los siguientes elementos:

- Poder sobre la entidad participada que le otorgan la capacidad presente de dirigir sus actividades relevantes que afectan de manera significativa su rendimiento.
- Exposición o derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación en la entidad participada.
- Capacidad de utilizar su poder sobre la participada para influir en los importes de rendimientos del inversor.

La casa Matriz consolida los estados financieros de las subsidiarias sobre las que tiene el poder de gobernar sus políticas operativas y financieras. Las entidades se consolidan desde la fecha en que se obtiene el control. Las transacciones, los saldos y las ganancias y pérdidas no realizadas se eliminan.

Subsidiarias: Las subsidiarias son entidades (incluyendo las entidades de propósito especial), sobre las cuales la Matriz ejerce directa o indirectamente control.

Control: éste es alcanzado cuando la Matriz tiene poder sobre la controlada, se está expuesto a rendimientos variables procedentes de su implicación en la misma y se tiene la capacidad de utilizar ese poder para influir en el importe de sus rendimientos; es decir, es la capacidad de dirigir las actividades relevantes, tales como las políticas financieras y operativas de la controlada. El poder surge de derechos, generalmente se presenta acompañado de la tenencia del 50% o más de los derechos de voto, aunque en otras ocasiones es más complejo y surge de uno o más acuerdos contractuales, razón por la cual pueden existir entidades en las que, a pesar de no tener este porcentaje de participación, se entiende que sus actividades se realizan en beneficio de la matriz, estando expuesta a todos los riesgos y beneficios de la controlada.

Cuando se tiene control, el método de consolidación empleado es el de integración global.

Integración Global

Mediante este método se incorporan a los estados financieros de la Matriz, la totalidad de los activos, pasivos, patrimonio y resultados de las subsidiarias, previa eliminación en la matriz de las inversiones realizadas en el patrimonio de éstas, así como los saldos recíprocos.

A continuación, se detallan los activos, pasivos, patrimonio y resultados del ejercicio de cada una de las compañías incluidas en la consolidación:



Septiembre de 2020

Sociedad	Porcentaje de participación	Activos	Pasivos	Patrimonio	Resultado del Periodo
Productos Familia S.A. (Matriz)		\$ 2,748,698,000	\$ 769,895,652	\$ 1,978,802,348	\$ 260,161,038
Familia del Pacífico S.A.S.	100	521,096,295	120,803,596	400,292,699	85,375,036
Diamoni Logística S.A.S.	100	10,696,290	1,562,530	9,133,760	818,792
Productos Familia Cajicá S.A.S.	100	261,372,803	42,254,346	219,118,457	42,067,780
Productos Familia Rionegro S.A.S.	100	10,975,256	163,505	10,811,751	(723,410)
Productos Familia Sancela del Ecuador S.A.	100	515,868,524	126,513,534	389,354,990	51,049,043
Industrial Papelera Ecuatoriana S.A.	100	169,657,086	100,598,477	69,058,609	3,122,942
Productos Familia Chile SPA	100	41,168,944	30,261,135	10,907,809	(585,850)
Productos Sancela del Perú S.A.	100	160,202,230	61,933,719	98,268,511	39,013,467
Continental de Negocios S.A.	100	108,745,769	63,230,439	45,515,330	12,669,095
Productos Familia de Puerto Rico INC	100	24,432,927	13,451,625	10,981,302	8,613,710
Algodonera Aconcagua S.A.	100	129,900,669	54,051,025	75,849,644	7,100,442
Val Plottier S.A.	100	7,770,831	1,862,178	5,908,653	284,567
Subtotal		\$ 4,710,585,624	\$ 1,386,581,761	\$ 3,324,003,863	\$ 508,966,652
Eliminaciones		(1,965,284,148)	(490,979,887)	(1,474,304,261)	(249,832,323)
Total Consolidado		\$ 2,745,301,476	\$ 895,601,874	\$ 1,849,699,602	\$ 259,134,329

Diciembre 2019

Sociedad	Porcentaje de participación	Activos	Pasivos	Patrimonio	Resultado del Periodo
Productos Familia S.A. (Matriz)		\$ 2,324,234,870	\$ 530,155,135	\$ 1,794,079,735	\$ 252,136,102
Familia del Pacífico S.A.S.	100	463,609,928	148,692,953	314,916,975	124,346,419
Diamoni Logística S.A.S.	100	9,961,524	1,756,823	8,204,701	1,252,919
Productos Familia Cajicá S.A.S.	100	220,878,565	43,827,888	177,050,677	49,736,688
Productos Familia Rionegro S.A.S.	100	3,100,772	65,610	3,035,162	35,161
Productos Familia Sancela del Ecuador S.A.	100	404,110,250	103,016,980	301,093,270	46,523,450
Industrial Papelera Ecuatoriana S.A.	100	135,778,954	96,416,634	39,362,320	3,511,618
Productos Familia Chile SPA	100	37,009,251	26,669,820	10,339,431	291,640
Productos Sancela del Perú S.A.	100	123,341,450	58,431,608	64,909,842	24,431,557
Productos Familia del Perú S.A.C.	100	-	-	-	(550,121)
Continental de Negocios S.A.	100	88,014,628	57,322,112	30,692,516	5,405,284
Productos Familia de Puerto Rico INC	100	14,949,199	8,353,830	6,595,369	2,347,534
Algodonera Aconcagua S.A.	100	100,999,484	40,715,819	60,283,665	3,439,996
Val Plottier S.A.	100	6,679,567	1,748,012	4,931,555	216,258
Subtotal		\$ 3,932,668,442	\$ 1,117,173,224	\$ 2,815,495,218	\$ 513,124,505
Eliminaciones		(1,502,758,448)	(351,936,691)	(1,150,821,757)	(265,674,117)
Total Consolidado		\$ 2,429,909,994	\$ 765,236,533	\$ 1,664,673,461	\$ 247,450,388

Hiperinflación en Argentina

A partir del 1 de julio de 2018 la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE) calificó la economía argentina como economía hiperinflacionaria por haber acumulado en los últimos tres años más del 100% de inflación, motivo por el cual sugiere que debe iniciarse el ajuste por inflación en los ejercicios que cierran con posterioridad a dicha fecha.

La hiperinflación en Argentina generó los siguientes ajustes en el estado de situación financiera y el estado de resultados integrales a septiembre de 2020 y diciembre de 2019:

	Septiembre de 2020	Diciembre de 2019
Inventario	\$ 94,206	\$ 1,051,988
Activos fijos	4,344,029	11,327,583
Intangibles	(24,175)	(27,568)
Total Activos	4,414,060	12,352,003
Impuesto diferido crédito	1,498,738	3,146,710
Total Pasivos	1,498,738	3,146,710
Total Patrimonio	2,915,322	9,205,293
Total Pasivos y Patrimonio	\$ 4,414,060	\$ 12,352,003

	Septiembre de 2020	Septiembre de 2019
Resultados Integrales		
Ingresos por ventas	\$ 11,454,360	\$ 13,964,370
Costo de ventas	(11,474,608)	(12,011,726)
Gastos de administración	(563,062)	(656,015)
Gastos de ventas	(2,383,620)	(3,060,416)
Otros gastos	588	(102,779)
Impuesto a las ganancias	(1,801,500)	(1,420,822)
Efecto Neto de los Ajustes por inflación	(4,962,192)	(5,522,161)
Total resultados integrales	\$ (9,730,034)	\$ (8,809,549)

Para llevar a cabo la consolidación se ha tenido en cuenta los siguientes aspectos:

- Los estados financieros incorporados en la consolidación corresponden a una misma fecha de corte y hacen referencia a un mismo período contable.
- Los estados financieros de las subordinadas fueron homologados a las Normas Internacionales de Información Financiera, según aplicación en Colombia, conforme a los principios contables que aplica la Matriz.

En el proceso de consolidación se han eliminado las siguientes transacciones efectuadas entre la Compañía Matriz y sus subsidiarias, en caso de existir:

- La inversión en acciones de la Compañía Matriz en sus subordinadas.
- Las ventas de mercancía y el costo de ventas entre las compañías.
- Los intereses capitalizados en la venta de activos fijos.
- Los saldos por cobrar y por pagar que tengan entre sí las compañías.
- Los demás ingresos y gastos que pudieran haberse presentado.
- Utilidades o pérdidas no realizadas.

Todas las entidades controladas se consolidan en los estados financieros de la Matriz independiente de su porcentaje de participación.

Las transacciones que impliquen un cambio en porcentaje de participación de la Matriz sin pérdida de control se reconocen en el patrimonio dado que no hay cambio de control de la entidad económica. Los flujos de efectivo que surgen de cambios en las participaciones que no den lugar a una pérdida de control se clasifican para el estado de flujos de efectivo como actividades de financiación.

El resultado del período y cada componente del otro resultado integral se atribuyen a los propietarios de la controladora y a las participaciones no controladoras.

El objeto social de las compañías con las cuales se consolidó se describe a continuación:

Familia del Pacífico S.A.S.

El objeto social comprende, entre otros, la construcción, montaje y puesta en marcha de plantas para desarrollar y ejecutar procesos industriales o de manufactura, parciales, intermedios o integrales, relacionados con pulpa de papel, con papel, con celulosa u otro tipo de materiales similares a los anteriores, derivados de ellos, o fabricados con ellos, los cuales darán como resultado, productos intermedios o finales destinados al consumo industrial o al consumidor final, según el caso. Su objeto también incluye comercializar su propia producción con destino a compradores del país o del extranjero, importar a Colombia o comprar dentro del país toda clase de materias primas brutas, procesadas o semiprocesadas que hayan sido objeto o no, de otros procesos industriales intermedios y que sean necesarias o adecuadas para la manufactura o procesamiento de productos intermedios o finales de papel, de celulosa o de elementos derivados.

A partir del 30 de diciembre de 2009, la Compañía recibió la calificación como Usuario Industrial de Bienes y Usuario Industrial de Servicios de la Zona Franca Permanente del Cauca, mediante el Acto de Calificación No. 001 expedido por el usuario operador.

Composición accionaria:

Accionista	Cantidad de acciones poseídas	Participación
Productos Familia S.A. - Compañía Matriz	3,360,958,490	100 %

Productos Familia Sancela del Ecuador S.A.

El objeto social, entre otras cosas, permite dedicarse a la fabricación, comercialización, distribución de papel, así como de pulpa y celulosa de papel, papel desechable, toallas sanitarias, servilletas, papel higiénico y sus derivados; la compra-venta importación, recolección, comercialización, industrialización y reciclaje de materia prima para la elaboración de toda clase de papel, cartón y sus derivados; la exploración, explotación, industrialización, producción, distribución de la madera como materia prima de papel; y la elaboración, importación, exportación, distribución y comercialización dentro y fuera del Ecuador de toallas sanitarias, pañales desechables y demás productos relacionados con la higiene corporal. A septiembre de 2020 y diciembre de 2019.

Composición accionaria:

Accionista	Cantidad de acciones poseídas	Participación
Productos Familia S.A. - Compañía Matriz	39,119,672	99.9999 %
Familia del Pacifico S.A.S.	23	0.0001 %
Total	39,119,695	100 %

Productos Sancela del Perú S.A.

El objeto social incluye la importación y exportación y/o venta de productos de protección sanitaria interna y/o externa, así como de productos para el control de incontinencia de adultos.

Esta sociedad se fusionó en el mes abril de 2019 con Productos Familia del Perú S.A.C.

Composición accionaria:

Accionista	Cantidad de acciones poseídas	Participación
Productos Familia S.A. - Compañía Matriz	6,101,959	99.9984 %
Diamoni Logistica S.A.S.	100	0.0016 %
Total	6,102,059	100 %

Continental de Negocios S.A.

El objeto social principal es la compra, venta, importación, exportación y representación de mercancías en general, pudiendo dedicarse a cualquier otra operación de lícito comercio.

Composición accionaria:

Accionista	Cantidad de acciones poseídas	Participación
Productos Familia S.A. - Compañía Matriz	327,247	99.97 %
Familia del Pacifico S.A.S.	100	0.03 %
Total	327,347	100 %

Algodonera Aconcagua S.A.

Su objeto social consiste en el desarrollo de la actividad industrial, entre la que se contempla la extracción, producción, elaboración y transformación de productos y subproductos derivados de algodón, celulosa o papel.

Composición accionaria:

Accionista	Cantidad de acciones poseídas	Participación
Productos Familia S.A. - Compañía Matriz	61,430,396	99.52 %
Diamoni Logistica S.A.S.	298,487	0.48 %
Total	61,728,883	100 %

Val Plottier S.A.

Su objeto social comprende la adquisición, venta, permuta, explotación, arrendamiento, administración y constitución de inmuebles urbanos y rurales, con fines de explotación, arrendamiento, venta, urbanización, colonización, fraccionamiento, loteo y/o subdivisión.

Composición accionaria:

Accionista	Cantidad de acciones poseídas	Participación
Productos Familia S.A. - Compañía Matriz	10,800	90 %
Diamoni Logística S.A.S.	1,200	10%
Total	12,000	100 %

Diamoni Logística S.A.S.

El objeto social de la Compañía comprende, entre otros, prestar el servicio público de transporte automotor de carga a nivel nacional e internacional y la realización de todo tipo de operaciones de transporte multimodal con vehículos adecuados para conducir bienes de un lugar a otro, propios o tomados en administración o arriendo por cualquier modalidad contractual, o que se vinculen de acuerdo con las normas legales vigentes.

Composición accionaria:

Accionista	Cantidad de acciones poseídas	Participación
Productos Familia S.A. - Compañía Matriz	401,000	100 %

Productos Familia de Puerto Rico, INC.

Los ingresos que obtiene provienen de su objeto social, el cual corresponde principalmente a la venta al por mayor de papel higiénico, servilletas, pañales higiénicos, toallas sanitarias y otros productos higiénicos, en el mercado local de Puerto Rico.

Composición accionaria:

Accionista	Cantidad de acciones poseídas	Participación
Productos Familia S.A. - Compañía Matriz	49,500	100 %

Productos Familia Cajicá S.A.S.

Esta Compañía fue calificada como Usuario Industrial de Zona Franca y su objeto social consiste en desarrollar de manera exclusiva dentro de la zona franca las siguientes actividades: producir, manufacturar, procesar o terminar productos de higiene, aseo personal, del hogar y cosméticos, importación de materias primas, insumos, bienes intermedios y materiales necesarios para la manufactura.

El objeto social de la Compañía incluye además actividades como comercializar desde zona franca, en territorio nacional o en terceros países, los productos manufacturados o procesados.

Composición accionaria:

Accionista	Cantidad de acciones poseídas	Participación
Productos Familia S.A. - Compañía Matriz	215,000	100 %



Productos Familia Rionegro S.A.S.

El 4 de julio de 2019 se constituyó en Colombia la sociedad Productos Familia Rionegro S.A.S., con matrícula mercantil 121793; el capital social inicial se constituyó con 3,000,000 de acciones con un valor nominal de \$1,000 cada una su objeto social es desarrollar dentro de la zona franca actividades fabriles y de servicios, producir, transformar o ensamblar productos de higiene, aseo personal, industrial y del hogar, y cosméticos.

Composición accionaria:

Accionista	Cantidad de acciones poseídas	Porcentaje
Productos Familia S.A. - Compañía Matriz	4,700,000	100 %

Productos Familia del Perú S.A.C.

La sociedad tiene por objeto principal la fabricación, importación, exportación, distribución, confección y comercialización de productos farmacéuticos y afines, productos para la higiene corporal, cosméticos y mercadería en general. Así mismo podrá ejercer actividades directamente relacionadas afines o conexas a las actividades empresariales antes descritas. En septiembre de 2019 la Compañía Matriz poseía 4,024,702 acciones ordinarias en esta subsidiaria. Productos Familia del Perú S.A.C. se fusionó en el mes de abril de 2019 con la sociedad Productos Sancela del Perú S.A.

