

PRODUCTOS FAMILIA S.A.

ESTADOS FINANCIEROS  
CONSOLIDADOS DE  
PERIODOS INTERMEDIOS

MARZO DE  
2021

## Informe de Revisión de Información Financiera Intermedia

Señores:  
Accionistas de Productos Familia S.A.

### Introducción

He revisado los estados financieros intermedios consolidados adjuntos de Productos Familia S.A., que comprenden el estado intermedio de situación financiera consolidado al 31 de marzo de 2021 y los correspondientes estados consolidados intermedios de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujo de efectivo por el período de tres meses terminado en esa fecha; y otras notas explicativas. La Administración de la Compañía es responsable por la preparación y correcta presentación de esta información financiera intermedia, de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia. Mi responsabilidad es emitir una conclusión sobre este reporte de información financiera intermedia, fundamentada en mi revisión.

### Alcance de la Revisión

He efectuado mi revisión de acuerdo con la norma internacional de trabajos de revisión 2410 *Revisión de información financiera intermedia realizada por el auditor independiente de la entidad* aceptada en Colombia. Una revisión de la información financiera a una fecha intermedia consiste principalmente en hacer indagaciones con el personal de la Compañía responsable de los asuntos financieros y contables; y en aplicar procedimientos analíticos y otros procedimientos de revisión. El alcance de una revisión es sustancialmente menor al examen que se practica a los estados financieros al cierre del ejercicio, de acuerdo con normas internacionales de auditoría aceptadas en Colombia, y, en consecuencia, no me permite obtener una seguridad de que hayan llegado a mi conocimiento todos los asuntos importantes que pudieran haberse identificado en una auditoría. En consecuencia, no expreso una opinión de auditoría.

### Conclusión

Como resultado de mi revisión, no ha llegado a mi conocimiento ningún asunto que me haga pensar que la información financiera intermedia consolidada adjunta no presenta razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera consolidada de Productos Familia S.A., al 31 de marzo de 2021, los resultados consolidados de sus operaciones y sus flujos consolidados de efectivo por el período de tres meses terminado en esa fecha, de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia.

**Ernst & Young Audit S.A.S.**  
Bogotá D.C.  
Carrera 11 No 98 - 07  
Edificio Pijao Green Office  
Tercer Piso  
Tel. +57 (1) 484 7000  
Fax. +57 (1) 484 7474

**Ernst & Young Audit S.A.S.**  
Medellín – Antioquia  
Carrera 43A No. 3 Sur-130  
Edificio Milla de Oro  
Torre 1 – Piso 14  
Tel: +57 (4) 369 8400  
Fax: +57 (4) 369 8484

**Ernst & Young Audit S.A.S.**  
Cali – Valle del Cauca  
Avenida 4 Norte No. 6N – 61  
Edificio Siglo XXI  
Oficina 502-510  
Tel: +57 (2) 485 6280  
Fax: +57 (2) 661 8007

**Ernst & Young Audit S.A.S.**  
Barranquilla - Atlántico  
Calle 77B No 59 – 61  
Edificio Centro Empresarial  
Las Américas II Oficina 311  
Tel: +57 (5) 385 2201  
Fax: +57 (5) 369 0580



### Otra información

Los formatos que serán transmitidos a la Superintendencia Financiera de Colombia (SFC) han sido revisados por mí, previo a la firma digital de los mismos en formato XBRL y PDF, de acuerdo con la Circular 038 de 2015 y sus modificatorias. La información contenida en los mencionados formatos es concordante con la información financiera intermedia adjunta al presente informe, la cual fue tomada de los libros de contabilidad de la Compañía.

Daniel Mauricio Aponte Rodríguez  
Revisor Fiscal  
Tarjeta Profesional 171067-T  
Designado por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530

Medellín, Colombia  
14 de mayo de 2021

## Productos Familia S.A.

### Certificación de los Estados Financieros Consolidados de Periodos Intermedios

Los suscritos Representante Legal y Contador del Grupo Familia, certificamos que los estados financieros consolidados de periodos intermedios del Grupo Familia a marzo de 2021 han sido fielmente tomados de los libros y que antes de ser puestos a su disposición y de terceros hemos verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

- a) Todos los activos y pasivos incluidos en los estados financieros consolidados del Grupo a marzo de 2021 existen y todas las transacciones incluidas en dichos estados se han realizado durante el periodo terminado en esa fecha.
- b) Todos los hechos económicos realizados por el Grupo a marzo de 2021 han sido reconocidos en los estados financieros consolidados.
- c) Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados, de acuerdo con las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia.
- d) Todos los hechos económicos que afectan al Grupo han sido correctamente clasificados, descritos y revelados en los estados financieros.
- e) Los estados financieros consolidados y otros informes relevantes para el público, no contienen vicios, impresiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones del Grupo.



Andrés Felipe Gómez Salazar  
Representante Legal



Wilson Oswaldo Sierra L.  
Contador Público  
Tarjeta Profesional No. 63926-T

**PRODUCTOS FAMILIA S.A.**  
**ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACION FINANCIERA DE PERIODOS INTERMEDIOS**

A marzo de 2021

(Con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2020)  
 (Expresado en miles de pesos colombianos)

Activo	Nota	Marzo de 2021	Diciembre de 2020
<b>Activos corrientes</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	6	\$ 498,336,102	\$ 426,835,855
Cuentas por cobrar, neto	7	399,151,257	388,452,184
Inventarios, neto	8	340,716,175	313,596,184
Activo por impuestos	21	78,649,567	72,022,292
Otros activos no financieros	9	38,208,706	43,881,341
<b>Total activos corrientes</b>		<b>1,355,061,807</b>	<b>1,244,787,856</b>
<b>Activos no corrientes</b>			
Cuentas por cobrar no corrientes	7	6,530,297	6,580,784
Propiedades, planta y equipo, neto	10	1,248,564,235	1,231,053,005
Activos por derecho de uso	11	50,929,353	52,194,467
Propiedades de inversión	12	448,822	448,822
Intangibles, neto	13	8,601,848	8,304,963
Activo por impuesto diferido		7,150,756	7,463,227
Plusvalía	14	32,309,089	31,816,396
Otros activos financieros	15	47,268,505	48,224,687
<b>Total activos no corrientes</b>		<b>1,401,802,905</b>	<b>1,386,086,351</b>
<b>Total activos</b>		<b>\$ 2,756,864,712</b>	<b>\$ 2,630,874,207</b>
<b>Pasivos</b>			
<b>Pasivos corrientes</b>			
Obligaciones financieras	16	\$ 28,894,016	\$ 28,605,813
Beneficios a los empleados	17	62,044,763	55,311,627
Pasivos por arrendamiento	11	14,830,500	16,149,444
Cuentas por pagar	18	517,350,520	382,820,340
Pasivo por impuestos	21	32,906,791	21,697,275
Provisiones	19	1,415,677	1,403,386
Otros pasivos no financieros	20	33,149,190	45,056,137
<b>Total pasivos corrientes</b>		<b>690,591,457</b>	<b>551,044,022</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>			
Obligaciones financieras	16	77,649,422	82,926,965
Beneficios a empleados	17	39,601,819	36,208,041
Pasivos por arrendamiento	11	38,258,282	37,570,678
Pasivo por impuesto diferido		100,395,563	99,024,790
<b>Total pasivos no corrientes</b>		<b>255,905,086</b>	<b>255,730,474</b>
<b>Total pasivos</b>		<b>946,496,543</b>	<b>806,774,496</b>
<b>Patrimonio</b>			
<b>Patrimonio (ver estado adjunto)</b>			
<b>Total Patrimonio</b>		<b>1,810,368,169</b>	<b>1,824,099,711</b>
<b>Total pasivo y patrimonio</b>		<b>\$ 2,756,864,712</b>	<b>\$ 2,630,874,207</b>

Ver notas adjuntas.

Andrés Felipe Gómez Salazar  
 Representante Legal  
 (Ver certificación adjunta)

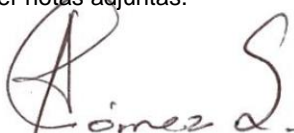
Wilson Oswaldo Sierra L.  
 Contador Público  
 Tarjeta Profesional/No. 63926-T  
 (Ver certificación adjunta)

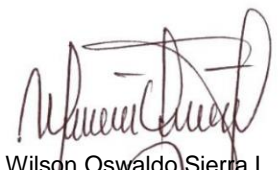
Daniel Mauricio Aponte Rodríguez  
 Revisor Fiscal  
 Tarjeta Profesional 171067-T  
 Designado por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530  
 (Véase mi informe del 14 de mayo de 2021)

**PRODUCTOS FAMILIA S.A.**  
**ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES DE PERIODOS INTERMEDIOS**  
 Del 1 de enero al 31 de marzo de 2021  
 (Con cifras comparativas del 1 de enero al 31 de marzo de 2020)  
 (Expresado en miles de pesos colombianos)

	Nota	Marzo de 2021	Marzo de 2020
Ventas nacionales		\$ 355,860,453	\$ 365,636,274
Ventas en el exterior		332,812,302	353,358,978
<b>Total Ingresos por ventas</b>		<b>688,672,755</b>	<b>718,995,252</b>
Costo de ventas	22	(354,888,884)	(377,296,366)
<b>Utilidad bruta</b>		<b>333,783,871</b>	<b>341,698,886</b>
Otros ingresos de operación	23	2,853,643	2,529,370
Gastos de distribución		(22,323,005)	(21,527,568)
Gastos de administración	22	(26,311,296)	(26,806,639)
Gastos de ventas	22	(151,711,402)	(156,269,255)
Otros gastos	23	(2,377,754)	(3,612,046)
<b>Utilidad operacional</b>		<b>133,914,057</b>	<b>136,012,748</b>
Ingresos financieros	24	3,263,156	1,265,599
Gastos financieros	24	(2,366,411)	(3,598,441)
Diferencia en cambio, neto	25	(3,498,691)	(1,561,922)
<b>Utilidad antes de impuestos</b>		<b>131,312,111</b>	<b>132,117,984</b>
Impuesto a las ganancias	21	(35,574,461)	(36,413,092)
<b>Utilidad neta</b>		<b>\$ 95,737,650</b>	<b>\$ 95,704,892</b>
<b>Utilidad neta por acción</b> (En pesos colombianos)		<b>\$86.20</b>	<b>\$ 86.17</b>

Ver notas adjuntas.

  
 Andrés Felipe Gómez Salazar  
 Representante Legal  
 (Ver certificación adjunta)

  
 Wilson Oswaldo Sierra L.  
 Contador Público  
 Tarjeta Profesional/No. 63926-T  
 (Ver certificación adjunta)

Daniel Mauricio Aponte Rodríguez  
 Revisor Fiscal  
 Tarjeta Profesional 171067-T  
 Designado por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530  
 (Véase mi informe del 14 de mayo de 2021)


**PRODUCTOS FAMILIA S.A.**  
**ESTADOS CONSOLIDADOS DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES DE PERIODOS**  
**INTERMEDIOS**

Del 1 de enero al 31 de marzo de 2021  
 (Con cifras comparativas del 1 de enero al 31 de marzo de 2020)  
 (Expresado en miles de pesos colombianos)

	Marzo de 2021	Marzo de 2020
Resultado atribuible a los propietarios de la controladora	\$ 95,737,650	\$ 95,704,892
<b>Total resultado neto</b>	<b>95,737,650</b>	<b>95,704,892</b>
<b>Componentes que se reclasificarán al resultado del período</b>		
Diferencias de cambio por conversión	46,161,951	117,422,668
<b>Total otros resultados integrales</b>	<b>46,161,951</b>	<b>117,422,668</b>
<b>Resultados integrales totales</b>		
<b>Resultado integral atribuible</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	141,899,601	213,127,560
<b>Resultado integral total</b>	<b>\$ 141,899,601</b>	<b>\$ 213,127,560</b>



Andrés Felipe Gómez Salazar  
 Representante Legal  
 (Ver certificación adjunta)



Wilson Oswaldo Sierra L.  
 Contador Público  
 Tarjeta Profesional No. 63926-T  
 (Ver certificación adjunta)

Daniel Mauricio Aponte Rodríguez  
 Revisor Fiscal  
 Tarjeta Profesional 171067-T  
 Designado por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530  
 (Véase mi informe del 14 de mayo de 2021)

**PRODUCTOS FAMILIA S.A.**  
**ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO DE PERIODOS INTERMEDIOS**

Del 1 de enero al 31 de marzo de 2021

(Con cifras comparativas del 1 de enero al 31 de marzo de 2020)

(Expresado en miles de pesos colombianos)

	Capital social (Nota 27)	Prima en Colocación de Acciones	Reservas (Nota 28)	Otros Resultados Integrales (Nota 29)	Resultado del Periodo	Resultados Acumulados (Nota 30)	Total Patrimonio
<b>Saldo a diciembre de 2019</b>	\$ 111,067	\$ 67,094,217	\$ 763,208,065	\$ 61,004,406	\$ 247,450,383	\$ 525,805,323	\$ 1,664,673,461
Resultado integral del período	-	-	-	117,422,668	95,704,892	-	213,127,560
Apropiaciones efectuadas por la asamblea	-	-	247,450,383	-	(247,450,383)	-	-
Ajustes por inflación Argentina	-	-	-	-	-	4,770,926	4,770,926
<b>Saldo al cierre de marzo de 2020</b>	\$ 111,067	\$ 67,094,217	\$ 1,010,658,448	\$ 178,427,074	\$ 95,704,892	\$ 530,576,249	\$ 1,882,571,947
<b>Saldo a diciembre de 2020</b>	\$ 111,067	\$ 67,094,217	\$ 860,658,448	\$ 35,171,784	\$ 317,689,205	\$ 543,374,990	\$ 1,824,099,711
Resultado integral del período	-	-	-	46,161,951	95,737,650	-	141,899,601
Apropiaciones efectuadas por la asamblea	-	-	317,689,205	-	(317,689,205)	-	-
Distribución de dividendos (Nota 31)	-	-	(165,000,000)	-	-	-	(165,000,000)
Ajustes por inflación Argentina	-	-	-	-	-	9,368,857	9,368,857
<b>Saldo al cierre de marzo de 2021</b>	\$ 111,067	\$ 67,094,217	\$ 1,013,347,653	\$ 81,333,735	\$ 95,737,650	\$ 552,743,847	\$ 1,810,368,169

Ver notas adjuntas.