Productos Familia Chile SPA

La sociedad tiene como objeto la realización de actividades consistentes en inversiones en todo tipo de bienes, muebles e inmuebles, corporales e incorporales, administrar tales inversiones y bienes, y percibir sus frutos y rentas; la compra, venta, importación, exportación, distribución, comercialización y fabricación de toallas higiénicas femeninas, pañales, protectores diarios y artículos absorbentes de fluidos corporales en general.

Composición accionaria:

Accionista	Cantidad de acciones poseídas	Porcentaje
Productos Familia S.A. - Compañía Matriz	100,100	100 %

Industrial Papelera Ecuatoriana S.A. Inpaecsa

Esta compañía se constituyó en Ecuador mediante escritura pública otorgada ante el notario trigésimo del Cantón Guayaquil el 20 de julio de 2011 e inscrita en el registro mercantil del Cantón Babahoyo el 2 de agosto de 2011; su objeto social comprende actividades de fabricación de papeles.

Composición accionaria:

Accionista	Cantidad de acciones poseídas	Porcentaje
Productos Familia del Ecuador S.A.	9,501,920	99.99 %
Productos Familia S.A. - Compañía Matriz	1,000	0.01 %
Total	9,502,920	100 %

2.2. Nuevos Estándares, Interpretaciones y Enmiendas Adoptadas por la Compañía

Las políticas contables adoptadas en la preparación de los estados financieros consolidados intermedios son consistentes con las utilizadas en la preparación de los estados financieros consolidados anuales al 31 de diciembre de 2019, excepto por la adopción de nuevas normas, con aplicación efectiva a partir del 1 de enero de 2020. El Grupo no ha adoptado anticipadamente ninguna norma, interpretación o enmienda que a la fecha haya sido emitida pero no se encuentre vigente.

Varias enmiendas e interpretaciones se aplican por primera vez en 2020, pero no tienen impacto en los estados financieros consolidados del Grupo.

Modificaciones a la NIIF 3: Definición de un negocio

La enmienda a la NIIF 3 aclara que, para ser considerado un negocio, un conjunto integrado de activos y actividades debe incluir, como mínimo, un input y un proceso sustantivo que, en conjunto, contribuyan significativamente a la capacidad de generar outputs. Además, aclaró que un negocio puede considerarse como tal, aun sin que incluya todos los inputs y procesos necesarios para generar outputs. Estas enmiendas no impactan el estado financiero consolidado del Grupo, pero pueden afectar períodos futuros si el Grupo entrara en alguna combinación de negocios.

Modificaciones a la NIC 1 y a la NIC 8: Definición de material

Las enmiendas proporcionan una nueva definición de material que establece que la información es material si omitirla o presentarla con errores pudiera influir razonablemente en las decisiones que los usuarios principales de los estados financieros de propósito general toman con base en esos estados financieros, los cuales proporcionan información sobre una entidad reportante específica.

Las enmiendas aclaran que la materialidad dependerá de la naturaleza o magnitud de la información, ya sea individualmente o en combinación con otra información, en el contexto de los estados financieros.

Una incorrección en la información es importante si razonablemente se esperaría que influya en las decisiones tomadas por los usuarios primarios. Estas modificaciones no tuvieron impacto en los presentes estados financieros ni se espera que tengan impacto en estados financieros futuros del Grupo.

Modificaciones a la NIC 19: Modificación del plan, reducción o liquidación

Las enmiendas a la NIC 19 abordan la contabilidad cuando se produce una modificación, reducción o liquidación del plan durante el período sobre el que se informa. Las enmiendas especifican que cuando se produce una modificación, reducción o liquidación del plan durante el período de reporte anual, se requiere que la entidad determine el costo actual del servicio por el resto del período posterior a la modificación, reducción o liquidación del plan, utilizando los supuestos actuariales usados para remedir el pasivo (activo) de beneficios definidos neto reflejando los beneficios ofrecidos bajo el plan y los activos del plan después de ese evento. También se requiere que una entidad determine el interés neto por el resto del período posterior a la modificación, reducción o liquidación del plan utilizando el pasivo (activo) de beneficios definidos neto que refleja los beneficios ofrecidos bajo el plan y los activos del plan después de ese evento, y la tasa de descuento utilizada para volver a medir ese pasivo (activo) de beneficios definidos neto.

Estas modificaciones no tuvieron impacto en los estados financieros consolidados del Grupo, ya que no tuvo ninguna modificación, reducción o liquidación de un plan durante el período.

Interpretación CINIIF 23 La incertidumbre frente a los tratamientos del impuesto a las ganancias

La Interpretación aborda la contabilización del impuesto sobre la renta cuando los tratamientos fiscales implican incertidumbres que afectan la aplicación de la NIC 12 Impuesto a las ganancias. No se aplica a impuestos o gravámenes fuera del alcance de la NIC 12, ni incluye específicamente requisitos

relacionados con intereses o sanciones relacionadas con tratamientos fiscales inciertos. La interpretación aborda específicamente lo siguiente:

- Si una entidad considera tratamientos fiscales inciertos por separado
- Los supuestos que hace una entidad en relación con el examen de tratamientos fiscales por parte de las autoridades tributarias.
- La manera en que una entidad determina la ganancia fiscal (pérdida fiscal), bases impositivas, pérdidas fiscales y créditos fiscales no utilizados y tasas impositivas
- La manera en que una entidad considera cambios en hechos y circunstancias

Una entidad tiene que determinar si considera cada tratamiento fiscal incierto por separado o junto con uno o más tratamientos de ese tipo. Es necesario seguir el enfoque que prediga mejor la resolución de la incertidumbre.

El Grupo aplica juicio significativo al identificar incertidumbres sobre los tratamientos del impuesto a las ganancias. Dado que el Grupo opera en un entorno multinacional complejo, se evaluó si la Interpretación tuviera un impacto en sus estados financieros consolidados.

Marco conceptual para la información financiera emitido el 29 de marzo de 2018

El Marco Conceptual no es un estándar, y ninguno de los conceptos contenidos en él anula los conceptos o requerimientos detallados en otra norma. El propósito del Marco Conceptual es ayudar al IASB en el desarrollo de estándares y a los preparadores en la determinación de políticas contables consistentes en los casos en los que no exista un estándar específico, así como ayudar a todas las partes a comprender e interpretar los estándares. El marco conceptual revisado incluye algunos conceptos nuevos, proporciona definiciones actualizadas, criterios de reconocimiento para activos y pasivos y aclara algunos conceptos importantes. Estas modificaciones no tuvieron impacto en los estados financieros consolidados del Grupo.

2.3 Bases de Preparación de Estados Financieros Consolidados Intermedios

Los estados financieros del Grupo, por el período de nueve meses terminado en septiembre de 2020, han sido preparados de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad – NIC 34 Información financiera intermedia, la cual hace parte de las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia, incluidas en el Decreto 2270 de 2019. Adicionalmente, los presentes estados financieros se prepararon teniendo en cuenta las instrucciones impartidas por la Superintendencia Financiera de Colombia, por medio de la Circular Externa 038 de 2015 y modificatorias y las excepciones establecidas a través del Decreto 2420 de 2015 y modificatorios, las cuales se detallan en los estados financieros al 31 de diciembre de 2019.

Los estados financieros adjuntos no incluyen toda la información y las revelaciones requeridas para unos estados financieros de fin de ejercicio, por lo que estos estados financieros deben ser leídos en conjunto con los estados financieros anuales con corte al 31 de diciembre de 2019.

La aplicación de dichas normas internacionales en Colombia, está sujeta a algunas excepciones establecidas por el regulador y contenidas en el Decreto 2420 de 2015 y modificatorios. La excepción aplicable para Grupo es la siguiente:

El artículo 2.2.1 del Decreto 2420 de 2015, adicionado por el Decreto 2496 del mismo año y modificado por los Decretos 2131 de 2016 y 2170 de 2017, establece que la determinación de los beneficios post empleo por concepto de pensiones futuras de jubilación o invalidez, se efectuará de acuerdo con los

requerimientos de la NIC 19, sin embargo, requiere la revelación del cálculo de los pasivos pensionales de acuerdo con los parámetros establecidos en el Decreto 1625 de 2016, artículos 1.2.1.18.46 y siguientes y, en el caso de conmutaciones pensionales parciales de conformidad con lo dispuesto en el numeral 5 del artículo 2.2.8.8.31 del Decreto 1833 de 2016, informando las variables utilizadas y las diferencias con el cálculo realizado en los términos del marco técnico bajo NCIF.

Adicionalmente, el Grupo aplica los siguientes lineamientos de acuerdo con las leyes y otras normas vigentes en Colombia, y que constituyen excepciones a las normas internacionales de información financiera como se emiten por el IASB:

El artículo 2.2.1 del Decreto 2420 de 2015, adicionado por el Decreto 2496 del mismo año y modificado por los Decretos 2131 de 2016 y 2170 de 2017, establece que la determinación de los beneficios post empleo por concepto de pensiones futuras de jubilación o invalidez, se efectuará de acuerdo con los requerimientos de la NIC 19, sin embargo, requiere la revelación del cálculo de los pasivos pensionales de acuerdo con los parámetros establecidos en el Decreto 1625 de 2016, artículos 1.2.1.18.46 y siguientes y, en el caso de conmutaciones pensionales parciales de conformidad con lo dispuesto en el numeral 5 del artículo 2.2.8.8.31 del Decreto 1833 de 2016, informando las variables utilizadas y las diferencias con el cálculo realizado en los términos del marco técnico bajo NCIF.

Los estados financieros han sido preparados sobre la base del costo histórico.

Los estados financieros incluyen información comparativa correspondiente al período anterior. Los activos y pasivos se clasifican según su destinación o su grado de realización o exigibilidad en términos de tiempo, en corrientes y no corrientes; para tal efecto se entienden como activos o pasivos corrientes, aquellas partidas que serán realizables o exigibles en un plazo no mayor a un año, y más allá de este tiempo, no corrientes.

2.3.1. Presentación Razonable y Cumplimiento de las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia

La Compañía Matriz y sus subordinadas presentan los efectos de las transacciones, así como otros sucesos y condiciones de forma fidedigna y de acuerdo con las definiciones y los criterios de reconocimiento de activos, pasivos, ingresos y gastos establecidos en las normas contables.

2.3.2. Negocio en Marcha

La Compañía Matriz y sus subordinadas preparan sus estados financieros consolidados bajo el principio de negocio en marcha.

2.3.3. Base Contable de Acumulación (o Devengo)

La Compañía Matriz y sus subordinadas elaboran sus estados financieros consolidados, excepto en lo relacionado con la información sobre flujos de efectivo, utilizando la base contable de acumulación (o devengo). De acuerdo con la base contable de acumulación (o devengo), las partidas se reconocen como activos, pasivos, patrimonio, ingresos o gastos cuando satisfacen las definiciones y los criterios de reconocimiento previstos en el marco conceptual.

2.3.4. Materialidad o Importancia Relativa

Las omisiones o inexactitudes de partidas son materiales o tienen importancia relativa si pueden, individualmente o en su conjunto influir en las decisiones económicas tomadas por los usuarios sobre la base de los estados financieros. La materialidad depende de la magnitud y la naturaleza de la omisión o inexactitud enjuiciada en función de las circunstancias particulares en que se hayan producido.

La Compañía Matriz define como materialidad el 2% del activo total, con un error tolerable del 10% de la materialidad.

2.3.5 Arrendamientos

A continuación, se detallan las políticas contables del grupo tras la adopción de la NIIF 16, a partir del 1 de enero de 2019:

• Activos por derecho de uso

El Grupo reconoce los activos por derecho de uso en la fecha de comienzo del arrendamiento (es decir, la fecha en que el activo subyacente está disponible para su uso). Los activos por derecho de uso se miden al costo, menos cualquier depreciación acumulada y pérdida por deterioro, y se ajustan por cualquier nueva medición de los pasivos por arrendamiento. El costo de los activos por derecho de uso incluye los pasivos por arrendamiento reconocidos, los costos directos iniciales incurridos y los pagos por arrendamiento realizados antes de la fecha de comienzo del arrendamiento menos cualquier incentivo de arrendamiento recibido. A menos que el Grupo esté razonablemente segura de obtener la propiedad del activo arrendado al final del plazo del arrendamiento, los activos reconocidos por derecho de uso se amortizan en línea recta durante el período más corto entre su vida útil estimada y el plazo del arrendamiento. Los activos por derecho de uso están sujetos a deterioro.

• Pasivos por arrendamiento

En la fecha de comienzo del arrendamiento, el Grupo reconoce los pasivos por arrendamiento al valor presente de los pagos que se realizarán durante el plazo del arrendamiento. Los pagos por arrendamientos incluyen pagos fijos (incluidos los pagos en esencia fijos) menos cualquier incentivo de arrendamiento por cobrar, los pagos por arrendamiento variables que dependen de un índice o una tasa, y los montos que se espera pagar como garantías de valor residual. Los pagos por arrendamiento también incluyen el precio de ejercicio de una opción de compra, en los casos en los que el Grupo está razonablemente segura de ejercer esa opción, además de los pagos por penalizaciones por terminar el arrendamiento, si el plazo de arrendamiento refleja que el Grupo ejercerá la opción de terminarlo. Los pagos variables por arrendamientos que no dependen de un índice o una tasa son reconocidos como un gasto del período en el que se produce el evento o condición que desencadena dichos pagos variables.

Al calcular el valor presente de los pagos por arrendamiento, el Grupo utiliza la tasa de endeudamiento incremental en la fecha de comienzo del arrendamiento, si la tasa de interés implícita del arrendamiento no se puede determinar fácilmente.

Después de la fecha de comienzo, el importe de los pasivos por arrendamiento se incrementa para reflejar la acumulación de intereses y se reduce por los pagos de arrendamiento realizados. Además, el valor en libros de los pasivos por arrendamiento se vuelve a medir si hay una modificación, un cambio en el plazo del arrendamiento, un cambio en los pagos en esencia fijos o un cambio en la evaluación de la opción de comprar el activo subyacente.

• Arrendamientos a corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor

El Grupo aplica la exención de reconocimiento de arrendamientos a corto plazo (es decir, aquellos arrendamientos que tienen un plazo de arrendamiento de 12 meses o menos a partir de la fecha de comienzo del arrendamiento y no contienen una opción de compra). También aplica la exención de reconocimiento para activos de bajo valor a los arrendamientos (es decir, aquellos arrendamientos relacionados con activos subyacentes por debajo de USD 10.000). Los pagos por arrendamientos a corto

plazo y de activos de bajo valor se reconocen como gasto en línea recta por el término del arrendamiento.

- Juicios importantes en la determinación del plazo de arrendamiento de contratos con opciones de renovación

El Grupo determina el plazo del arrendamiento como el término no cancelable del contrato, junto con cualquier período cubierto por una opción para extenderlo si es razonable que se ejerza, o cualquier período cubierto por una opción para rescindir el contrato, si es razonable que no sea ejercida. El Grupo tiene la opción, para algunos de sus arrendamientos, de arrendar los activos por plazos adicionales de tres a cinco años. El Grupo aplica su juicio al evaluar si es razonable ejercer la opción de renovar, es decir, considera todos los factores relevantes que crean un incentivo económico para que tenga lugar la renovación. Después de la fecha de comienzo de los arrendamientos, el Grupo reevalúa el plazo del arrendamiento si hay un evento o cambio significativo en las circunstancias que están bajo su control y afecta su capacidad para ejercer (o no ejercer) la opción de renovar (por ejemplo, un cambio en la estrategia comercial).

2.3.6 Costos por Intereses

Los costos por intereses que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de un activo cuya puesta en marcha o venta requiere necesariamente un período dilatado de tiempo son capitalizados como parte del coste del activo. El resto de costes por intereses se reconocen como gastos en el período en el que se incurren. Los gastos financieros incluyen los intereses y otros costes en los que incurre el Grupo en relación con la financiación obtenida.

2.3.7 Compensación

No se compensan activos con pasivos o ingresos con gastos a menos que así lo requiera o permita el marco conceptual.