Andrés Felipe Gómez Salazar  
Representante Legal  
(Ver certificación adjunta)



Wilson Oswaldo Sierra L.  
Contador Público  
Tarjeta Profesional No. 63926-T  
(Ver certificación adjunta)

Daniel Mauricio Aponte Rodríguez  
Revisor Fiscal  
Tarjeta Profesional 171067-T  
Designado por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530  
(Véase mi informe del 14 de mayo de 2021)





**PRODUCTOS FAMILIA S.A.**  
**ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
Método indirecto  
(Expresado en miles de pesos colombianos)

	Nota	Marzo de 2021	Marzo de 2020
<b>Flujos de efectivo en actividades de operación</b>			
<b>Ganancia</b>		<b>\$ 95,737,651</b>	<b>\$ 95,704,891</b>
<b>Ajustes para conciliar la ganancia</b>			
Gasto por impuestos a las ganancias	21	35,574,461	36,413,092
Costos financieros		(782,833)	2,393,572
Gastos de depreciación y amortización		26,636,449	28,774,029
Provisiones		-	13,218
Ganancias de moneda extranjera no realizadas		(2,570,188)	(9,502,487)
Ganancias por la disposición de activos no corrientes		(91,513)	(1,667,666)
Ajustes por inflación Argentina		7,630,335	3,872,588
<b>Cambios en el capital de trabajo</b>			
(Incrementos) disminuciones en los inventarios		(17,493,033)	22,060,425
Disminuciones (incrementos) de cuentas por cobrar de origen comercial		2,019,805	(85,351,490)
Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar		5,898,997	(29,811,171)
(Disminuciones) incrementos de cuentas por pagar de origen comercial		(958,004)	21,175,590
Incremento en depósitos y exigibilidades		951,190	-
(Disminuciones) Incrementos en otras cuentas por pagar		(7,193,294)	8,580,605
<b>Total ajustes para conciliar la ganancia y cambios en el capital de trabajo</b>		<b>49,622,372</b>	<b>(3,049,695)</b>
<b>Flujos de efectivo netos procedentes en operaciones</b>		<b>145,360,023</b>	<b>92,655,196</b>
(-) Impuestos a las ganancias (pagados)		(30,689,640)	(3,529,946)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación</b>		<b>114,670,383</b>	<b>89,125,250</b>
<b>Flujos de efectivo en actividades de inversión</b>			
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo		2,841,873	1,926,390
(-) Compras de propiedades, planta y equipo		(15,128,852)	(11,882,981)
(-) Compras de activos intangibles	13	(343,511)	-
Intereses recibidos		2,665,721	1,076,531
<b>Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión</b>		<b>(9,964,769)</b>	<b>(8,880,060)</b>
<b>Flujos de efectivo en actividades de financiación</b>			
Importes procedentes de préstamos		-	77,875,000
(-) Reembolsos de préstamos		(5,583,592)	(42,810,651)
(-) Pagos de pasivos por arrendamientos financieros		(3,572,445)	(2,932,373)
(-) Dividendos pagados	31	(37,501,487)	(13,495,023)
(-) Intereses pagados		(2,725,679)	(2,812,664)
<b>Flujos de efectivo netos (utilizados en) procedentes de actividades de financiación</b>		<b>(49,383,203)</b>	<b>15,824,289</b>
<b>Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>			
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		55,322,411	96,069,479
		16,177,836	37,708,070
<b>Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>		<b>71,500,247</b>	<b>133,777,549</b>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo</b>		<b>426,835,855</b>	<b>251,400,234</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo disponible al final del periodo</b>		<b>\$ 498,336,102</b>	<b>\$ 385,177,783</b>

Ver notas adjuntas.

Andrés Felipe Gómez Salazar  
Representante Legal  
(Ver certificación adjunta)

Wilson Oswaldo Sierra L.  
Contador Público  
Tarjeta Profesional No. 63926-T  
(Ver certificación adjunta)

Daniel Mauricio Aponte Rodríguez  
Revisor Fiscal  
Tarjeta Profesional 171067-T  
Designado por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530  
(Véase mi informe del 14 de mayo de 2021)

## Productos Familia S.A.

### Notas a los Estados Financieros Consolidados de Periodos Intermedios

Por el periodo terminado a marzo de 2021 (con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2020 para el estado de situación financiera y a marzo de 2020 para los estados de resultados, estado de cambios en el patrimonio y estado de flujo de efectivo). Valores expresados en miles de pesos colombianos.

#### 1. Información General

Las cifras están expresadas en miles de pesos colombianos y las monedas extranjeras en miles, excepto el valor nominal de las acciones, la utilidad neta por acción y los dividendos por acción que están expresados en pesos colombianos.

#### Entidad y Objeto Social

Productos Familia S.A., Compañía Matriz (puede identificarse igualmente como Familia S.A., Sancela S.A., PRFA S.A., Productos Familia Sancela S.A. y Familia Sancela de Colombia S.A.) fue constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 31 de diciembre de 1958 mediante Escritura Pública No. 7973 de la Notaría Cuarta de Medellín.

El objeto social principal de la Compañía Matriz comprende, entre otros, la manufactura, compra, venta, distribución, importación y exportación de pulpa, papel, celulosa y de materiales similares; adquirir por concesión y explotar bosques de la Nación o de particulares y plantar, cultivar y explotar toda clase de madera o cosecha para obtener celulosa.

El objeto social incluye además actividades como la comercialización, dentro del territorio nacional, de mercancías producidas por terceros y adicionalmente la participación como constituyente o adquirente de acciones o derechos de sociedades ya existentes que se dediquen a la explotación, procesamiento y comercialización de productos naturales como madera, sal, café, oro y sus derivados de papel.

Los ingresos que obtienen las compañías subordinadas corresponden principalmente a la venta de papel higiénico, servilletas, toallas sanitarias y otros para la higiene personal y el aseo del hogar.

La duración de la Compañía Matriz es hasta el 22 de mayo del año 2058, y su domicilio principal se encuentra en la ciudad de Medellín.

El 8 de febrero de 2006, el Grupo constituyó una sucursal en República Dominicana denominada Productos Familia Sancela S.A. Dicha sucursal fue registrada oficialmente ante las autoridades legales en República Dominicana en febrero de 2006 e inició sus operaciones en abril del mismo año.

El objeto social de la sucursal es similar al del Grupo.

Productos Familia S.A., es la casa matriz del Grupo Empresarial Familia que a su vez hace parte de Essity Aktiebolag.