2.3.8 Frecuencia de la Información

Se tiene definido por estatutos efectuar un corte de cuentas, preparar y difundir estados financieros consolidados comparativos de propósito general una vez al año, con corte al 31 de diciembre; además se presentan estados financieros consolidados de períodos intermedios con corte a marzo, junio y septiembre para el mercado de valores.

2.4 Transacciones en Moneda Extranjera

a. Moneda Funcional y de Presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros consolidados se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera ("moneda funcional"). Los estados financieros se presentan en el peso colombiano, que es la moneda funcional y de presentación de Productos Familia S.A., la Matriz.

b. Transacciones y Saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones o de las valoraciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se reconocen en la cuenta de resultados.

Las pérdidas y ganancias por diferencias en cambio se presentan en la línea de “diferencia en cambio, neto”.

Los cambios en el valor razonable de títulos monetarios denominados en moneda extranjera clasificados como disponibles para la venta se analizan considerando las diferencias de conversión resultantes de cambios en el costo amortizado del título y otros cambios en el importe en libros del título. Las diferencias de conversión relativas a variaciones en el costo amortizado se reconocen en la cuenta de resultados, y los otros cambios en el importe en libros se reconocen en el otro resultado integral.

2.5 Efectivo y Equivalentes de Efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo incluyen el efectivo disponible, depósitos de libre disponibilidad en bancos, otras inversiones altamente líquidas de corto plazo con vencimientos originales de tres meses o menos y sobregiros bancarios. Los sobregiros bancarios se muestran en la cuenta de obligaciones financieras corrientes en el estado de situación financiera.

2.6 Instrumentos Financieros

2.6.1 Activos Financieros

El Grupo clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías de medición: los que se miden al valor razonable y los que se miden al costo amortizado. Esta clasificación depende de si el activo financiero es un instrumento de deuda o de patrimonio.

Instrumento de Deuda

Activos Financieros al Costo Amortizado

Un instrumento de deuda se clasifica como medido al "costo amortizado" sólo si los siguientes criterios se cumplen: 1) el objetivo del modelo de negocio del Grupo es mantener el activo para obtener los flujos de efectivo contractuales, y 2) los términos contractuales dan lugar en fechas especificadas a recibir flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el capital pendiente de pago.

La naturaleza de los derivados implícitos en una inversión de deuda se considera para determinar si los flujos de efectivo de la inversión son únicamente pagos de capital e intereses sobre el capital pendiente de pago, y en ese caso no se contabilizan por separado.

Activos Financieros al Valor Razonable

Si cualquiera de los dos criterios indicados para los activos financieros al costo amortizado no se cumplen, el instrumento de deuda se clasifica como medido al "valor razonable con cambios en resultados".

Instrumento de Patrimonio

Todos los instrumentos de renta variable se miden por su valor razonable. Los instrumentos de patrimonio que se mantienen para negociar se valoran a valor razonable con cambios en resultados. Para el resto de instrumentos de patrimonio, el Grupo puede realizar una elección irrevocable en el reconocimiento inicial para reconocer los cambios en el valor razonable con cargo a los otros resultados integrales en el patrimonio, en lugar de los resultados.

Reconocimiento y Medición

Compras y ventas convencionales de activos financieros se reconocen en la fecha de negociación, que es la fecha en la cual el Grupo se compromete a adquirir o vender el activo. Los activos financieros se dan de baja cuando los derechos a recibir flujos de efectivo han vencido o se han transferido y el Grupo ha traspasado sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad.

En el reconocimiento inicial, el Grupo valora los activos financieros a su valor razonable más, en el caso de un activo financiero que no se mide al valor razonable con cambios en resultados, los costos de transacción que son directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero. Los costos de transacción de activos financieros que se miden a su valor razonable con cambios en resultados se contabilizan directamente en la cuenta de resultados.

Las ganancias o pérdidas de un instrumento de deuda que se valora posteriormente a su valor razonable y no es parte de una relación de cobertura se reconocen en los resultados y se presentan en el estado de resultados dentro de "otras (pérdidas)/ganancias - neto" en el período en que se producen.

Las ganancias o pérdidas de un instrumento de deuda que se valora posteriormente a su costo amortizado y no forma parte de una relación de cobertura se reconocen en los resultados del período cuando el activo financiero se da de baja o se deteriora y a través del proceso de amortización utilizando el método de interés efectivo.

Posteriormente, el Grupo mide todos los instrumentos de patrimonio a valor razonable. Cuando la Gerencia haya elegido presentar ganancias o pérdidas de valor razonable no realizadas y pérdidas en instrumentos de patrimonio en otros resultados integrales, no pueden ser recicladas las ganancias y pérdidas de valor razonable a los resultados del ejercicio. Los dividendos de los instrumentos de patrimonio son reconocidos en los resultados, siempre y cuando representen un retorno de la inversión.

El Grupo debe reclasificar todos los instrumentos de deuda afectados cuando, y sólo cuando su modelo de negocio para la gestión de los activos financieros cambie.

Compensación de Instrumentos Financieros

Activos y pasivos financieros se compensan y su monto neto se presente en el estado de situación financiera cuando existe un derecho legalmente exigible de compensar los importes reconocidos y la Gerencia tenga la intención de liquidar la cantidad neta o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

Valores Razonables

Los valores razonables de las inversiones con cotización bursátil se basan en su precio de cotización vigente. Si el mercado para un instrumento financiero no es activo (o el instrumento no cotiza en bolsa) el Grupo establece su valor razonable usando técnicas de valuación.

Estas técnicas incluyen el uso de los valores observados en transacciones recientes efectuadas bajo los términos de libre competencia, la referencia a otros instrumentos que son sustancialmente similares, análisis de flujos de efectivo descontados y modelos de opciones haciendo máximo uso de información de mercado y depositando el menor grado de confianza posible en información interna específica de la entidad.

Deterioro de los Activos Financieros

El Grupo mide la corrección de valor por pérdidas de un instrumento financiero por un importe igual a las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo, si el riesgo crediticio de ese

instrumento financiero se ha incrementado de forma significativa desde su reconocimiento inicial. Si el riesgo crediticio de un instrumento financiero no se ha incrementado de forma significativa desde el reconocimiento inicial, el Grupo mide la corrección de valor por pérdidas para ese instrumento financiero a un importe igual a las pérdidas crediticias esperadas en los próximos 12 meses.

El Grupo reconoce en el resultado del período, como una ganancia o pérdida por deterioro de valor, el importe de las pérdidas crediticias esperadas (o reversiones) en que se requiere que sea ajustada la corrección de valor por pérdidas en la fecha de presentación.

2.6.2 Pasivos Financieros

Todos los pasivos financieros se reconocen inicialmente al valor razonable, más los costos de transacciones directamente atribuibles, excepto en el caso de préstamos, en el que se reconocen inicialmente al valor razonable del efectivo recibido, menos los costos directamente atribuibles a la transacción.

Cuentas por Pagar Comerciales

Las cuentas por pagar comerciales son obligaciones de pago por bienes o servicios que se han adquirido de los proveedores en el curso ordinario de los negocios. Las cuentas por pagar se clasifican como pasivos corrientes, si el pago debe ser efectuado en un período de un año o menos (o en el ciclo normal de explotación de la empresa si es más largo). Si el pago debe ser efectuado en un período superior a un año se presentan como pasivos no corrientes.

Las cuentas por pagar comerciales se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se remiden a su costo amortizado usando el método de interés efectivo.

Deudas

Las deudas se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos incurridos en la transacción. Las deudas se registran posteriormente a su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos recibidos (neto de los costos de la transacción) y el valor de redención se reconoce en el estado de resultados durante el período del préstamo usando el método de interés efectivo.

Los honorarios incurridos para obtener las deudas se reconocen como costos de la transacción en la medida que sea probable que una parte o toda la deuda se reciba. En este caso los honorarios se difieren hasta que el préstamo se reciba. En la medida que no haya evidencia de que sea probable que una parte o toda la deuda se reciba, los honorarios se capitalizan como gastos pagados por anticipado por servicios para obtener liquidez y se amortizan en el período del préstamo con el que se relacionan.

Las acciones preferentes, que son redimibles obligatoriamente en una fecha específica, se clasifican en el pasivo. Los dividendos que pagan estas acciones preferentes se reconocen en el estado de ganancias y pérdidas como gasto por intereses.

Los préstamos se clasifican en el pasivo corriente a menos que el Grupo tenga el derecho incondicional de diferir el pago de la obligación por lo menos 12 meses contados desde la fecha del balance.

Los costos de deudas generales y específicas directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos cualificados, que son aquellos que requieren de un período de tiempo sustancial para estar preparados para su uso o venta previstos, se añaden al costo de dichos activos, hasta el momento en que los activos estén sustancialmente preparados para su uso o venta.

Los ingresos por inversiones obtenidos en la inversión temporal de recursos obtenidos de deudas específicas que aún no se han invertido en activos cualificados se deducen de los costos por intereses susceptibles de capitalización. Todos los demás costos de deudas son reconocidos en el estado de resultados en el período en el cual se incurren.

2.7 Inventarios

Los inventarios se valoran por el menor entre el costo y el valor neto de realización. El costo se determina usando el método del promedio ponderado para las materias primas, material de empaques, repuestos y accesorios. Para los productos terminados y semielaborados el método de valoración utilizado es el estándar con revisiones permanentes dependiendo de las condiciones de operación de las plantas y de los precios de las materias primas en los mercados nacional y del exterior.

El costo de los productos terminados y en proceso incluye los costos de las materias primas, mano de obra directa, otros costos directos y gastos generales de producción relacionados (basados en una capacidad operativa normal), y no incluye costos por intereses. El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso ordinario del negocio, menos los gastos variables de venta aplicables.

2.8 Activos Intangibles

Software

Los costos asociados con el mantenimiento de programas de cómputo se reconocen como gasto cuando se incurren. Los costos de desarrollo que son directamente atribuibles al diseño y prueba de programas de cómputos identificables y únicos que controla la Compañía Matriz y sus subordinadas se reconocen como activos intangibles cuando cumplen con los siguientes criterios:

- Que técnicamente sea posible completar el programa de cómputo de modo que pueda ser usado.
- Que se pueda demostrar que es probable que el programa de cómputo generará beneficios económicos futuros.
- Que se tiene los recursos técnicos, financieros y otros recursos necesarios para completar el desarrollo del programa de cómputo que permita su uso o venta.
- Que el gasto atribuible al programa de cómputo durante su desarrollo se puede medir de manera confiable.

Los costos directos que se capitalizan como parte del costo de los programas de cómputo incluyen costos de los empleados que desarrollan los programas de cómputo y la porción apropiada de otros costos directos.

Otros costos de desarrollo que no cumplan con los criterios de capitalización se reconocen en los resultados conforme se incurren. Los costos de desarrollo que previamente fueron reconocidos en los resultados no se reconocen como un activo en períodos subsiguientes.

Los costos de desarrollo de software reconocidos como activos intangibles se amortizan durante sus vidas útiles estimadas de 3 a 5 años.

2.9 Combinaciones de Negocios y Plusvalía

Las combinaciones de negocios se contabilizan por el método de la adquisición. Los activos identificables adquiridos, los pasivos y los pasivos contingentes asumidos de la adquirida se reconocen a valor razonable a la fecha de adquisición, los costos de adquisición se reconocen en el resultado del período y la plusvalía como un activo en el estado de situación financiera consolidado.

La contraprestación transferida se mide como la sumatoria del valor razonable, en la fecha de adquisición, de los activos adquiridos, los pasivos asumidos y los instrumentos de patrimonio, incluyendo el valor razonable de cualquier contraprestación contingente, para obtener el control de la adquirida.

Los activos identificables adquiridos y pasivos asumidos se reconocen a su valor razonable a la fecha de adquisición, excepto por:

- Los activos o pasivos por impuesto diferido y los pasivos o activos relacionados con los acuerdos de beneficios a los empleados sean reconocidos y medidos de conformidad con la NIC 12 Impuesto a las ganancias y NIC 19 Beneficios a los empleados, respectivamente y,
- Los activos (o grupo de activos para su disposición) que son clasificados como mantenidos para la venta de conformidad con la NIIF 5 Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas se midan de conformidad con dicha norma.

La plusvalía se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el valor de cualquier participación no controladora, y cuando es aplicable, el valor razonable de cualquier participación previamente mantenida en la adquirida, sobre el valor neto de los activos adquiridos, los pasivos y los pasivos contingentes asumidos en la fecha de adquisición.

Cuando la contraprestación transferida es inferior al valor razonable de los activos netos de la adquirida, la correspondiente ganancia es reconocida en el resultado del período, en la fecha de adquisición.

Cuando la contraprestación transferida por el Grupo en una combinación de negocios incluye activos o pasivos que resultan de un acuerdo de contraprestación contingente, la contraprestación contingente se mide al valor razonable a la fecha de adquisición y es incluida como parte de la contraprestación transferida en una combinación de negocios.

Los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que califican como ajustes al período de medición son ajustados de manera retroactiva, con los ajustes correspondientes contra la plusvalía.

Los ajustes del período de medición son ajustes que surgen de la información adicional obtenida durante el “período de medición” (el cual no puede exceder de un año a partir de la fecha de adquisición) sobre hechos y circunstancias que existían a la fecha de adquisición.

El registro subsecuente de cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que no califican como ajustes del período de medición depende de cómo se clasifique la contraprestación contingente.

La plusvalía no se amortiza, se mide al costo menos cualquier pérdida acumulada por deterioro del valor. Si el monto recuperable es menor que el monto en libros, la pérdida por deterioro se asigna primero a fin de reducir el monto en libro de la plusvalía asignada y luego a los otros activos, proporcionalmente, tomando como base el monto en libros de cada activo. La plusvalía es sometida a evaluaciones por deterioro anualmente, o con mayor frecuencia, si existe un indicativo de haber sufrido deterioros. Las pérdidas de deterioro de valor se reconocen en el estado de resultado integral en la sección resultado del período. La pérdida por deterioro de la plusvalía no puede revertirse en el siguiente período.

2.10 Propiedades, Planta y Equipo

Las propiedades, planta y equipo, representan los activos tangibles adquiridos, construidos o en proceso de construcción, con la intención de emplearlos en forma permanente para la producción o suministro de otros

bienes y servicios, para usarlos en la administración del ente económico, que no están destinados para la venta en el curso normal de los negocios y cuya vida útil excede de un año.

Las propiedades, planta y equipo se presentan a su costo histórico, menos la depreciación y las pérdidas por deterioro en caso de que existan. Comprenden terrenos, edificios (relacionados principalmente con fábricas, tiendas y oficinas), maquinaria, vehículos, muebles y enseres, equipo de oficina, y equipos de comunicación y cómputo. El costo histórico incluye los desembolsos directamente atribuibles a la adquisición de estas partidas. El costo también incluye los costos de endeudamiento incurridos durante la etapa de construcción de proyectos que requieren un tiempo sustancial para su puesta en operación.

Las propiedades en curso de construcción para fines de producción, suministro o administrativos se contabilizan al costo, menos cualquier pérdida por deterioro reconocida. El costo incluye para los activos calificados, los costos por préstamos capitalizados bajo el método de la tasa de interés efectiva. Estas propiedades se clasifican en las categorías de propiedades, planta y equipo cuando estén terminadas y listas para su uso previsto.

Los costos subsecuentes se incluyen en el valor en libros del activo o se reconocen como un activo separado, según corresponda, sólo cuando es probable que genere beneficios económicos futuros y el costo de estos activos se pueda medir razonablemente. Los gastos de mantenimiento y de reparación se cargan al estado de resultado del período.

La depreciación de estos activos comienza cuando los activos están listos para su uso previsto.

Los terrenos no se deprecian. La depreciación de las propiedades, planta y equipo diferentes a los terrenos se calcula utilizando el método de línea recta para asignar su costo hasta su valor residual durante el estimado de su vida útil, como sigue:

Clase de Activo	Vida Útil en Años
Construcciones y edificaciones	20 - 50
Maquinarias y equipos varios	5 - 30
Equipo de oficina	7 - 10
Equipo de cómputo y comunicación	3 - 5
Equipo de transporte	5 - 10

Los valores residuales y la vida útil de los activos se revisan y ajustan, de ser necesario al final de cada período contable.

Un elemento de propiedades, planta y equipo se da de baja por la venta o cuando no se esperan beneficios económicos futuros que deriven del uso continuo del activo.

Las ganancias y pérdidas por la venta de activos corresponden a la diferencia entre los ingresos de la transacción y el valor neto en libros de los activos. Estas se incluyen en el estado de resultados del período.

Las propiedades, planta y equipo en régimen de arrendamiento financiero se deprecian de la misma manera que los activos propios si se tiene certeza razonable de obtener la propiedad al término del contrato de arrendamiento. En tal caso el activo se depreciará a lo largo de su vida útil esperada. En caso contrario se depreciará en el término del arrendamiento el que sea menor.

2.11 Propiedades de Inversión

Las propiedades (terrenos y edificios) que se mantienen para su alquiler a largo plazo o para su valorización o para ambas cosas, y que no están ocupadas por la Compañía Matriz y sus subordinadas, se clasifican como propiedad de inversión.

Las propiedades de inversión se reconocen inicialmente por su costo, incluyendo los costos de transacción relacionados y cuando sea aplicable los costos de préstamos. Para su valoración posterior se aplica el modelo de valor razonable como política para la valoración posterior al reconocimiento. El valor razonable de las propiedades de inversión no reflejará desembolsos futuros que vayan a mejorar la propiedad y no refleja los beneficios futuros relacionados con futuros gastos distintos de los que un participante de mercado racional tendría en cuenta para determinar el valor de la propiedad.

Los cambios en el valor razonable se reconocen en la cuenta de resultados.

Los desembolsos posteriores son capitalizados al valor en libros del activo cuando sea probable que los beneficios económicos futuros asociados fluyan y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El resto de reparaciones y gastos de mantenimiento se cargan a gastos cuando se incurren. Cuando parte de una propiedad de inversión se sustituye, se dará de baja el importe en libros de la parte sustituida.

Si una propiedad de inversión pasa a ser ocupada por su propietario, se reclasifica como propiedades, planta y equipo y su valor razonable a la fecha de la reclasificación se convierte en su costo a efectos contables posteriores.

Si un elemento de la propiedad ocupada por el propietario se convierte en una propiedad de inversión, ya que su uso ha cambiado, la diferencia resultante entre el valor en libros y el valor razonable en la fecha de la transferencia es tratada de la misma forma que una revaluación de propiedades, planta y equipo.

El aumento resultante en el importe en libros de la propiedad se reconoce en los resultados en la medida en que suponga una reversión de una pérdida por deterioro, y el incremento restante se reconocerá en otros resultados integrales. Cualquier disminución en el importe en libros de la propiedad se carga inicialmente contra los otros resultados integrales, y cualquier disminución adicional con cargo a los resultados.

2.12 Pérdidas por Deterioro de Valor de los Activos No Financieros

Los activos que tienen una vida útil indefinida y que no están en condiciones de poderse utilizar no están sujetos a depreciación o amortización y se someten anualmente a pruebas para pérdidas por deterioro del valor. Los activos sujetos a depreciación o amortización se someten a revisiones para pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable.

Se reconoce una pérdida por deterioro del valor por el monto por el cual el valor contable del activo excede su valor recuperable. El importe recuperable es el mayor entre el valor razonable de un activo menos los costes para la venta y el valor en uso.

2.13 Impuesto a la Renta Corriente e Impuestos Diferidos

2.13.1 Impuesto Corriente

El cargo por impuesto sobre la renta corriente se calcula sobre la base de las leyes tributarias promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha del estado de situación financiera. La Administración evalúa periódicamente las posiciones asumidas en las declaraciones de impuestos presentadas respecto de situaciones en las que las leyes tributarias son objeto de interpretación. El Grupo, cuando corresponde, constituye provisiones sobre los montos que espera deberá pagar a las

autoridades tributarias.

2.13.2 Impuesto Diferido

Los impuestos sobre la renta diferidos son reconocidos aplicando el método del pasivo sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases tributarias de activos y pasivos y sus respectivos valores registrados en los estados financieros. El impuesto de renta diferido se determina usando tasas tributarias (y legislación) que han sido promulgadas a la fecha del estado de situación financiera y que se espera serán aplicables cuando el impuesto a la renta diferido activo se realice o cuando el impuesto a la renta pasivo se pague.

Los impuestos de renta diferidos activos sólo se reconocen en la medida que sea probable que se produzcan beneficios tributarios futuros contra los que se puedan usar las diferencias temporarias o temporales. Los impuestos sobre la renta diferidos se determinan usando las tasas tributarias que han sido promulgadas a la fecha del estado de situación financiera y que se espera serán aplicables cuando los impuestos sobre la renta diferidos activos se realicen o los impuestos sobre la renta pasivos se paguen.

Los impuestos diferidos activos y pasivos se compensan cuando existe un derecho legalmente exigible de compensar activos tributarios corrientes contra los pasivos tributarios corrientes y cuando los impuestos diferidos activos y pasivos están relacionados con el impuesto a la renta que grava la misma autoridad tributaria.

2.14 Beneficios a Empleados

Los beneficios a empleados comprenden todas las compensaciones a empleados, ex-empleados y pensiones a cargo del Grupo. Estas son los salarios, los beneficios corrientes y no corrientes, los beneficios de terminación y beneficios posteriores al empleo.

Beneficios Post Empleo

a. Planes de Aportación Definido

El plan de aportación definido es un beneficio post-empleo en el que se pagan contribuciones fijas a un fondo de pensiones, y donde no tiene ninguna obligación legal de pagar montos adicionales. Las obligaciones por pago de contribuciones a planes de pensiones definidos se reconocen como un gasto por beneficios a empleados en resultados, en los períodos en los que los servicios son prestados por los empleados.

b. Planes de Beneficio Definido

En el caso de los planes de beneficios definidos, la obligación y el costo de tales beneficios es determinado utilizando el método del valor actuarial presente, con valoraciones actuariales independientes con una periodicidad anual.

El pasivo reconocido en el estado de situación financiera respecto de los planes de pensiones de beneficios definidos, es el valor presente de la obligación del beneficio definido a la fecha del estado de situación financiera, menos el valor razonable de los activos del plan, junto con los ajustes por ganancias o pérdidas actuariales no reconocidas y los costos por servicios pasados.

El valor presente de la obligación de beneficio definido se determina bajo la metodología denominada unidad de crédito proyectada, descontando los flujos de salida de efectivo estimados, usando como bases técnicas actuariales las siguientes:

Sobrevivencia física: para lo cual se emplea la tabla de mortalidad de rentistas discriminada por sexo, tomando como base la experiencia obtenida para el período 2005-2008. Dicha tabla es emitida por la Superintendencia Financiera mediante la Resolución 1555 de 2010.

El incremento proyectado de la mesada: que está atada al incremento del Salario Mínimo Mensual Vigente (S.M.M.L.V.), para efectos de la estimación del incremento futuro, se toma el promedio de la variación del S.M.M.L.V. de los últimos 9 años. Los datos se toman de la serie histórica en pesos del S.M.M.L.V., emitidos por el Ministerio del trabajo y soportados por decretos del Gobierno Nacional.

Tasa de descuento: para efectos de descuento se emplea la tasa de bonos corporativos de alta calidad cuyo vencimiento esté acorde a los beneficios establecidos, sin embargo, el mercado colombiano no tiene la suficiente liquidez y profundidad en este tipo de bonos, razón por la cual se toman como referencia los títulos soberanos en pesos vigentes. La información relacionada a cada título público se extrae del Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

Otros Beneficios a los Trabajadores a Largo Plazo

Son beneficios que surgen a medida que los trabajadores prestan sus servicios y tiene el derecho a disfrutar de beneficios futuros, que se liquidan en un período mayor a doce meses del período anual sobre el que se informa.

Para la determinación del pasivo de los beneficios de largo plazo, se utilizan técnicas actuariales descritas en los planes de beneficios definidos para hacer una estimación fiable del valor de los beneficios.

Las variaciones del pasivo, diferentes del pago de este pasivo, se contabilizan en resultados del período.

En este beneficio se incluye los quinquenios.

Préstamos a trabajadores a tasas de interés inferiores a las del mercado:

El Grupo concede préstamos a los trabajadores con tasas de interés inferiores a las ofrecidas por el sistema financiero, lo cual se considera un beneficio de largo plazo.

La normatividad establece que estos préstamos son instrumentos financieros activos que se reconocen inicialmente por su valor razonable y posteriormente al costo amortizado, entendido éste, como el valor presente de los flujos futuros descontados a una tasa de mercado para préstamos de similar destinación a los que conceden la Compañía Matriz y sus subordinadas.

Dado que la diferencia entre el valor actual del préstamo y el valor presente calculado bajo la metodología del costo amortizado es inmaterial, se ha decidido mantener los préstamos a trabajadores al valor del préstamo según el plan de pago y políticas internas aplicables a cada tipo de préstamo.

2.15 Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Compañía Matriz y sus subordinadas tienen una obligación presente legal o asumida como resultado de hechos pasados, es probable que se requiera una salida de recursos para liquidar la obligación y el importe se ha estimado de forma fiable. No se reconocen provisiones para futuras pérdidas operativas.

Cuando existen varias obligaciones similares, la probabilidad de que una salida de efectivo sea requerida se determina considerando el tipo de obligaciones como un todo. Se reconoce una provisión incluso si la probabilidad de la salida de un flujo de efectivo con respecto a cualquier partida incluida en la misma clase de obligaciones pueda ser pequeña.

Las provisiones se valoran por el valor presente de los desembolsos que se espera sean necesarios para liquidar la obligación usando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje las evaluaciones del mercado actual del valor del dinero en el tiempo y de los riesgos específicos de la obligación si el término de la vigencia para la que estableció se considera como largo plazo, es decir mayor a 12 meses.

Las provisiones temporales o de corto plazo no estarán sujetas a ser valoradas ya que se consideran corrientes dentro del período fiscal vigente.

2.16 Ingresos

Ingresos de Contratos con Clientes

El principio central de la NIIF 15 es que una entidad reconoce los ingresos de actividades ordinarias para describir la transferencia de los bienes o servicios prometidos a los clientes, a cambio de un valor que refleje la contraprestación a la cual la entidad espera tener derecho en el intercambio por estos bienes o servicios.

Una entidad reconoce los ingresos de actividades ordinarias de acuerdo con ese principio básico mediante la aplicación de las siguientes etapas:

- Etapa 1: Identificar el contrato con el cliente.
- Etapa 2: Identificar las obligaciones de desempeño en el contrato.
- Etapa 3: Determinar el precio de la transacción.
- Etapa 4: Asignar el precio de la transacción a las obligaciones de desempeño del contrato.
- Etapa 5: Reconocer los ingresos ordinarios cuando (o a medida que) que la entidad satisface una obligación de desempeño.

De acuerdo con la NIIF 15, los ingresos se reconocen cuando una obligación de desempeño es satisfecha. La norma incluye además orientación sobre temas específicos relacionados con el reconocimiento de ingresos y requiere un mayor nivel de revelaciones.

La norma es efectiva para los períodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2018. El Grupo no consideró su aplicación anticipada.

El Grupo revisó los cambios de esta norma frente a lo que estipulaban las normas anteriores y que esta deroga.

Algunos de los aspectos revisados, incluyen, entre otros, los siguientes:

El Grupo reconoce los ingresos por un importe que refleja la consideración que el Grupo espera tener derecho a recibir a cambio de la transferencia de bienes o servicios a un cliente.

De acuerdo a los contratos existentes con clientes y del portafolio de productos que ofrece el Grupo, se ha determinado que la única obligación de desempeño es la venta de bienes, por lo tanto el Grupo no espera que se presenten impactos en el reconocimiento de ingresos, ya que al igual que con las anteriores normas el reconocimiento del ingreso se realiza en el momento en el que el control del activo es transferido al cliente y ocurre con la entrega del mismo en el territorio nacional, así mismo con la ocurrencia de la transferencia del riesgo en la operación de ventas al exterior según los iconterms acordados en la transacción comercial.

El Grupo reconoce y considera desde el momento de la venta todas las variables que afectan el ingreso, tales como descuentos, rebajas, reducciones de precios, acuerdos de crecimiento, entre otros.

El Grupo basa su estimación de devoluciones y descuentos sobre la base de los resultados históricos, teniendo en cuenta el tipo de cliente, el tipo de operación y las características específicas de cada acuerdo.

Los ingresos netos incluyen los descuentos obtenidos por los clientes en las ventas de cada Compañía del Grupo.

Consideración Variable

Los contratos o acuerdos comerciales con nuestros clientes otorgan derecho a devolución únicamente por calidad defectuosa en el empaque o producto y la originada en el proceso de fabricación y/o transporte, así mismo otorga el derecho a descuentos comerciales y condicionados, a bonificaciones por metas de crecimiento y promociones, todo esto enmarcado en la política de clientes y según la transacción comercial vigente para la organización. Actualmente, el Grupo reconoce el ingreso de la venta de los bienes medidos al valor razonable de la contraprestación recibida o por cobrar, incluyendo sus devoluciones y descuentos y en todos los casos es posible medirlo de manera fiable, es decir libre de incertidumbre sobre la ocurrencia de la contraprestación por parte de los clientes.

Descuentos por pronto pago

El otorgamiento de descuento por pronto pago no es una política abierta en el Grupo. Si un cliente solicita este tipo de descuento, se realiza evaluación de viabilidad por parte del equipo de Crédito y Cartera, evaluando situaciones de riesgo y desarrollo comercial. Este descuento aplica para el 100% de la cartera, la tasa y los días son definidos para cada caso de acuerdo con la negociación con el cliente y la situación del mercado. El otorgamiento o suspensión de este descuento, solo es potestad de la Dirección de Crédito y Cartera.

Acuerdos de crecimiento

Consiste en fijar tres objetivos de volumen por UEN en el caso de los autoservicios y por segmentos en el caso de distribuidores, con base en las ventas del año inmediatamente anterior y se paga un porcentaje sobre las compras por cumplimiento de estos objetivos, este reconocimiento aplica para las Cadenas Regionales, Supermercados Independientes y Distribuidores; los porcentajes acordados se fundamentan en el logro de los objetivos propuestos en la transacción comercial y van desde el 1% hasta el 3% sobre las compras realicen los clientes en el periodo estipulado en el acuerdo.

El periodo de liquidación del convenio (mensual, trimestralmente, semestralmente o anualmente) y el porcentaje del mismo se determina según lo pactado a comienzo de año con el cliente y es únicamente definido por la Gerencia Nacional de Ventas. Este tipo de convenio se puede negociar por rotación o por colocación. Los acuerdos de crecimiento para clientes nuevos y cualquier cambio en los objetivos son aprobados por el Gerente de Ventas Región.

- PAET y TAT, son clientes con plazos bajos en la compañía que por su modalidad de recaudo (contado), deben de cancelar sus obligaciones a la compañía dentro de plazos también pequeños, además su estructura financiera y logística hacen que asuma cierto nivel de riesgo.

- Distribuidores, son clientes vigentes que requieren mayor desarrollo comercial y por tanto demandan más cupo del que la compañía puede otorgarle. Se les concede el beneficio del DPP o triangulación para que dicho cupo rote más rápido. Para clientes nuevos que por sus características

financieras y de riesgo no se les puede otorgar el cupo por el Grupo y que se les otorga el beneficio de la triangulación.

- Grandes cadenas, son clientes que, por su estructura y forma de pago, retrasan muchos los pagos y dificultaría la operación comercial normal, se concede el beneficio del DPP o triangulación.

2.17 Instrumentos Financieros Derivados

Los derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en que se celebra el contrato y son permanentemente remedidos a su valor razonable.