## 2. Normatividad y Resumen de las Principales Políticas Contables

A continuación, se describe las principales políticas y prácticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros consolidados.

### 2.1. Consolidación de entidades donde se tiene control

De acuerdo con la Norma Internacional de Información Financiera NIIF10 la entidad debe preparar estados financieros consolidados con entidades en las cuales tiene control. La Matriz tiene control en otra entidad si, y sólo si, reúne todos los siguientes elementos:

- Poder sobre la entidad participada que le otorgan la capacidad presente de dirigir sus actividades relevantes que afectan de manera significativa su rendimiento.
- Exposición o derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación en la entidad participada.
- Capacidad de utilizar su poder sobre la participada para influir en los importes de rendimientos del inversor.

La casa Matriz consolida los estados financieros de las subsidiarias sobre las que tiene el poder de gobernar sus políticas operativas y financieras. Las entidades se consolidan desde la fecha en que se obtiene el control. Las transacciones, los saldos y las ganancias y pérdidas no realizadas se eliminan.

**Subsidiarias:** Las subsidiarias son entidades (incluyendo las entidades de propósito especial), sobre las cuales la Matriz ejerce directa o indirectamente control.

**Control:** Este es alcanzado cuando la Matriz tiene poder sobre la controlada, se está expuesto a rendimientos variables procedentes de su implicación en la misma y se tiene la capacidad de utilizar ese poder para influir en el importe de sus rendimientos; es decir, es la capacidad de dirigir las actividades relevantes, tales como las políticas financieras y operativas de la controlada. El poder surge de derechos, generalmente se presenta acompañado de la tenencia del 50% o más de los derechos de voto, aunque en otras ocasiones es más complejo y surge de uno o más acuerdos contractuales, razón por la cual pueden existir entidades en las que, a pesar de no tener este porcentaje de participación, se entiende que sus actividades se realizan en beneficio de la matriz, estando expuesta a todos los riesgos y beneficios de la controlada.

Cuando se tiene control, el método de consolidación empleado es el de integración global.

### Integración Global

Mediante este método se incorporan a los estados financieros de la Matriz, la totalidad de los activos, pasivos, patrimonio y resultados de las subsidiarias, previa eliminación en la matriz de las inversiones realizadas en el patrimonio de éstas, así como los saldos recíprocos.

A continuación, se detallan los activos, pasivos, patrimonio y resultados del ejercicio de cada una de las compañías incluidas en la consolidación:



Marzo de 2021

Sociedad	% de participación	Activos	Pasivos	Patrimonio	Resultado del Periodo
Productos Familia S.A. (Matriz)		\$2,742,070,987	\$ 809,409,026	\$1,932,661,961	\$95,890,806
Familia del Pacífico S.A.S.	100	498,408,216	156,378,716	342,029,500	34,460,030
Productos Familia Cajicá S.A.S.	100	292,598,385	90,115,832	202,482,553	13,906,027
Diamoni Logística S.A.S.	100	11,171,945	1,446,457	9,725,488	(59,663)
Productos Familia Rionegro S.A.S.	100	41,256,665	3,386,033	37,870,632	(343,250)
Productos Familia Sancela del Ecuador S.A.	100	533,373,159	144,467,015	388,906,144	16,422,825
Industrial Papelera Ecuatoriana S.A.	100	167,124,340	60,754,307	106,370,033	2,076,821
Productos Sancela del Perú S.A.	100	148,297,157	56,262,864	92,034,293	11,710,875
Algodonera Aconcagua S.A.	100	123,005,277	42,949,314	80,055,963	(1,124,692)
Continental de Negocios S.A.	100	112,626,590	64,833,378	47,793,212	6,270,873
Productos Familia Chile SPA	100	44,735,057	30,999,097	13,735,960	1,859,781
Productos Familia de Puerto Rico INC	100	30,187,406	15,663,805	14,523,601	2,177,098
Val Plottier S.A.	100	7,764,877	1,986,466	5,778,411	38,129
<b>Subtotal</b>		<b>4,752,620,061</b>	<b>1,478,652,310</b>	<b>3,273,967,751</b>	<b>183,285,660</b>
Eliminaciones y reclasificaciones		(1,995,755,349)	(532,155,767)	(1,463,599,582)	(87,548,010)
<b>Total Consolidado</b>		<b>\$2,756,864,712</b>	<b>\$ 946,496,543</b>	<b>\$1,810,368,169</b>	<b>\$95,737,650</b>

Diciembre de 2020

Sociedad	% de participación	Activos	Pasivos	Patrimonio	Resultado a marzo de 2020
Productos Familia S.A. (Matriz)		\$ 2,592,857,163	\$ 645,923,492	\$ 1,946,933,671	\$ 96,712,286
Familia del Pacífico S.A.S.	100	440,049,568	132,483,472	307,566,096	33,740,597
Productos Familia Cajicá S.A.S.	100	278,015,344	89,438,818	188,576,526	15,310,239
Diamoni Logística S.A.S.	100	10,725,107	1,039,573	9,685,534	84,049
Productos Familia Rionegro S.A.S.	100	38,851,283	637,401	38,213,882	6,251
Productos Familia Sancela del Ecuador S.A.	100	455,277,057	113,918,037	341,359,020	16,810,411
Industrial Papelera Ecuatoriana S.A.	100	149,673,911	53,975,311	95,698,600	1,113,794
Productos Sancela del Perú S.A.	100	135,060,313	59,260,904	75,799,409	10,544,309
Algodonera Aconcagua S.A.	100	112,703,516	39,998,482	72,705,034	4,077,984
Continental de Negocios S.A.	100	93,500,983	56,655,122	36,845,861	2,616,220
Productos Familia Chile SPA	100	37,870,479	26,711,312	11,159,167	431,278
Productos Familia de Puerto Rico INC	100	22,109,864	10,872,735	11,237,129	2,150,646
Val Plottier S.A.	100	6,936,098	1,795,126	5,140,972	157,271
<b>Subtotal</b>		<b>\$4,373,630,686</b>	<b>\$ 1,232,709,785</b>	<b>\$3,140,920,901</b>	<b>\$ 183,755,335</b>
Eliminaciones y reclasificaciones		(1,742,756,479)	(425,935,289)	(1,316,821,190)	(88,050,443)
<b>Total Consolidado</b>		<b>\$2,630,874,207</b>	<b>\$ 806,774,496</b>	<b>\$1,824,099,711</b>	<b>\$ 95,704,892</b>

### Hiperinflación en Argentina

A partir del 1 de julio de 2018 la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPE) calificó la economía argentina como economía hiperinflacionaria por haber acumulado en los últimos tres años más del 100% de inflación, motivo por el cual sugiere que debe iniciarse el ajuste por inflación en los ejercicios que cierran con posterioridad a dicha fecha.

La hiperinflación en Argentina generó los siguientes ajustes en el estado de situación financiera y el estado de resultados integrales a marzo de 2021 y 2020 y diciembre de 2020:

	Marzo de 2021	Diciembre de 2020
Inventario	\$ 292,165	\$ 190,660
Activos fijos	3,443,610	7,060,710
Intangibles	-	(19,338)
<b>Total Activos</b>	<b>3,735,775</b>	<b>7,232,032</b>
Impuesto diferido crédito	998,629	1,931,204
<b>Total Pasivos</b>	<b>998,629</b>	<b>1,931,204</b>
<b>Total Patrimonio</b>	<b>2,737,146</b>	<b>5,300,828</b>
<b>Total Pasivos y Patrimonio</b>	<b>\$ 3,735,775</b>	<b>\$ 7,232,032</b>

	Marzo de 2021	Marzo de 2020
<b>Resultados Integrales</b>		
Ingresos por ventas	\$ 1,461,567	\$ 1,106,781
Costo de ventas	(3,054,554)	(2,768,275)
Gastos de administración	(100,470)	(90,424)
Gastos de ventas	(277,760)	(265,246)
Otros gastos	17	(79)
Impuesto a las ganancias	(990,188)	(573,951)
Efecto neto de los ajustes por inflación	( 3,670,317)	(1,281,394)
<b>Total resultados integrales</b>	<b>\$ (6,631,705)</b>	<b>\$ (3,872,588)</b>

Para llevar a cabo la consolidación se ha tenido en cuenta los siguientes aspectos:

- Los estados financieros incorporados en la consolidación corresponden a una misma fecha de corte y hacen referencia a un mismo período contable.
- Los estados financieros de las subordinadas fueron homologados a las Normas Internacionales de Información Financiera, según aplicación en Colombia, conforme a los principios contables que aplica la Matriz.

En el proceso de consolidación se han eliminado las siguientes transacciones efectuadas entre la Compañía Matriz y sus subsidiarias, en caso de existir:

- La inversión en acciones de la Compañía Matriz en sus subordinadas.
- Las ventas de mercancía y el costo de ventas entre las compañías.
- Los intereses capitalizados en la venta de activos fijos.
- Los saldos por cobrar y por pagar que tengan entre sí las compañías.
- Los demás ingresos y gastos que pudieran haberse presentado.
- Utilidades o pérdidas no realizadas.

Todas las entidades controladas se consolidan en los estados financieros de la Matriz independiente de su porcentaje de participación.



Las transacciones que impliquen un cambio en porcentaje de participación de la Matriz sin pérdida de control se reconocen en el patrimonio dado que no hay cambio de control de la entidad económica. Los flujos de efectivo que surgen de cambios en las participaciones que no den lugar a una pérdida de control se clasifican para el estado de flujos de efectivo como actividades de financiación.

El resultado del período y cada componente del otro resultado integral se atribuyen a los propietarios de la controladora y a las participaciones no controladoras.

El objeto social de las compañías con las cuales se consolidó se describe a continuación:

### Familia del Pacífico S.A.S.

El objeto social comprende, entre otros, la construcción, montaje y puesta en marcha de plantas para desarrollar y ejecutar procesos industriales o de manufactura, parciales, intermedios o integrales, relacionados con pulpa de papel, con papel, con celulosa u otro tipo de materiales similares a los anteriores, derivados de ellos, o fabricados con ellos, los cuales darán como resultado, productos intermedios o finales destinados al consumo industrial o al consumidor final, según el caso. Su objeto también incluye comercializar su propia producción con destino a compradores del país o del extranjero, importar a Colombia o comprar dentro del país toda clase de materias primas brutas, procesadas o semiprocesadas que hayan sido objeto o no, de otros procesos industriales intermedios y que sean necesarias o adecuadas para la manufactura o procesamiento de productos intermedios o finales de papel, de celulosa o de elementos derivados.

A partir del 30 de diciembre de 2009, la Compañía recibió la calificación como Usuario Industrial de Bienes y Usuario Industrial de Servicios de la Zona Franca Permanente del Cauca, mediante el Acto de Calificación No. 001 expedido por el usuario operador.

Composición accionaria:

Accionista	Cantidad de acciones poseídas	Participación
Productos Familia S.A. - Compañía Matriz	3,360,958,490	100 %

### Productos Familia Sancela del Ecuador S.A.

El objeto social, entre otras cosas, permite dedicarse a la fabricación, comercialización, distribución de papel, así como de pulpa y celulosa de papel, papel desechable, toallas sanitarias, servilletas, papel higiénico y sus derivados; la compra-venta importación, recolección, comercialización, industrialización y reciclaje de materia prima para la elaboración de toda clase de papel, cartón y sus derivados; la exploración, explotación, industrialización, producción, distribución de la madera como materia prima de papel; y la elaboración, importación, exportación, distribución y comercialización dentro y fuera del Ecuador de toallas sanitarias, pañales desechables y demás productos relacionados con la higiene corporal.

Composición accionaria:

Accionista	Cantidad de acciones poseídas	Participación
Productos Familia S.A. - Compañía Matriz	40,300,729	99.9999 %
Familia del Pacífico S.A.S.	24	0.0001 %
<b>Total</b>	<b>40,300,753</b>	<b>100 %</b>



### Productos Sancela del Perú S.A.

El objeto social incluye la importación y exportación y/o venta de productos de protección sanitaria interna y/o externa, así como de productos para el control de incontinencia de adultos.

Esta sociedad se fusionó en el mes abril de 2019 con Productos Familia del Perú S.A.C.

Composición accionaria:

Accionista	Cantidad de acciones poseídas	Participación
Productos Familia S.A. - Compañía Matriz	6,101,959	99.9984 %
Diamoni Logistica S.A.S.	100	0.0016 %
<b>Total</b>	<b>6,102,059</b>	<b>100 %</b>

### Continental de Negocios S.A.

El objeto social principal es la compra, venta, importación, exportación y representación de mercancías en general, pudiendo dedicarse a cualquier otra operación de lícito comercio.

Composición accionaria:

Accionista	Cantidad de acciones poseídas	Participación
Productos Familia S.A. - Compañía Matriz	327,247	99.97 %
Familia del Pacifico S.A.S.	100	0.03 %
<b>Total</b>	<b>327,347</b>	<b>100 %</b>

### Algodonera Aconcagua S.A.

Su objeto social consiste en el desarrollo de la actividad industrial, entre la que se contempla la extracción, producción, elaboración y transformación de productos y subproductos derivados de algodón, celulosa o papel.

Composición accionaria:

Accionista	Cantidad de acciones poseídas	Participación
Productos Familia S.A. - Compañía Matriz	61,430,396	99.52 %
Diamoni Logistica S.A.S.	298,487	0.48 %
<b>Total</b>	<b>61,728,883</b>	<b>100 %</b>

### Val Plottier S.A.

Su objeto social comprende la adquisición, venta, permuta, explotación, arrendamiento, administración y constitución de inmuebles urbanos y rurales, con fines de explotación, arrendamiento, venta, urbanización, colonización, fraccionamiento, loteo y/o subdivisión.