Los instrumentos financieros derivados se registran a su valor razonable a través del estado de resultados, cualquier cambio en el valor razonable de estos derivados se reconoce inmediatamente en el estado de resultados como “otras ganancias/pérdidas, neto”.

La ganancia o pérdida relacionadas con la porción efectiva de los derivados se reconoce en el estado de resultados como “ingresos financieros” o “gastos financieros”.

2.18 Distribución de Dividendos

La distribución de dividendos a los accionistas se reconoce como un pasivo en los estados financieros en el período en el que estos dividendos se aprueban.

2.19 Reconocimiento de Costos y Gastos

El Grupo reconoce sus costos y gastos en la medida en que ocurran los hechos económicos de tal forma que queden registrados sistemáticamente en el período contable correspondiente (causación), independiente del flujo de recursos monetarios o financieros (caja).

Se incluyen dentro de los costos las erogaciones causadas a favor de empleados o terceros directamente relacionados con la venta o prestación de servicios. También se incluyen aquellos costos que, aunque no estén directamente relacionados con la venta o la prestación de los servicios son un elemento esencial en ellos.

2.20 Partidas Excepcionales

Las partidas excepcionales se presentan por separado en los estados financieros cuando es necesario para proporcionar una comprensión adicional del rendimiento financiero. Hay partidas significativas de ingresos o gastos que se muestran por separado debido a la importancia de su naturaleza o importe.

3. Estimaciones y criterios contables significativos

La preparación de estados financieros requiere que la Administración realice estimaciones y utilice supuestos que afectan los montos incluidos en estos estados financieros y sus notas relacionadas. Las estimaciones realizadas y supuestos utilizados se encuentran basados en la experiencia histórica, cambios en la industria e información suministrada por fuentes externas calificadas. Sin embargo, los resultados finales podrían diferir de las estimaciones bajo ciertas condiciones.

Las estimaciones y políticas contables significativas son definidas como aquellas que son importantes para reflejar correctamente la situación financiera y los resultados consolidados y/o las que requieren un alto grado de juicio por parte de la administración.

Las principales estimaciones y aplicaciones del criterio profesional se encuentran relacionadas con los siguientes conceptos:

a. Vidas útiles de los activos fijos y valor razonable de las propiedades de inversión:

La determinación de la vida útil económica y los valores residuales de las propiedades, planta y equipo está sujeta a la estimación de la Administración del Grupo respecto del nivel de utilización de los activos, así como de la evolución tecnológica esperada. El Grupo revisa regularmente la totalidad de sus tasas de depreciación y los valores residuales para tener en cuenta cualquier cambio respecto del nivel de utilización, marco tecnológico y su desarrollo futuro, que son eventos difíciles de prever, y cualquier cambio podría afectar los futuros cargos de depreciación y los montos en libros de los activos.

El valor razonable de las propiedades de inversión se estima usando el conocimiento técnico de peritos independientes especializados en propiedad raíz.

b. Beneficios por planes de pensión

El valor presente de las obligaciones por planes de pensión depende de un número de factores que se determinan sobre bases actuariales, usando un número de supuestos. Los supuestos usados al determinar el costo neto por pensiones incluyen una tasa de descuento. Cualquier cambio en estos supuestos tendrá impacto en el valor en libros de la obligación por planes de pensión.

El cálculo de esta estimación es realizado por peritos independientes, con metodologías técnicamente aceptadas para este tipo de estimaciones. Los supuestos clave para establecer las obligaciones por planes de pensión se basan en parte en las condiciones de mercado.

c. Deterioro de cuentas por cobrar

El Grupo evalúa el deterioro de valor de las cuentas por cobrar para reconocer las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo de todos los instrumentos financieros para los cuales ha habido incrementos significativos en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial evaluado sobre una base individual considerando toda la información razonable y sustentable, incluyendo la que se refiera al futuro.

d. Valor razonable de instrumentos financieros

El valor razonable de los instrumentos financieros que se comercializan en mercados activos se basa en los precios de mercado a la fecha del balance. El precio de cotización de mercado que se utiliza para los activos financieros es el precio corriente del comprador.

El valor razonable de los instrumentos financieros que no son comercializados en un mercado activo se determina usando técnicas de valuación. El Grupo aplica su juicio para seleccionar una variedad de métodos y aplica supuestos que principalmente se basan en las condiciones de mercado existentes a la fecha de cada balance general.

Para determinar el valor razonable del resto de instrumentos financieros se utilizan otras técnicas, como flujos de efectivo descontados estimados.

Se asume que el importe en libros menos la provisión por deterioro de valor de las cuentas a cobrar se aproxima a su valor razonable.

El valor razonable de los activos y pasivos financieros a efectos de su reconocimiento inicial y de presentación de información financiera se estima descontando los flujos contractuales futuros de efectivo

al tipo de interés corriente del mercado del que puede disponer el Grupo para instrumentos financieros similares.

e. Provisiones y estimaciones

La Compañía Matriz y sus subordinadas realizan estimaciones de los importes a liquidar en el futuro, incluyendo las correspondientes obligaciones contractuales, litigios pendientes u otros pasivos. Dichas estimaciones están sujetas a interpretaciones de los hechos y circunstancias actuales, proyecciones de acontecimientos futuros y estimaciones de los efectos financieros de dichos acontecimientos.

f. Impuesto a las ganancias diferido

La Compañía Matriz y sus subordinadas han realizado la estimación de sus impuestos diferidos y la fecha de pago o recuperación de los mismos considerando que todas las diferencias entre el valor en libros y la base tributaria de los activos y pasivos (fundamentalmente efectos de la adopción de las NIIF) se revertirán en el futuro.

g. Impuesto a las ganancias

La Matriz está sujeta a las regulaciones colombianas en materia de impuestos. Juicios significativos son requeridos en la determinación de las provisiones para impuestos. Existen transacciones y cálculos para los cuales la determinación de impuestos es incierta durante el curso ordinario de las operaciones. El Grupo evalúa el reconocimiento de pasivos por discrepancias que puedan surgir con las autoridades de impuestos sobre la base de estimaciones de impuestos adicionales que deban ser cancelados. Los montos provisionados para el pago de impuesto sobre la renta son estimados por la administración sobre la base de su interpretación de la normatividad tributaria vigente y la posibilidad de pago.

h. Descuentos en negociación con clientes

Descuentos por pronto pago

El otorgamiento de descuento por pronto pago no es una política abierta en el Grupo. Si un cliente solicita este tipo de descuento, se realiza evaluación de viabilidad por parte del equipo de Crédito y Cartera, evaluando situaciones de riesgo y desarrollo comercial. Este descuento aplica para el 100% de la cartera, la tasa y los días son definidos para cada caso de acuerdo con la negociación con el cliente y la situación del mercado. El otorgamiento o suspensión de este descuento, solo es potestad de la Dirección de Crédito y Cartera.

Acuerdos de crecimiento

Consiste en fijar tres objetivos de volumen por UEN en el caso de los autoservicios y por segmentos en el caso de distribuidores, con base en las ventas del año inmediatamente anterior y se paga un porcentaje sobre las compras por cumplimiento de estos objetivos, este reconocimiento aplica para las Cadenas Regionales, Supermercados Independientes y Distribuidores; los porcentajes acordados se fundamentan en el logro de los objetivos propuestos en la transacción comercial y van desde el 1% hasta el 3% sobre las compras realicen los clientes en el periodo estipulado en el acuerdo.

El periodo de liquidación del convenio (mensual, trimestralmente, semestralmente o anualmente) y el porcentaje del mismo se determina según lo pactado a comienzo de año con el cliente y es únicamente definido por la Gerencia Nacional de Ventas. Este tipo de convenio se puede negociar por rotación o por

colocación. Los acuerdos de crecimiento para clientes nuevos y cualquier cambio en los objetivos son aprobados por el Gerente de Ventas Región.

4. Administración de Riesgos

4.1. Factores de Riesgo Operacional

En el curso normal de las operaciones, la Administración considera que el Grupo, está expuesto a los riesgos operativos que se derivan de la posible ocurrencia de accidentes, fallas y averías que ocasionen daños a las personas, a la calidad del producto o al medio ambiente, que podrían tener un impacto en los resultados integrales y el balance de situación financiera.

La calidad de los productos y la protección de la salud de los clientes son los principales objetivos del Grupo. Para garantizar la calidad de sus productos, el Grupo adoptó los procedimientos y controles que se aplican en todo el proceso de producción, desde la adquisición de materias primas hasta la distribución de los productos terminados.

4.2. Factores de Riesgo Financiero

Las actividades realizadas por Productos Familia S. A. y sus subordinadas las exponen a una variedad de riesgos financieros: riesgos de mercado (incluyendo el riesgo de moneda, riesgo de valor razonable de tasa de interés, riesgo de tasa de interés de los flujos de efectivo y riesgo de precio), riesgo de crédito y riesgo de liquidez.

El programa general de administración de riesgos del Grupo se concentra principalmente en lo impredecible de los mercados financieros y trata de minimizar potenciales efectos adversos en el desempeño financiero del Grupo.

La dirección de Crédito y Cartera y la dirección Financiera tienen a su cargo la administración de riesgos de acuerdo con las políticas aprobadas por la Gerencia General. Dichos departamentos identifican, evalúan y cubren los riesgos financieros en coordinación estrecha con las unidades operativas del Grupo.

La Gerencia General proporciona principios para la administración general de riesgos, así como políticas que cubren áreas específicas, tales como el riesgo de tipo de cambio, el riesgo de tasas de interés, el riesgo de crédito, el uso de instrumentos financieros derivados y no derivados y para la inversión de los excedentes de liquidez.

Riesgo de tasa de Cambio

Debido a sus operaciones el Grupo está expuesto al riesgo de tasa de cambio resultante de la exposición del peso colombiano, principalmente respecto al dólar y al euro. El riesgo de tasa de cambio surge de transacciones comerciales asociadas principalmente a la adquisición de materias primas y a la venta de productos terminados al exterior.

La Gerencia ha establecido una política que requiere que el Grupo administre el riesgo de tipo de cambio respecto de su moneda funcional. El riesgo de cambio surge cuando transacciones comerciales futuras se denominan en una moneda que no es la moneda funcional de la entidad.

Riesgo de tasa de Interés

El riesgo de tasa de interés para el Grupo surge de su endeudamiento a largo plazo. El endeudamiento a tasas variables expone al Grupo al riesgo de tasa de interés sobre sus flujos de efectivo. El endeudamiento a tasas fijas expone al Grupo al riesgo de tasa de interés sobre el valor razonable de sus pasivos.

El Grupo analiza su exposición al riesgo de tasa de interés de forma permanente a través del monitoreo del comportamiento de las tasas de interés en el mercado, ofrecidas por diferentes instituciones financieras. Se cuantifican los diversos efectos, comparando las tasas que tiene el Grupo, con respecto a las tasas ofrecidas por dichas instituciones. En la medida que se observan efectos importantes que permitan optimizar el costo financiero, se refinancian los créditos con aquellas entidades financieras que ofrecen la mejor alternativa.

Riesgo de Crédito

El riesgo de crédito se origina por el efectivo y equivalentes de efectivo, instrumentos financieros derivados y depósitos en bancos e instituciones financieras, así como por la exposición al crédito con clientes mayoristas y minoristas, incluyendo las cuentas comerciales a cobrar y las transacciones comprometidas.

La Dirección de Crédito y Cartera es responsable de la gestión y análisis del riesgo de crédito de los clientes nuevos antes de proceder a ofrecerles los plazos y condiciones de pago habituales. De igual forma, la gestión y análisis del riesgo de crédito con las instituciones financieras es realizada por la Dirección Financiera. Para los bancos y las instituciones financieras, sólo se aceptan aquellas clasificadas, de acuerdo con calificadoras independientes, con un rating mínimo de "AA+".

Los límites individuales de riesgo se establecen con base en clasificaciones internas y externas de acuerdo con los límites establecidos por la Gerencia General. La utilización de límites de crédito se monitorea regularmente.

Riesgo de Liquidez

La principal fuente de liquidez son los flujos de efectivo provenientes de sus actividades comerciales. Para administrar la liquidez de corto plazo, el Grupo se basa en los flujos de caja proyectados para un período de doce meses.

Riesgo de Capitalización

Los objetivos del Grupo al administrar el capital son salvaguardar la capacidad de la misma de continuar como empresa en marcha con el propósito de generar retornos a sus accionistas, beneficios a otros grupos de interés y mantener una estructura de capital óptima para reducir el costo del capital. Consistente con la industria, el Grupo monitorea su capital sobre la base del ratio de apalancamiento. Este ratio se calcula dividiendo la deuda neta por el capital total. El capital total se obtiene de la suma de la deuda neta y el total del patrimonio.

4.3 Factores de Riesgo de Carácter General

El Grupo opera en la industria de producción y comercialización de productos higiénicos y de aseo personal y del hogar, que por su propia naturaleza, está menos expuesta que otras actividades de los efectos negativos de los cambios en las condiciones económicas.

Sin embargo, es importante destacar que el Grupo opera en un país cuya economía es vulnerable a los efectos de la crisis mundial. En consecuencia, a la luz de los aspectos anteriores, la continuación de la crisis económica, las situaciones locales de la incertidumbre geopolítica o eventos ambientales podrían tener un efecto sobre la evolución del Grupo.

IMPACTOS COVID-19

Introducción:

La Organización Mundial de la Salud (OMS) declaró el 11 de marzo de 2020 que el brote del nuevo coronavirus COVID-19 es una pandemia, por lo que instó a los Estados a tomar acciones urgentes para mitigar su contagio. Por lo anterior el presidente de la República declaró el Estado de Emergencia Económica y posteriormente se ordenó el aislamiento preventivo obligatorio, lo cual provocó un cierre de establecimientos de comercio y una reducción en las actividades productivas de algunos sectores económicos, así como medidas restrictivas de movilidad tanto a nivel nacional como internacional.

Lo anterior ha generado choques de oferta al interrumpir el flujo del comercio internacional y las cadenas globales de valor, así como choques de demanda, asociados a la disrupción de la actividad económica mundial productos de la medidas de contención adoptadas por cada país lo que podría generar que las empresas registren pérdidas significativas, por efecto de la reducción de sus ingresos generados en la venta de bienes y servicios, variaciones en sus costos y gastos; probabilidad de reducción de los flujos de efectivo, y algunas entidades que recurren a acuerdos de reestructuración de sus pasivos.

A pesar de que empresas del Grupo Familia no han sido ajenas a estos impactos, gracias al sector donde operan y a las decisiones y gestiones tomadas oportunamente por la administración, han podido permanecer 100% operativas, tanto en sus operaciones industriales como en las comerciales.

Evaluación y Análisis

La administración de las compañías del Grupo ha considerado cuidadosamente el impacto ocasionado por el COVID-19 en los aspectos financieros, operativos y legales a través de las medidas adoptadas por cada uno de los gobiernos y ha determinado que no se ha visto afectada su hipótesis de negocio en marcha al no incurrir en ninguno de las siguientes situaciones:

- Flujos de efectivo negativos para cumplir compromisos financieros, laborales, operativos, contractuales próximos a vencer;
- Dificultad para acceder a préstamos bancarios en el corto plazo;
- Renegociación o reestructuración de créditos;
- Incumplimiento de pago a los acreedores;
- Imposibilidad de acordar plazos para el pago de acreencias;
- Escasez de suministros esenciales para la operación;
- Pérdida de clientes claves; y
- Desabastecimiento en la cadena de producción, entre otros

Adicionalmente el Grupo no ha tenido un impacto significativo en sus ventas a pesar de no obtener hasta el momento el crecimiento esperado, no obstante, para el cierre de septiembre de 2020 se cuenta con un crecimiento en las ventas netas del 6% comparado con el mismo periodo del año anterior.

Para las líneas más representativas del balance se ha realizado el siguiente análisis:

Medición de inventarios al final del período

Tanto la Compañía Matriz como todas sus subsidiarias han realizado el análisis de sus inventarios para determinar si han sufrido algún deterioro proveniente de la disminución en periodos de rotación,



reducción en precios de venta, obsolescencia o daños en los productos almacenados y no se evidencia ninguna de estas características en dicho análisis.

Al cierre del periodo se nota una disminución en los niveles totales de los inventarios cercanos a los 4 mil millones de pesos, esta reducción obedece más a políticas para el mejoramiento del capital de trabajo que por temas de desabastecimiento.

Propiedades planta y equipos

En las propiedades planta y equipo no se ha tenido ninguna consecuencia por costos capitalizables por reubicación o reorganización de las operaciones, por capitalización de costos financieros y tampoco por cese o subutilización de unidades productivas.

El gasto por depreciación no ha sufrido ninguna modificación ya que el Grupo utiliza el método de línea recta y su impacto en el resultado tiene un comportamiento normal y adecuado debido al nivel de ingresos generados.

Medición del deterioro de cuentas por cobrar a clientes

En general y para muchas empresas, el cierre de algunas actividades económicas, ha ocasionado que algunos clientes no cancelen a tiempo sus obligaciones, lo que ocasiona la moratoria de ellas, o la solicitud de una refinanciación en condiciones no favorables para la entidad, por ejemplo, ampliación del plazo sin intereses, reducción de los valores a cobrar, entre otros. En este sentido las compañías del Grupo Familia tienen una enorme tranquilidad relacionada con sus flujos de efectivo debido a la buena recaudación de su cartera comercial la cual no se ha visto afectada ni se evidencia deterioro alguno.

A la fecha no se han hecho modificaciones sustanciales de las condiciones de las cuentas por cobrar ni se ha incrementado el riesgo de crédito del Grupo.

Pasivos por provisiones, y contingencias

La estrategia del Grupo ha sido aplazar algunos proyectos, renegociar condiciones precontractuales y, en general, reducir el gasto y las inversiones, con ahorros y optimización del capital de trabajo, con el fin de no incurrir en incumplimientos contractuales que generen sanción o un eventual litigio que puedan dar pie al reconocimiento de provisiones en sus estados financieros.

Beneficios a empleados

En medio de la pandemia el Grupo optó por conceder el disfrute y pago de vacaciones causadas a la mayoría de sus empleados, este hecho no generó ningún efecto en sus resultados y tampoco alteró su liquidez ya que cuenta con el suficiente flujo de efectivo para cumplir con ello. No se presentaron gastos en materia de indemnizaciones a trabajadores por despedidos o beneficios por terminación como consecuencia de la pandemia.

Subvenciones gubernamentales y ayudas del Gobierno

Al cierre de septiembre de 2020 no se han reconocido otros ingresos por concepto de subvenciones del gobierno

Otros impactos de la Pandemia

- En principio, en los negocios Institucional y Cuidado de la Familia se presentó una fuerte compra de pánico en el mes de marzo seguida por una reducción en la misma en los meses de abril y mayo; en los meses siguientes se normalizó el nivel de ventas para el negocio de Cuidado de la familia mas no así para el negocio Institucional.
- Se presentó un desbalance del efecto entre categorías: fuerte efecto en el negocio institucional por cierre de restaurantes, hoteles, colegios, universidades y empresas entre otros, al mismo tiempo se generó una migración de una parte de ese menor consumo al negocio de cuidado de la Familia por cambio en los hábitos de uso de los consumidores en pañales de bebe y adulto.
- El Grupo realizó inversiones importantes en la implementación de protocolos de bioseguridad de empleados y cuidado en planta. Así mismo la Compañía Matriz realizó donaciones de productos como gel antibacterial y otros productos a entidades sin ánimo de lucro con el fin de contribuir a las poblaciones más vulnerables.
- El Grupo estableció lineamientos respecto a la reducción en algunos gastos como publicidad, promoción y mercadeo, adicionalmente en aquellos que por regulación gubernamental no se pudieron ejecutar como los gastos de viaje, entre otros.
- Las compañías del Grupo adelantaron programas de innovación con productos tales como máscaras y geles antibacteriales con sustancias que neutralizan el Covid.

MEDIDAS IMPLEMENTADAS

Seguridad de las personas

La seguridad y la protección de los trabajadores del Grupo ha sido nuestra prioridad en esta coyuntura y para ello hemos implementado todas las medidas pertinentes, asociadas a protocolos de seguridad, distanciamiento social, entrega de productos especializados, acompañamiento psicológico, alivios financieros en diferentes frentes, y soluciones de transporte alternativas, orientadas a brindar un ambiente de mayor seguridad y flexibilidad en el trabajo. Garantizamos que nuestras operaciones cuenten con abastecimiento suficiente de gel desinfectante y protección respiratoria con tapabocas para nuestros colaboradores, y hemos implementado medidas de desinfección para el personal que ingresa a las plantas.

Antes de la declaratoria de cuarentena obligatoria por parte de los Gobiernos de cada país, adoptamos una serie de medidas encaminadas a proteger a nuestros colaboradores, como (i) la adopción de la modalidad de trabajo virtual permanente para la totalidad de los empleados administrativos de Grupo Familia; (ii) la suspensión de todos los viajes con destino internacional; (iii) las directrices impartidas de cuarentena obligatoria para empleados que regresaron de viajes internacionales; y (iv) la suspensión de visitas de personas provenientes de países con alto riesgo de contagio.

Sumado a lo anterior, ha sido nuestra prioridad tener mecanismos de comunicación permanente con nuestros empleados en materia de prevención, protocolos de actuación, cuidados permanentes, novedades legislativas y otros temas de interés general.

Seguridad de la información

Nuestro centro de operaciones de seguridad funciona 24 horas al día, todos los días de la semana, y es el encargado de velar por la seguridad informática del Grupo. Ante el incremento en el uso de herramientas tecnológicas por nuestros empleados, producto del trabajo virtual implementado, incrementamos los controles y el monitoreo, y actualizamos permanentemente los patrones de seguridad para prevenir las nuevas amenazas de riesgo cibernético.

Comerciales

Previendo una desaceleración en las ventas fruto de una caída estructural del consumo, hemos ampliado nuestra red de distribuidores y fortalecido el uso de herramientas tecnológicas y plataformas de comercio electrónico con el objetivo de llegar a nuestros consumidores de manera directa y a nuestros aliados de los canales tradicional, moderno y droguerías. Lo anterior se ha complementado con acciones de priorización de portafolio, presentaciones, actividades promocionales e impulso.

Operacionales

Hemos satisfecho la necesidad de sustituir el componente de material reciclado que usamos en el proceso de fabricación de algunos de nuestros productos, con el incremento en las importaciones de esta materia prima. La operación de nuestras plantas se ha mantenido durante la coyuntura, y hemos desarrollado proveedores alternos para asegurar el acceso a materias primas, insumos y repuestos.

Otras medidas adoptadas

Se ha implementado un Comité de Crisis y un Comité de Continuidad de Negocio que sesionan diariamente con el propósito de monitorear y gestionar los riesgos y adoptar ágilmente las medidas de mitigación que se requieran.

Finalmente, Grupo Familia se ha vinculado activamente con la comunidad a través de diferentes iniciativas solidarias, como son la participación en un proyecto de desarrollo de mascarillas destinadas prioritariamente al sector salud, la vinculación activa con las familias de los recicladores de oficio, con instituciones hospitalarias y con el personal de la salud que está al frente de esta crisis.

La administración de la Compañía se encuentra adelantando los análisis requeridos por las normas contables, relacionados con los impactos económicos de la emergencia sobre el valor de los activos, los pasivos y el patrimonio.

Operaciones financieras

El 10 de abril de 2020, Productos Familia S.A. perfeccionó una operación de crédito con AB SVENSK EXPORTKREDIT (Suecia) como acreedor, por US\$10 millones equivalentes a \$38.700 millones de pesos, que serán utilizados como capital de trabajo de la Compañía Matriz.

Esta operación fue debidamente autorizada por la Junta Directiva y no implicó la constitución u otorgamiento de ninguna garantía por parte de Productos Familia S.A. a favor del acreedor.

5. Instrumentos Financieros

Categorías de Instrumentos Financieros

A continuación, se presenta los valores en libros de cada categoría de instrumentos financieros al cierre de septiembre de 2020 y diciembre de 2019:

Activos Financieros	Septiembre de 2020	Diciembre de 2019
Activos financieros corrientes		
a) Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados		
Caja y bancos (Nota 6)	\$ 133,301,341	\$ 93,603,014
Efectivo restringido (Nota 6)	42,798,069	42,697,467
b) Activos financieros a costo amortizado		
Inversiones negociables (Nota 6)	325,945,861	115,099,753
Cuentas por cobrar (Nota 7)	546,326,756	471,312,695
Total activos financieros corrientes	1,048,372,027	722,712,929
Activos financieros no corrientes		
c) Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados		
Instrumentos de patrimonio (Nota 14)	154	133,055
d) Activos financieros a costo amortizado		
Cuentas por cobrar (Nota 7)	5,498,917	6,147,008
Total activos financieros no corrientes	5,499,071	6,280,063
Total activos financieros	\$ 1,053,871,098	\$ 728,992,992
Pasivos financieros		
Pasivos financieros corrientes a costo amortizado		
Obligaciones financieras (Nota 15)	\$ 44,183,418	\$ 34,076,061
Cuentas por pagar (Nota 17)	437,635,322	353,867,195
Total pasivos financieros corrientes	481,818,740	387,943,256
Pasivos financieros no corrientes a costo amortizado		
Obligaciones financieras (Nota 15)	124,056,105	101,409,747
Total pasivos financieros no corrientes	124,056,105	101,409,747
Total pasivos financieros	\$ 605,874,845	\$ 489,353,003

Valor Razonable de Instrumentos Financieros

El valor en libros de los instrumentos financieros corresponde o se aproxima a su valor razonable.

6. Efectivo, Equivalentes de Efectivo y Efectivo Restringido

El efectivo y equivalente de efectivo, comprende:

	Septiembre de 2020		Diciembre de 2019	
Inversiones corrientes (1)	\$	325,945,861	\$	115,099,753
Bancos		132,462,873		93,395,212
Caja		838,468		207,802
Efectivo y equivalente de efectivo disponible		459,247,202		208,702,767
Efectivo restringido (Nota 32)		42,798,069		42,697,467
	\$	502,045,271	\$	251,400,234

(1) Las inversiones corrientes a septiembre de 2020 y diciembre de 2019 tienen calificaciones de riesgo entre AAA y AA+, los cuales presentan un vencimiento inferior a 90 días y comprenden:

	Septiembre de 2020		Diciembre de 2019	
Carteras colectivas	\$	235,053,964	\$	67,683,999
CDTs		63,714,658		39,753,511
Over night		20,007,536		7,662,243
Bonos - TIDIS		7,169,703		-
	\$	325,945,861	\$	115,099,753

A septiembre de 2020 el Grupo tenía disponibles líneas de crédito aprobadas sin utilizar por \$54,395,717.

7. Cuentas por Cobrar, Neto

Las cuentas por cobrar, comprenden:

	Septiembre de 2020		Diciembre de 2019	
	Corriente	No Corriente	Corriente	No Corriente
Clientes nacionales y del exterior (1)	\$	431,285,938	\$	274,742
Impuestos (Nota 18)		82,677,901		-
Anticipos a proveedores (2)		15,091,221		2,824,029
Partes relacionadas (Nota 24)		13,554,248		3,009,195
Gastos pagados por anticipado		5,114,637		3,914,743
Empleados (3)		1,590,964		4,447,815
Otras cuentas por cobrar		563,172		776,360
Deterioro (4)		(3,551,325)		(2,922,488)
	\$	546,326,756	\$	5,498,917
			\$	471,312,695
				\$
				6,147,008

(1) Los deudores comerciales no devengan intereses y generalmente, las condiciones de pago son de 30 a 90 días.

(2) La variación en los anticipos corresponde básicamente al montaje de la planta de producción de la nueva sociedad Productos Familia Rionegro S.A.S.

(3) Las Compañías del Grupo conceden préstamos a los trabajadores con tasas de interés inferiores a las ofrecidas por el sistema financiero las cuales oscilan entre 0% y 8%. La Compañía Matriz reconoce inicialmente a su valor razonable y posteriormente al costo amortizado, entendido éste, como el valor presente de los flujos futuros descontados a una tasa de mercado para préstamos de similar destinación a los que concede la Compañía Matriz.

(4) El movimiento del deterioro de cartera se presenta a continuación:

	Septiembre de 2020	Diciembre de 2019
Saldo al inicio del período	\$ (2,922,488)	\$ (2,887,148)
Provisión de cartera	(325,386)	(863,902)
Castigo o recuperación de provisión	-	781,770
Efecto por conversión	(303,451)	46,792
Saldo al final del período	\$ (3,551,325)	\$ (2,922,488)

8. Inventarios, neto

Los inventarios a septiembre de 2020 y diciembre de 2019, comprenden:

	Septiembre de 2020	Diciembre de 2019
Producto terminado	\$ 128,160,780	\$ 141,019,437
Materias primas	123,224,076	103,716,549
Repuestos	46,082,565	39,422,258
Mercancía no fabricada por la empresa	38,544,664	36,742,391
Productos en proceso	31,437,841	30,201,846
Mercancía en tránsito	30,467,844	49,313,117
Deterioro (1)	(17,090,215)	(15,095,341)
	\$ 380,827,555	\$ 385,320,257

(1) El movimiento del deterioro de inventarios a septiembre de 2020 y diciembre de 2019 se presenta a continuación:

	Septiembre de 2020	Diciembre de 2019
Saldo al inicio del período	\$ (15,095,341)	\$ (12,405,268)
Provisión de inventarios	(2,016,917)	(4,255,581)
Castigos o recuperaciones	589,674	1,341,142
Efecto por conversión	(567,631)	224,366
Saldo al final del período	\$ (17,090,215)	\$ (15,095,341)

A septiembre de 2020 y diciembre de 2019 el Grupo no tenía restricciones sobre los inventarios.

9. Propiedades, Planta y Equipo, Neto

El movimiento y los saldos de las propiedades, planta y equipo se presentan a continuación:

Descripción	Terrenos	Edificios	Maquinaria y Equipo	Equipo de Oficina	Equipo de Cómputo	Equipo de Transporte	Proyectos en Curso	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2018	\$185,936,047	\$263,447,846	\$ 639,304,411	\$ 15,946,145	\$ 5,399,811	\$ 16,332,265	\$ 82,375,916	\$1,208,742,441
Efecto por conversión de moneda extranjera	(1,273,656)	(1,519,581)	(9,112,900)	(46,596)	(49,030)	(23,588)	(2,172,868)	(14,198,219)
Adiciones	83,869	-	2,276,578	1,649,667	1,101,640	3,879,146	91,639,125	100,630,025
Bajas	-	(3,473)	(3,490,490)	(20,543)	(38,494)	(193,110)	-	(3,746,110)
Pérdida por deterioro de valor	-	-	(4,820)	-	-	-	-	(4,820)
Traslados	(694,795)	(3,286,817)	95,670,031	(688,305)	1,215,295	120,559	(92,337,323)	(1,355)
Ajustes por inflación	1,080,865	1,136,219	9,110,499	1,387	1,192	-	-	11,330,162
Depreciación	-	(8,745,330)	(68,754,286)	(2,093,151)	(2,587,630)	(4,421,726)	-	(86,602,123)
Saldo al 31 de diciembre de 2019	\$185,132,330	\$ 251,028,864	\$ 664,999,023	\$ 14,748,604	\$ 5,042,784	\$ 15,693,546	\$ 79,504,850	\$1,216,150,001
Efecto por conversión de moneda extranjera	6,411,407	9,382,405	23,887,676	191,337	206,545	417,028	1,770,612	42,267,010
Adiciones	-	-	688,714	257,903	363,054	1,192,822	27,721,334	30,223,827
Bajas	-	-	(255,625)	(4,601)	-	(415,098)	(177,909)	(853,233)
Traslados	90,934	23,994,071	39,137,284	1,043,640	298,551	76,544	(65,995,409)	(1,354,385)
Ajustes por inflación	622,496	647,909	4,027,559	-	-	-	-	5,297,964
Depreciación	-	(8,131,699)	(63,720,018)	(1,550,751)	(1,774,854)	(3,343,644)	-	(78,520,966)
Saldo al cierre de septiembre de 2020	\$192,257,167	\$ 276,921,550	\$ 668,764,613	\$ 14,686,132	\$ 4,136,080	\$ 13,621,198	\$ 42,823,478	\$ 1,213,210,218

A septiembre de 2020 y diciembre de 2019 el Grupo no tenía restricciones en las propiedades, planta y equipo.