Composición accionaria:

Accionista	Cantidad de acciones poseídas	Participación
Productos Familia S.A. - Compañía Matriz	10,800	90 %
Diamoni Logística S.A.S.	1,200	10%
<b>Total</b>	<b>12,000</b>	<b>100 %</b>

### Diamoni Logística S.A.S.

El objeto social de la Compañía comprende, entre otros, prestar el servicio público de transporte automotor de carga a nivel nacional e internacional y la realización de todo tipo de operaciones de transporte multimodal con vehículos adecuados para conducir bienes de un lugar a otro, propios o tomados en administración o arriendo por cualquier modalidad contractual, o que se vinculen de acuerdo con las normas legales vigentes.

Composición accionaria:

Accionista	Cantidad de acciones poseídas	Participación
Productos Familia S.A. - Compañía Matriz	401,000	100 %

### Productos Familia de Puerto Rico, INC.

Los ingresos que obtiene provienen de su objeto social, el cual corresponde principalmente a la venta al por mayor de papel higiénico, servilletas, pañales higiénicos, toallas sanitarias y otros productos higiénicos, en el mercado local de Puerto Rico.

Composición accionaria:

Accionista	Cantidad de acciones poseídas	Participación
Productos Familia S.A. - Compañía Matriz	49,500	100 %

### Productos Familia Cajicá S.A.S.

Esta Compañía fue calificada como Usuario Industrial de Zona Franca y su objeto social consiste en desarrollar de manera exclusiva dentro de la zona franca las siguientes actividades: producir, manufacturar, procesar o terminar productos de higiene, aseo personal, del hogar y cosméticos, importación de materias primas, insumos, bienes intermedios y materiales necesarios para la manufactura.

El objeto social de la Compañía incluye además actividades como comercializar desde zona franca, en territorio nacional o en terceros países, los productos manufacturados o procesados.

Composición accionaria:

Accionista	Cantidad de acciones poseídas	Participación
Productos Familia S.A. - Compañía Matriz	215,000	100 %





### Productos Familia Rionegro S.A.S.

El 4 de julio de 2019 se constituyó en Colombia la sociedad Productos Familia Rionegro S.A.S., con matrícula mercantil 121793; el capital social inicial se constituyó con 3,000,000 de acciones con un valor nominal de \$1,000 cada una su objeto social es desarrollar dentro de la zona franca actividades fabriles y de servicios, producir, transformar o ensamblar productos de higiene, aseo personal, industrial y del hogar, y cosméticos.

Composición accionaria:

Accionista	Cantidad de acciones poseídas	Porcentaje
Productos Familia S.A. - Compañía Matriz	7,450,000	100 %

### Productos Familia Chile SPA

La sociedad tiene como objeto la realización de actividades consistentes en inversiones en todo tipo de bienes, muebles e inmuebles, corporales e incorporales, administrar tales inversiones y bienes, y percibir sus frutos y rentas; la compra, venta, importación, exportación, distribución, comercialización y fabricación de toallas higiénicas femeninas, pañales, protectores diarios y artículos absorbentes de fluidos corporales en general.

Composición accionaria:

Accionista	Cantidad de acciones poseídas	Porcentaje
Productos Familia S.A. - Compañía Matriz	100,100	100 %

### Industrial Papelera Ecuatoriana S.A. Inpaecsa

Esta compañía se constituyó en Ecuador mediante escritura pública otorgada ante el notario trigésimo del Cantón Guayaquil el 20 de julio de 2011 e inscrita en el registro mercantil del Cantón Babahoyo el 2 de agosto de 2011; su objeto social comprende actividades de fabricación de papeles.

Composición accionaria:

Accionista	Cantidad de acciones poseídas	Porcentaje
Productos Familia del Ecuador S.A.	20,445,756	99.99 %
Productos Familia S.A. - Compañía Matriz	1,000	0.01 %
<b>Total</b>	<b>20,446,756</b>	<b>100 %</b>

## 2.2 Cambios en las Políticas Contables y Normas Emitidas no Vigentes

### Normas e interpretaciones nuevas y modificadas

CINIIF 23 Incertidumbre frente a los tratamientos de impuestos a las ganancias

La Interpretación aborda la contabilización de impuestos sobre la renta cuando los tratamientos fiscales implican incertidumbre que afecta la aplicación de la NIC 12 Impuesto sobre la renta. Esta no aplica a impuestos o gravámenes fuera del alcance de la NIC 12, ni incluye específicamente requisitos relacionados con intereses y sanciones asociados con tratamientos fiscales inciertos. La Interpretación aborda específicamente lo siguiente:



- Si una entidad considera tratamientos fiscales inciertos por separado.
- Los supuestos que hace una entidad sobre el examen de los tratamientos fiscales por parte de las autoridades fiscales.
- Cómo determina una entidad la ganancia fiscal (pérdida fiscal), las bases fiscales, las pérdidas fiscales no utilizadas, los créditos fiscales no utilizados y las tasas fiscales.
- Cómo una entidad considera cambios en hechos y circunstancias.

El Grupo determina si considera cada tratamiento fiscal incierto por separado o junto con uno o más tratamientos fiscales inciertos y utiliza el enfoque que predice mejor la resolución de la incertidumbre.

El Grupo aplica un juicio significativo para identificar incertidumbres sobre los tratamientos del impuesto a las ganancias. Dado que el Grupo opera en un entorno multinacional complejo, evaluó si la Interpretación tuvo un impacto en sus estados financieros consolidados.

Tras la adopción de la Interpretación, el Grupo consideró si tiene posiciones fiscales inciertas, particularmente aquellas relacionadas con precios de transferencia. Las declaraciones de impuestos de la Compañía y las subsidiarias en diferentes jurisdicciones incluyen deducciones relacionadas con precios de transferencia y las autoridades tributarias pueden impugnar esos tratamientos tributarios. El Grupo determinó, con base en su estudio de cumplimiento tributario y precios de transferencia, que es probable que sus tratamientos tributarios (incluidos los de las subsidiarias) sean aceptados por las autoridades tributarias. La Interpretación no tuvo impacto en los estados financieros consolidados del Grupo.

### Normas Emitidas No Vigentes

Las normas e interpretaciones que han sido publicadas, pero no son aplicables a la fecha de los presentes estados financieros son reveladas a continuación. El Grupo adoptará esas normas en la fecha en la que entren en vigencia, de acuerdo con los decretos emitidos por las autoridades locales.

### NIIF 17: Contratos de seguros

En mayo de 2017, el IASB emitió la NIIF 17, un nuevo estándar contable integral para contratos de seguro cubriendo la medición y reconocimiento, presentación y revelación. Una vez entre en vigencia, la NIIF 17 reemplazará la NIIF 4, emitida en 2005. La NIIF 17 aplica a todos los tipos de contratos de seguro, sin importar el tipo de entidades que los emiten, así como ciertas garantías e instrumentos financieros con características de participación discrecional. Esta norma incluye pocas excepciones.