A septiembre de 2020 y diciembre de 2019, el Grupo no capitalizó costos por intereses a las propiedades, planta y equipo.

Las obras en curso a septiembre de 2020 y diciembre de 2019 comprenden los siguientes proyectos:

Proyecto	Septiembre de 2020	País
Orange Project - Adecuación terreno para zona franca Rionegro	\$ 4,521,493	Colombia
New Road - Rionegro Site	4,374,287	Colombia
Cortezza – furniture - Adecuación edificio nueva sede administrativa	3,689,582	Colombia
Cortezza - technological aids - Sistema tecnológico nueva sede	3,481,254	Colombia
hergen pm capacity increase - babah	2,890,165	Ecuador
Third Unwinder Perini 8	2,617,368	Colombia
Paper sludge drying equipment - babah	2,420,308	Ecuador
Upgrade Multidrives Pm6 Step 2	1,953,482	Colombia
New Headbox Pm4	1,572,995	Colombia
PP5 conveyor replacement	1,305,129	Ecuador
Cold water system backup_wipes & rm	1,281,608	Colombia
Inline lamination for fam1 and fam2	1,249,421	Colombia
Tango	772,258	Colombia
Repuestos Estratégicos Co06-2011	645,673	Colombia
Up Grade Casino Cajica	461,696	Colombia
Licencia De Parcelación Planta Rionegro	403,661	Colombia
Orange Project - Precapex	372,412	Colombia
Safety Improvements Rio 2018	342,688	Colombia
Acquabond Perini 8	309,233	Colombia
Otros Proyectos Colombia	4,564,893	Colombia
Otros proyectos Ecuador	3,027,489	Ecuador
Proyectos Continental de Negocios	396,663	República Dominicana
Proyectos Algodonera Aconcagua	169,720	Argentina
	\$ 42,823,478	

Proyecto	Diciembre de 2019	País
Cortezza - civil and electric Works - Adecuación edificio nueva sede administrativa	\$ 8,005,689	Colombia
Baby 6 - installation and start-up – Maquina de pañales	7,773,273	Colombia
Multiple wrapper perini 3 – Maquina de papel	3,317,933	Colombia
Orange Project - Adecuación terreno para zona franca Rionegro	3,140,914	Colombia
Cortezza - technological aids - Sistema tecnológico nueva sede administrativa	3,131,077	Colombia
Cortezza – furniture - Adecuación edificio nueva sede administrativa	2,775,111	Colombia
New road - rionegro site	2,426,524	Colombia
Fluff end of line & rfid reconfiguration	2,328,858	Colombia
Toy story ew glue application spray	2,321,038	Colombia
Third unwinder perini afh	2,035,271	Colombia
Cortezza - installation dividing walls	1,868,431	Colombia
Upgrade multidrive pm6 step 1	1,776,631	Colombia
Cortezza - technical floor	1,722,240	Colombia
Zero trim side panels fam1 & fam2	1,543,764	Colombia
New compressors for co60 (comp1 and 4)	1,224,997	Colombia
Residual water treatment plant overhaul	1,191,339	Ecuador
Inline lamination for fam1 and fam2	1,188,647	Colombia
Pm7 roof improvement	1,147,495	Colombia
Robot l31	1,091,243	Argentina
Paper sludge drying equipment - babah	1,053,972	Ecuador
Otros proyectos en curso	28,440,403	Varios
	\$ 79,504,850	

10. Arrendamientos

Activos por derecho de uso

	Terrenos	Edificios	Maquinaria y equipo	Equipo de transporte	Total
Saldo al 1 enero de 2019	\$ 68,738	\$ 17,241,359	\$ 1,619,275	\$ 180,153	\$ 19,109,525
Efecto por conversión	-	(29,472)	(65,930)	-	(95,402)
Adiciones	226,982	44,763,397	1,112,967	179,229	46,282,575
Bajas	-	(698,477)	(373,538)	(50,643)	(1,122,658)
Amortización	(116,026)	(11,429,293)	(1,065,427)	(219,742)	(12,830,488)
Saldo al 31 diciembre de 2019	\$ 179,694	\$ 49,847,514	\$ 1,227,347	\$ 88,997	\$ 51,343,552
Efecto por conversión	-	639,297	15,752	-	655,049
Adiciones	-	7,385,096	652,333	203,641	8,241,070
Bajas	-	(1,218,031)	-	-	(1,218,031)
Amortización	(85,118)	(10,855,311)	(655,653)	(163,246)	(11,759,328)
Saldo a septiembre de 2020	\$ 94,576	\$ 45,798,565	\$ 1,239,779	\$ 129,392	\$ 47,262,312

Montos reconocidos en el estado de situación financiera, estado de resultados y flujo de efectivo

Concepto	Septiembre de 2020		Diciembre de 2019	
Salidas de efectivo totales por arrendamiento	\$	21,045,654	\$	24,477,872
Arrendamientos a corto plazo		6,021,632		6,971,929
Arrendamientos de activos de bajo valor		4,267,419		5,364,143
Gasto por intereses por los pasivos por arrendamiento		2,152,801		2,070,171

El pasivo por arrendamiento al cierre de septiembre de 2020 y diciembre de 2019 es el siguiente:

	Septiembre de 2020		Diciembre de 2019	
	Corriente	No Corriente	Corriente	No Corriente
Pasivos por arrendamientos	\$	11,181,839	\$	37,533,970
			\$	15,648,319
			\$	36,209,258

11. Propiedades de Inversión

El valor razonable de las propiedades de inversión al cierre de septiembre, comprende:

Construcciones y edificaciones	Septiembre de 2020		Diciembre de 2019	
	\$	448,822	\$	448,822

El valor razonable de las propiedades de inversión se determinó a través de peritos independientes quienes aplicaron el método comparativo, residual y factor de comercialización para definir el avalúo de los terrenos; y el método de reposición para las construcciones y edificaciones. A continuación, se describen los métodos usados:

- El método comparativo se adelantó mediante el examen de la oferta y la demanda de inmuebles similares, operaciones realizadas y avalúos en el sector y zonas similares, estudio de valores de tierras con predios equiparables previos ajustes de tiempo y conformación, potencial desarrollo y localización y consulta a la base de datos de la Lonja de Propiedad Raíz (entidad colombiana calificada).
- El método residual se aplicó para estimar el valor que estaría dispuesto a pagar un constructor que desarrollara un proyecto, a la luz de la normatividad existente y teniendo en cuenta la realidad del mercado.
- Para determinar el factor de comercialización se utilizó la tabla Herweet, estableciendo los coeficientes de oferta y demanda de acuerdo al criterio del comité de avalúos de la Lonja Propiedad Raíz, para este tipo de predios.
- El método de reposición consiste en que, a partir de la base del costo de reproducción hacer una construcción igual. Luego de determinar dicho costo, se aplicaron castigos o deméritos por acabados y obsolescencia de éstos en el mercado.

El perito evaluador fue Rodrigo Echeverry Giraldo con matrícula No. 0435 del Registro Nacional de Avaluadores, establecimiento de comercio dedicado a esta actividad por más de 30 años.

Los movimientos presentados en las propiedades de inversión corresponden:

	Valor razonable a septiembre de 2020	Valor razonable a diciembre de 2019
Construcciones y edificaciones	\$ 448,822	\$ 448,822

El ingreso por arrendamiento generado por las propiedades de inversión a septiembre de 2020 fue de \$20,244 (diciembre de 2019 - \$26,004). Para generar los ingresos mencionados, no fue necesario realizar reparaciones, adecuaciones y mantenimiento a las instalaciones.

12. Intangibles

La composición y el movimiento de los intangibles a septiembre de 2020 comprenden:

	Software y Licencias	Marcas	Lista de Clientes	Total
Saldo a 31 de diciembre de 2019	\$ 2,123,719	\$1,874,339	\$ 4,552,426	\$ 8,550,484
Efecto por conversión de moneda extranjera	84,896	330,829	820,524	1,236,249
Incrementos	1,354,387	-	-	1,354,387
Amortizaciones	(725,497)	(183,649)	(488,450)	(1,397,596)
Ajustes por inflación	-	(24,175)	-	(24,175)
Saldo al cierre de septiembre de 2020	\$ 2,837,505	\$1,997,344	\$ 4,884,500	\$ 9,719,349

13. Plusvalía

La plusvalía se generó en la adquisición de las siguientes subsidiarias:

	Septiembre de 2020	Diciembre de 2019
Algodonera Aconcagua S.A.	\$ 23,270,011	\$ 23,293,707
Productos Familia Chile SPA.	8,691,916	7,793,781
	\$31,961,927	\$ 31,087,488

14. Otros activos financieros

Los otros activos financieros al cierre de septiembre, comprenden:

	Septiembre de 2020	Diciembre de 2019
Promotora de proyectos S.A.	\$ 154	\$ 154
Papeles y cartones S.A.	-	132,901
	\$ 154	\$ 133,055

A continuación, se presenta información complementaria relacionada con las inversiones que poseía el Grupo a septiembre de 2020 y diciembre de 2019:

Acciones Poseídas					
Inversiones en sociedades	Objeto Social Principal	Clasificación	Cantidad	Porcentaje	Clase
Papeles y Cartones S.A.	Fabricación de papel y cartón	P, RV, NC, V, Pa	8,889,728	0.078%	Ordinarias
Promotora de Proyectos S.A.	Creación de empresas agroindustriales	P, RV, NC, V, Pa	1,000	0.10%	Ordinarias
				RV= Renta Variable	ND= No disponible
P= Permanente	NC= No controlada	Pa= Participativa	V=Voluntaria		

15. Obligaciones Financieras

Las obligaciones financieras, comprenden:

Septiembre de 2020				
Entidad financiera	Corriente	No corriente	Tasa de interés	Fecha de Vencimiento
Bancolombia S.A.	\$10,008,325	\$ -	IBR + 1.90%	18/03/2021
Bancolombia S.A.	8,704,391	24,000,000	IBR + 2.70%	25/04/2024
Corporación Financiera Nacional (CFN)	7,279,726	31,853,737	9.89%	05/07/2026
Banco de Bogotá S.A.	6,341,335	9,375,000	IBR + 2.70%	15/02/2023
Banco de Bogotá S.A.	4,106,922	12,000,000	IBR + 2.78%	09/05/2024
Banco de Bogotá S.A.	4,056,281	8,000,000	IBR + 1.85%	15/08/2023
Corporación Financiera Nacional (CFN)	2,899,601	-	9.52%	31/07/2021
Swedish Export Credit Corporation	442,397	38,670,000	IBR + 1.90%	16/04/2022
Banco de Bogotá S.A.	58,844	-	DTF + 4.3%	07/07/2021
Banco de Bogotá S.A.	58,844	-	DTF + 4.3%	07/07/2021
Banco de Bogotá S.A.	58,844	-	DTF + 4.3%	07/07/2021
Banco de Bogotá S.A.	58,844	-	DTF + 4.3%	07/07/2021
Banco de Bogotá S.A.	34,279	46,353	DTF + 4.3%	07/11/2021
Banco de Bogotá S.A.	33,190	41,296	DTF + 4.3%	25/01/2022
Banco de Bogotá S.A.	30,876	69,719	DTF + 3.9%	14/12/2022
Banco de Bogotá S.A.	10,719	-	DTF + 4.5%	24/12/2020
\$44,183,418		\$ 124,056,105		

Diciembre de 2019

Entidad financiera	Corriente	No corriente	Tasa de interés	Vencimiento final
Bancolombia S.A.	\$ 8,400,028	\$ 28,000,000	IBR+1.85% M.V.	25/04/2024
Banco de Bogotá S.A.	6,456,626	15,625,000	IBR+2.7% M.V.	15/02/2023
Corporación Financiera Nacional (CFN)	5,588,157	29,843,845	9.89%	5/07/2026
Banco de Bogotá S.A.	4,142,175	12,000,000	IBR+2.7% M.V.	15/08/2023
Banco de Bogotá S.A.	4,105,840	14,000,000	IBR+1.90% M.V.	9/05/2024
Banco de Bogotá S.A.	3,040,398	-	IBR+2.78% M.V.	23/04/2020
Corporación Financiera Nacional (CFN)	2,045,739	1,507,282	9.52%	31/07/2021
Banco de Bogotá S.A.	131,574	201,345	DTF+4.3% M.V.	7/07/2021
Banco de Bogotá S.A.	52,345	-	DTF+4.3% M.V.	30/05/2020
Banco de Bogotá S.A.	31,836	72,390	DTF+4.3% M.V.	7/07/2022
Banco de Bogotá S.A.	31,070	66,578	DTF+3.9% M.V.	25/01/2022
Banco de Bogotá S.A.	28,455	93,307	DTF+3.9% M.V.	14/12/2022
Banco de Bogotá S.A.	21,818	-	DTF+4.5% M.V.	24/12/2020
	\$ 34,076,061	\$ 101,409,747		

Todos los préstamos fueron utilizados para financiar capital de trabajo.

16. Beneficios a Empleados

Los beneficios a empleados, comprenden:

	Septiembre de 2020		Diciembre de 2019	
	Corriente	No Corriente	Corriente	No Corriente
Beneficios extralegales	\$ 21,822,210	\$ 15,540,478	\$ 11,612,863	\$ 13,795,053
Participación de utilidades	15,498,736	-	15,510,687	-
Vacaciones	12,362,138	-	10,333,680	-
Cesantías	10,833,229	471,273	8,146,788	144,498
Salarios por pagar	7,040,482	-	266,103	-
Prima de servicios	2,734,887	-	22,185	-
Intereses a las cesantías	651,203	-	849,061	-
Pensiones de jubilación	-	22,256,062	-	19,683,938
	\$ 70,942,885	\$ 38,267,813	\$ 46,741,367	\$ 33,623,489

17. Cuentas por Pagar

Las cuentas por pagar al cierre de septiembre de 2020 y diciembre de 2019, comprende:

	Septiembre de 2020	Diciembre de 2019
Proveedores	\$ 181,394,199	\$ 172,265,977
Compras y servicios (1)	139,769,740	122,194,898
Dividendos (Notas 24 y 29)	75,124,465	13,601,150
Acreedores oficiales	26,236,355	28,039,755
Partes relacionadas (Nota 24)	14,346,904	17,116,363
Anticipos de clientes	763,659	649,052
	\$ 437,635,322	\$ 353,867,195

(1) La variación se presenta por incremento en el nivel de compras y por efectos de la tasa de cambio

18. Impuestos, gravámenes y tasas

Activos y Pasivos por Impuestos Corrientes

El siguiente es el detalle de activos y pasivos por impuestos corrientes:

Activos por impuestos corrientes (Nota 7)	Septiembre de 2020	Diciembre de 2019
Impuesto a las ganancias	\$ 53,828,079	\$ 72,333,293
Saldos a favor de IVA	18,192,470	-
Impuesto de industria y comercio	6,215,070	5,261,353
Otros impuestos por cobrar	4,442,282	1,743,179
	\$ 82,677,901	\$ 79,337,825

Pasivos por impuestos corrientes	Septiembre de 2020	Diciembre de 2019
Impuesto a las ganancias	\$ 21,004,577	\$ 28,845,368
Impuesto de industria y comercio	7,849,453	8,609,704
	\$ 28,854,030	\$ 37,455,072

19. Provisiones

A continuación, se presenta el movimiento y los saldos de los conceptos que componen las provisiones:

	Provisión para contingencias multas y sanciones
Saldo al 31 de diciembre de 2018	\$ 1,012,159
Incrementos	1,500,846
Pagos, utilizaciones	(364,414)
Saldo al 31 de diciembre de 2019	\$ 2,148,591
Efecto por conversión	38,832
Pagos, utilizaciones	(1,569,119)
Saldo al cierre de septiembre de 2020	\$ 618,304

20. Costos y Gastos por Naturaleza

Los costos y gastos operacionales agrupados de acuerdo a su naturaleza son los siguientes:

	Septiembre de 2020			
	Costo de Ventas	Gastos de Administración	Gastos de Ventas	Total
Costos directos de producción	\$760,956,283	\$ -	\$ -	\$ 760,956,283
Beneficios empleados	111,270,593	35,718,906	123,200,711	270,190,210
Publicidad y Promoción	-	-	179,799,268	179,799,268
Servicios	86,972,210	2,506,998	37,878,082	127,357,290
Depreciación	69,846,444	1,190,692	5,750,491	76,787,627
Mantenimiento y reparaciones	21,547,558	12,586,425	14,651,454	48,785,437
Otros gastos	15,649,480	4,431,634	19,377,695	39,458,809
Licencias de ventas	-	-	33,946,677	33,946,677
Impuestos	1,461,987	8,914,229	14,306,009	24,682,225
Seguros	7,689,207	1,580,038	3,364,130	12,633,375
Depreciación por derechos de uso	603,259	1,308,930	9,783,886	11,696,075
Honorarios	2,414,702	4,888,517	2,141,079	9,444,298
Arrendamientos de corto plazo	3,924,547	833,041	1,264,044	6,021,632
Arrendamientos de bajo valor	1,014,411	1,610,247	1,642,761	4,267,419
Donaciones	-	2,554,778	27,747	2,582,525
Gastos de viaje	230,304	280,339	1,980,061	2,490,704
Amortizaciones	413,792	439,290	1,624,731	2,477,813
Contribuciones y afiliaciones	158,161	1,158,054	131,275	1,447,490
Gastos legales	20,703	275,191	329,041	624,935
	\$1,084,173,641	\$ 80,277,309	\$ 451,199,142	\$ 1,615,650,092

	Septiembre de 2019			
	Costo de Ventas	Gastos de Administración	Gastos de Ventas	Total
Costos directos de producción	\$ 743,338,572	\$ -	\$ -	\$ 743,338,572
Beneficios empleados	106,292,808	35,252,436	111,713,838	253,259,082
Publicidad y Promoción	-	-	209,739,605	209,739,605
Servicios	92,821,484	7,000,900	33,824,868	133,647,252
Depreciación	58,929,485	1,405,642	5,500,300	65,835,427
Otros gastos	16,850,441	5,754,712	21,350,089	43,955,242
Mantenimiento y reparaciones	20,792,401	9,207,338	10,383,678	40,383,417
Licencias de ventas	-	-	32,833,789	32,833,789
Impuestos	2,280,119	7,456,647	13,577,632	23,314,398
Honorarios	2,271,757	5,941,255	3,557,313	11,770,325
Seguros	5,478,833	1,345,809	2,507,168	9,331,810
Depreciación por derechos de uso	848,059	781,196	7,361,526	8,990,781
Gastos de viaje	981,192	1,052,954	4,757,961	6,792,107
Arrendamientos de corto plazo	2,141,539	759,860	1,926,968	4,828,367
Arrendamientos de bajo valor	1,049,538	1,309,252	1,526,562	3,885,352
Amortizaciones	358,420	233,571	1,258,810	1,850,801
Donaciones	-	1,684,739	45,639	1,730,378
Contribuciones y afiliaciones	196,149	811,682	146,687	1,154,518
Gastos legales	33,462	169,539	319,435	522,436
	\$1,054,664,259	\$ 80,167,532	\$ 462,331,868	\$ 1,597,163,659

21. Otros Ingresos y Otros Gastos

Los otros ingresos y gastos al cierre de septiembre, comprenden:

Otros Ingresos	Septiembre de 2020	Septiembre de 2019
Diversos	\$ 4,798,237	\$ 745,344
Arrendamientos	500,664	4,906
Servicios	233,707	473,140
	\$ 5,532,608	\$ 1,223,390

Otros Gastos	Septiembre de 2020	Septiembre de 2019
Impuestos asumidos	\$ 7,540,382	\$ 7,568,801
Retiros activos de inventarios	1,198,022	622,678
Gastos diversos	1,151,488	253,752
Multas, sanciones e indemnizaciones	77,614	95,050
	\$ 9,967,506	\$ 8,540,281

22. Ingresos y Gastos Financieros

Los ingresos y gastos financieros están constituidos de la siguiente manera al cierre de septiembre:

Ingresos Financieros	Septiembre de 2020	Septiembre de 2019
Intereses por inversiones temporales	\$ 8,586,475	\$ 3,889,439
Intereses por préstamos al personal y otros terceros	282,033	510,971
Descuentos bancarios	15,391	22,259
	\$ 8,883,899	\$ 4,422,669

Gastos Financieros	Septiembre de 2020	Septiembre de 2019
Intereses Obligaciones financieras	\$ 7,503,198	\$ 8,958,976
Intereses por el pasivo por arrendamiento	2,152,801	1,310,005
Valoración de productos financieros	1,484,293	261,529
	\$ 11,140,292	\$ 10,530,510

23. Diferencia en Cambio y ajustes por inflación

La diferencia en cambio y los ajustes por inflación al cierre de septiembre comprende:

	Septiembre de 2020	Septiembre de 2019
Inversiones	\$ 8,400,028	\$ 7,101,818
Efectivo y equivalente de efectivo	987,843	(247,820)
Importaciones y exportaciones, neto	(11,721,858)	(2,869,912)
Préstamos y obligaciones financieras	(5,937,291)	(298,249)
Ajustes por inflación	(4,962,192)	(5,522,161)
	\$ (13,233,470)	\$ (1,836,324)

24. Saldos con Partes Relacionadas

Los siguientes son los saldos con partes relacionadas:

a) Cuentas por cobrar (Véase Nota 7)

	Septiembre de 2020	Diciembre de 2019
Essity Higiene y Salud México SA	\$ 12,833,743	\$ 1,042,073
Essity Chile S.A.	486,953	1,792,668
Asaleo Care Australia PTY LTD	233,552	-
Essity Hygiene and Health AB	-	174,454
	\$ 13,554,248	\$ 3,009,195

Las cuentas por cobrar corresponden a cartera comercial, no devengan intereses y, generalmente, las condiciones de pago son de 30 a 90 días.

b) Cuentas por pagar (Nota 17)

	Septiembre de 2020	Diciembre de 2019
Essity Hygiene and Health AB	\$ 7,849,455	\$ 7,102,516
Essity Higiene y Salud México	1,278,213	3,592,289
Essity Operations Mainz Kostheim GMBH	1,092,203	929,416
Essity Holding GMBH	1,132,412	1,253,361
Essity Chile SA	1,578,363	-
Essity Do Brasil.	552,717	1,709,031
Vinda Malaysia SDN BHD	313,387	916,737
Essity HMS North America INC	287,539	232,901
Otras compañías del Grupo Essity	262,615	1,380,112
	\$ 14,346,904	\$ 17,116,363

Las cuentas por pagar a partes relacionadas corresponden a cartera comercial con condiciones de pago entre 30 y 60 días.

c) Dividendos por pagar (Notas 17 y 29)

	Septiembre de 2020	Diciembre de 2019
Grupo Gómez	\$ 37,274,235	\$ 6,714,299
Essity Hygiene and Health AB	19,703,688	3,546,664
Essity Holding GMBH	17,796,312	3,203,336
Otros minoritarios	350,230	136,851
	\$ 75,124,465	\$ 13,601,150

Durante el periodo de nueve meses a septiembre de 2020 y 2019, no se presentaron entre Productos Familia S.A., y sus subordinadas transacciones con las siguientes características:

1. Operaciones cuyas características difieran de las realizadas con terceros, que impliquen diferencias importantes entre los precios del mercado para operaciones similares.
2. Servicios o asesorías sin costo.
3. Transacciones por otros conceptos, a miembros de Junta Directiva, Representantes Legales y Administradores, a excepción de los pagos inherentes a la vinculación directa y a los honorarios por

la participación en las reuniones de Junta Directiva aprobados por la Asamblea General de Accionistas.

25. Capital Social

Valor nominal y número de acciones en circulación

Las acciones comunes se clasifican en el patrimonio. El capital suscrito y pagado a septiembre de 2020 y diciembre de 2019 comprende 1,110,667,888 acciones ordinarias con un valor nominal en pesos colombianos de \$0.10 cada una.

Valor Intrínseco

El valor intrínseco de la acción a septiembre de 2020 es de \$1,665.39 (diciembre de 2019 \$ 1,498.80)

26. Reservas

Legal

De acuerdo con la Ley colombiana, la Compañía Matriz está obligada a apropiarse el 10% de su ganancia neta anual con destino a la reserva legal hasta que el saldo de esta reserva sea equivalente por lo menos al 50% del capital suscrito. Dicha reserva, que no es distribuible antes de la liquidación de la sociedad puede utilizarse para absorber pérdidas. Son de libre disponibilidad por la Asamblea General de Accionistas las apropiaciones hechas en exceso del 50% antes mencionado.

Para futura distribución de dividendos

Esta reserva es de libre disposición por parte de la Asamblea General de Accionistas. Véase el estado de cambios en el patrimonio.

Otras Reservas

Se ha constituido una reserva del 70% sobre el mayor valor de la depreciación solicitada para efectos fiscales, con el fin de tener derecho a dicha deducción.

A septiembre de 2020 y diciembre de 2019 las reservas del grupo comprenden:

	Septiembre de 2020	Diciembre de 2019
Para futura distribución de dividendos	\$ 830,024,748	\$ 732,574,365
Otras Reservas	27,623,852	27,623,852
Legal	2,989,848	2,989,848
Ocasional	20,000	20,000
	\$ 860,658,448	\$ 763,208,065

27. Otros resultados Integrales

Al cierre de septiembre de 2020 y diciembre de 2019 el saldo de los otros resultados integrales del grupo es el siguiente:

	Septiembre de 2020	Diciembre de 2019
Efecto por conversión de subsidiarias	\$ 123,809,304	\$ 60,562,847
Planes de beneficios definidos	441,559	441,559
	\$ 124,250,863	\$ 61,004,406

28. Resultados Acumulados

Los resultados (utilidades o pérdidas) de cada ejercicio son incluidos en este rubro, manteniendo registros que permiten identificar su ejercicio de origen. Con la aprobación de la Asamblea General de Accionistas y cumpliendo las disposiciones normativas aplicables, las utilidades son distribuidas o destinadas a reservas.

Resultados Acumulados de Aplicación Inicial de Normas Internacionales de Información Financiera

De acuerdo a lo establecido por la Superintendencia Financiera de Colombia los ajustes de adopción por primera vez de las NIIF, se registran en el patrimonio en la subcuenta denominada resultados acumulados provenientes de la adopción por primera vez de las NIIF, separada del resto de los resultados acumulados y su saldo acreedor no podrá ser distribuido entre los accionistas o socios, no será utilizado en aumentar su capital, en virtud de que no corresponde a resultados operacionales. De existir un saldo acreedor, éste podrá ser utilizado en enjugar pérdidas acumuladas y las del último ejercicio económico concluido, si las hubiere o devuelto, en caso de liquidación del Grupo a sus accionistas.

A septiembre de 2020 y diciembre de 2019 el saldo de los resultados acumulados está compuesto de la siguiente manera:

	Septiembre de 2020	Diciembre de 2019
Adopción y resultados por convergencia NIIF	\$ 504,263,262	\$ 504,263,262
Ajustes por Inflación	34,187,416	21,542,061
	\$ 538,450,678	\$ 525,805,323

29. Dividendos por Acción (Notas 17 y 24)

La siguiente es la información relacionada con los dividendos por pagar del Grupo:

	Septiembre de 2020	Diciembre de 2019
Saldo al inicio del periodo	\$ 13,601,150	\$ 12,099,388
Dividendos decretados	150,000,000	105,000,000
Pago de Dividendos	(88,476,685)	(103,498,238)
Saldo al final del periodo	\$ 75,124,465	\$ 13,601,150

	Septiembre de 2020	Diciembre de 2019
Valor del dividendo por acción	\$ 135.05	\$ 94.54

Los dividendos decretados durante el año 2020 corresponden a dividendos ordinarios por valor de \$60,000,000, los cuales serán cancelados en doce pagos mensuales sucesivos de \$5,000,000 a partir de abril de 2020 y hasta marzo de 2021 y \$90,000,000 de dividendos extraordinarios que serán cancelados en cuatro pagos trimestrales de \$22,500,000 cada uno en los meses de abril, julio y octubre de 2020 y enero de 2021.

30. Contratos Suscritos

Contrato Essity Royalties: Essity Hygiene and Health AB localizada en Goteborg, concede la licencia exclusiva no asignable ni transferible bajo todas las patentes, diseños industriales, para usar el Know - How en el embalaje y mercadeo en lo relacionado con los diseños de embalaje o materiales de propaganda a Productos Familia S.A.

31. Litigios

Comunidad Andina de Naciones (CAN)

Mediante resolución No. 2006 de 2018 la Secretaría General de la Comunidad Andina de Naciones (SGCAN) determinó una posible sanción en contra de Productos Familia S.A. y Productos Familia del Ecuador S.A. por supuestas infracciones al régimen de competencia de la CAN; sin embargo, los efectos de esta resolución fueron suspendidos por la resolución No. 2017 del 6 de agosto de 2018. Hasta la emisión de los presentes estados financieros no se ha conocido de nuevos pronunciamientos al respecto.

32. Contingencias.

Actualmente existe un proceso de determinación oficial de impuestos iniciado por la Tesorería Municipal de Guachené contra Familia del Pacífico S.A.S., filial de Productos Familia S.A. Como consecuencia de este proceso se ha declarado a esta última responsable solidaria de la deuda, embargándosele una suma del orden de \$ 42 mil millones de pesos. La Compañía ha agotado todos los recursos en la vía gubernativa y ha presentado todas las acciones judiciales a las que ha habido lugar para controvertir la decisión de la Administración Municipal, la cual considera desacertada,

A la fecha, aún está pendiente un proceso judicial (demanda de nulidad y restablecimiento del derecho), en el que se considera de acuerdo a la evaluación de los abogados, remota la probabilidad de obtener un resultado desfavorable para la Compañía. Esto es, que es altamente probable que se le dé la razón a Productos Familia y se le liberen los recursos embargados.

Los recursos embargados se encuentran en un depósito judicial en el Banco Agrario y sobre estos pesa una orden de no pago al Municipio, emitida por el Banco con base en una medida cautelar ordenada por la Procuraduría General de la Nación, dentro de un proceso disciplinario contra el Alcalde y la Tesorera, que se funda en los mismos hechos que sustentan el cobro coactivo contra Productos Familia S.A. y Familia del Pacífico S.A.S. Por lo anterior, la probabilidad de pérdida de los recursos es remota.

El 13 de febrero de 2020, el tribunal administrativo del Cauca dictó sentencia a favor de Familia del Pacífico S.A.S., decretando nulas todas las actuaciones de la alcaldía Municipal de Guachené en cuanto al proceso de determinación oficial de impuestos, al haber encontrado graves irregularidades y violación de normas por parte de la administración local de dicha Alcaldía.

33. Aprobación de los Estados Financieros

Los estados financieros consolidados por el periodo de nueve meses al cierre de septiembre de 2020 fueron aprobados por el Comité de Auditoría el 12 de noviembre de 2020.

34. Eventos subsecuentes

No se presentaron eventos subsecuentes relevantes después del cierre de los estos estados financieros y hasta la fecha de su aprobación que puedan afectar de manera significativa la situación financiera del Grupo reflejada en los estados financieros con corte al cierre de septiembre de 2020.