El objetivo general de la norma consiste en dar un modelo de contabilidad para contratos de seguro que sea más útil y consistente para los aseguradores. Contrario a los requerimientos de la NIIF 4, que busca principalmente proteger políticas contables locales anteriores, la NIIF 17 brinda un modelo integral para estos contratos, incluyendo todos los temas relevantes. La esencia de esta norma es un modelo general, suplementado por:

- Una adaptación específica para contratos con características de participación directa (enfoque de tarifa variable).
- Un enfoque simplificado (el enfoque de prima de asignación) principalmente para contratos de corta duración.

La NIIF 17 no ha sido introducida en el marco contable colombiano por medio de decreto alguno a la fecha.

## Mejoras 2018 - 2020

### Modificaciones a las NIIF 9, NIC 39 y NIIF 7: Reforma de las tasas de interés de referencia

Las modificaciones proporcionan una serie de exenciones que se aplican a todas las relaciones de cobertura que se ven directamente afectadas por la reforma de la tasa de interés de referencia. Una relación de cobertura se ve afectada si la reforma da lugar a incertidumbre sobre el momento y o el importe de los flujos de efectivo basados en índices de referencia de la partida cubierta o del instrumento de cobertura.

Las modificaciones no han sido introducidas en el marco contable colombiano por medio de decreto alguno a la fecha. El Grupo se encuentra evaluando el potencial efecto de esta norma en sus estados financieros.

### Modificaciones a la NIC 1: Clasificaciones de Pasivos como Corrientes o No Corrientes

En enero de 2020, el IASB emitió las modificaciones del párrafo 69 al 76 de la NIC 1 para especificar los requisitos para clasificar los pasivos como corrientes o no corrientes. Las modificaciones aclaran los siguientes puntos:

- El significado del derecho a diferir la liquidación de un pasivo.
- Que el derecho a diferir la liquidación del pasivo debe otorgarse al cierre del ejercicio.
- Que la clasificación no se ve afectada por la probabilidad de que la entidad ejerza su derecho a diferir la liquidación del pasivo.
- Que únicamente si algún derivado implícito en un pasivo convertible representa en sí un instrumento de capital, los términos del pasivo no afectarían su clasificación.

Las modificaciones no han sido introducidas en el marco contable colombiano por medio de decreto alguno a la fecha.

### Modificaciones a la NIIF 3: Referencia al marco conceptual

En mayo de 2020, el IASB emitió las modificaciones a la NIIF 3 Combinaciones de negocios - Referencia al marco conceptual. Las modificaciones tienen como fin reemplazar la referencia al Marco para la Preparación y Presentación de Estados Financieros, emitida en 1989, por la referencia al Marco Conceptual para la Información Financiera, emitida en marzo de 2018, sin cambiar significativamente sus requisitos. El Consejo también agregó una excepción al principio de reconocimiento de la NIIF 3 para evitar el problema de las posibles ganancias o pérdidas del "día 2" derivadas de los pasivos y pasivos contingentes, las cuales entrarían en el alcance de la NIC 37 o la CINIIF 21 Gravámenes, en caso de ser incurridas por separado.

Al mismo tiempo, el Consejo decidió aclarar los lineamientos existentes de la NIIF 3 con respecto a los activos contingentes que no se verían afectados por el reemplazo de la referencia al Marco para la Preparación y Presentación de Estados Financieros.

Las modificaciones no han sido introducidas en el marco contable colombiano por medio de decreto alguno a la fecha.

### Modificaciones a la NIC 16: Propiedad, Planta y Equipo: Ingresos antes del uso previsto

En mayo de 2020, el IASB emitió la norma Propiedades, planta y equipo - Ingresos antes del uso previsto, la cual prohíbe que las entidades deduzcan el costo de un elemento de propiedad, planta y

equipo, es decir, cualquier ingreso de la venta de los elementos producidos mientras se lleva ese activo a la ubicación y condición necesarias para que pueda funcionar de la manera prevista por la Administración. En su lugar, la entidad debe reconocer en resultados los ingresos de la venta de dichos elementos y los costos incurridos en su producción.

Las modificaciones no han sido introducidas en el marco contable colombiano por medio de decreto alguno a la fecha.

#### **Modificaciones a la NIC 37: Contratos onerosos – Costos incurridos en el cumplimiento de un contrato**

En mayo de 2020, el IASB emitió modificaciones a la NIC 37 para especificar qué costos debe incluir la entidad al evaluar si un contrato es oneroso o genera pérdidas.

Las modificaciones señalan que se debe aplicar un "enfoque de costos directamente relacionados". Los costos que se relacionan directamente con un contrato para proporcionar bienes o servicios incluyen tanto los costos incrementales como una asignación de costos directamente relacionados con las actividades del contrato. Los costos generales y administrativos no se relacionan directamente con el contrato y deben excluirse, salvo que sean explícitamente atribuibles a la contraparte en virtud del contrato.

Las modificaciones no han sido introducidas en el marco contable colombiano por medio de decreto alguno a la fecha.

#### **Modificación a la NIIF 1: Adopción por Primera Vez de las Normas Internacionales de Información Financiera**

La modificación permite que las subsidiarias que opten por aplicar el párrafo D16 (a) de la NIIF 1 midan las diferencias cambiarias acumuladas utilizando los importes reportados por la entidad controladora, con base en la fecha de transición a las NIIF de dicha entidad controladora. Esta modificación también aplica a las asociadas o negocios conjuntos que opten por aplicar el párrafo D16 (a) de la NIIF 1.

Las modificaciones no han sido introducidas en el marco contable colombiano por medio de decreto alguno a la fecha.

#### **Modificación a la NIIF 9: Honorarios en la prueba del '10 por ciento' para determinar la baja en cuentas de los pasivos financieros**

La modificación aclara que los honorarios que incluyen las entidades al evaluar si los términos de algún pasivo financiero nuevo o modificado son sustancialmente diferentes a los términos del pasivo financiero original. Estos honorarios incluyen sólo aquellos pagados o recibidos entre el prestatario y el prestamista, incluidos los honorarios pagados o recibidos por el prestatario o el prestamista a nombre del otro. Las entidades deben aplicar la modificación a los pasivos financieros que sean modificados o intercambiados a partir del inicio del periodo anual en el que apliquen por primera vez esta modificación.

Las modificaciones no han sido introducidas en el marco contable colombiano por medio de decreto alguno a la fecha.

### 2.3 Bases de Preparación de los Estados Financieros Consolidados

El Grupo prepara sus estados financieros consolidados de acuerdo con las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia (NCIF), compiladas y actualizadas en el Decreto 2270 de 2019, expedidas por Decreto 2420 de 2015 y modificatorias. Estas normas de contabilidad y de información financiera, corresponden a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) publicadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés), en las versiones aceptadas por Colombia a través de los mencionados Decretos.

La aplicación de dichas normas internacionales en Colombia, está sujeta a algunas excepciones establecidas por regulador y contenidas en el Decreto 2420 de 2015 y modificatorias. Las excepciones aplicables al Grupo son las siguientes:

El artículo 2.1.2 del Decreto 2420 de 2015 adicionado por el Decreto 2496 de 2015 y modificado por los Decretos 2131 de 2016, 2170 de 2017, 2483 de 2018 y 2270 de 2019 requiere la aplicación del artículo 35 de la Ley 222 de 1995, que indica que las participaciones en subsidiarias deben reconocerse en los estados financieros separados por el método de participación, en lugar del reconocimiento, de acuerdo con lo dispuesto en la NIC 27, al costo, al valor razonable o al método de participación.

El artículo 2.2.1 del Decreto 2420 de 2015, adicionado por el Decreto 2496 del mismo año y modificado por los Decretos 2131 de 2016, 2170 de 2017, 2483 de 2018 y 2270 de 2019, establece que la determinación de los beneficios post empleo por concepto de pensiones futuras de jubilación o invalidez, se efectuará de acuerdo con los requerimientos de la NIC 19, sin embargo, requiere la revelación del cálculo de los pasivos pensionales de acuerdo con los parámetros establecidos en el Decreto 1625 de 2016, artículos 1.2.1.18.46 y siguientes y, en el caso de conmutaciones pensionales parciales de conformidad con lo dispuesto en el numeral 5 del artículo 2.2.8.8.31 del Decreto 1833 de 2016, informando las variables utilizadas y las diferencias con el cálculo realizado en los términos del marco técnico bajo NCIF.

Instrucciones incluidas en el Catálogo único de información financiera con fines de supervisión, aplicables a compañías vigiladas por la Superintendencia Financiera de Colombia que pertenecen al Grupo 1 o que son destinatarios de la Resolución 743 de 2013, expedida por la Contaduría General de la Nación.

El catálogo único emitido por la Superintendencia Financiera de Colombia (SFC) incluye instrucciones relacionadas con reclasificaciones que en algunos casos no son consistentes con las requeridas por las Normas de Contabilidad y de Información Financiera. Este catálogo debe ser aplicado por las compañías vigiladas por la SFC, así como a los preparadores de información financiera sujetos a la competencia de la Contaduría General de la Nación (CGN), de conformidad con las facultades otorgadas a la SFC, según el artículo 5 de la Resolución 743 de 2013.

Los estados financieros han sido preparados sobre la base del costo histórico.

Los estados financieros incluyen información comparativa correspondiente al período anterior. Los activos y pasivos se clasifican según su destinación o su grado de realización o exigibilidad en términos de tiempo, en corrientes y no corrientes; para tal efecto se entienden como activos o pasivos corrientes, aquellas partidas que serán realizables o exigibles en un plazo no mayor a un año, y más allá de este tiempo, no corrientes.

### **2.3.1. Presentación Razonable y Cumplimiento de las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia**

La Compañía Matriz y sus subordinadas presentan los efectos de las transacciones, así como otros sucesos y condiciones de forma fidedigna y de acuerdo con las definiciones y los criterios de reconocimiento de activos, pasivos, ingresos y gastos establecidos en las normas contables.

### **2.3.2. Negocio en Marcha**

La Compañía Matriz y sus subordinadas preparan sus estados financieros consolidados bajo el principio de negocio en marcha.

### **2.3.3. Base Contable de Acumulación (o Devengo)**

La Compañía Matriz y sus subordinadas elaboran sus estados financieros consolidados, excepto en lo relacionado con la información sobre flujos de efectivo, utilizando la base contable de acumulación (o devengo). De acuerdo con la base contable de acumulación (o devengo), las partidas se reconocen como activos, pasivos, patrimonio, ingresos o gastos cuando satisfacen las definiciones y los criterios de reconocimiento previstos en el marco conceptual.

### **2.3.4. Materialidad o Importancia Relativa**

Las omisiones o inexactitudes de partidas son materiales o tienen importancia relativa si pueden, individualmente o en su conjunto influir en las decisiones económicas tomadas por los usuarios sobre la base de los estados financieros. La materialidad depende de la magnitud y la naturaleza de la omisión o inexactitud enjuiciada en función de las circunstancias particulares en que se hayan producido. La Compañía Matriz define como materialidad el 2% del activo total, con un error tolerable del 10% de la materialidad.

### **2.3.5 Arrendamientos**

A continuación, se detallan las políticas contables del grupo tras la adopción de la NIIF 16, a partir del 1 de enero de 2019:

#### **• Activos por Derecho de Uso**

El Grupo reconoce los activos por derecho de uso en la fecha de comienzo del arrendamiento (es decir, la fecha en que el activo subyacente está disponible para su uso). Los activos por derecho de uso se miden al costo, menos cualquier depreciación acumulada y pérdida por deterioro, y se ajustan por cualquier nueva medición de los pasivos por arrendamiento. El costo de los activos por derecho de uso incluye los pasivos por arrendamiento reconocidos, los costos directos iniciales incurridos y los pagos por arrendamiento realizados antes de la fecha de comienzo del arrendamiento menos cualquier incentivo de arrendamiento recibido. A menos que el Grupo esté razonablemente segura de obtener la propiedad del activo arrendado al final del plazo del arrendamiento, los activos reconocidos por derecho de uso se amortizan en línea recta durante el período más corto entre su vida útil estimada y el plazo del arrendamiento. Los activos por derecho de uso están sujetos a deterioro.

#### **• Pasivos por Arrendamiento**

En la fecha de comienzo del arrendamiento, el Grupo reconoce los pasivos por arrendamiento al valor presente de los pagos que se realizarán durante el plazo del arrendamiento. Los pagos por arrendamientos incluyen pagos fijos (incluidos los pagos en esencia fijos) menos cualquier incentivo de arrendamiento por cobrar, los pagos por arrendamiento variables que dependen de un índice o una tasa,



y los montos que se espera pagar como garantías de valor residual. Los pagos por arrendamiento también incluyen el precio de ejercicio de una opción de compra, en los casos en los que el Grupo está razonablemente segura de ejercer esa opción, además de los pagos por penalizaciones por terminar el arrendamiento, si el plazo de arrendamiento refleja que el Grupo ejercerá la opción de terminarlo. Los pagos variables por arrendamientos que no dependen de un índice o una tasa son reconocidos como un gasto del período en el que se produce el evento o condición que desencadena dichos pagos variables.

Al calcular el valor presente de los pagos por arrendamiento, el Grupo utiliza la tasa de endeudamiento incremental en la fecha de comienzo del arrendamiento, si la tasa de interés implícita del arrendamiento no se puede determinar fácilmente.

Después de la fecha de comienzo, el importe de los pasivos por arrendamiento se incrementa para reflejar la acumulación de intereses y se reduce por los pagos de arrendamiento realizados. Además, el valor en libros de los pasivos por arrendamiento se vuelve a medir si hay una modificación, un cambio en el plazo del arrendamiento, un cambio en los pagos en esencia fijos o un cambio en la evaluación de la opción de comprar el activo subyacente.

- Arrendamientos a corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor

El Grupo aplica la exención de reconocimiento de arrendamientos a corto plazo (es decir, aquellos arrendamientos que tienen un plazo de arrendamiento de 12 meses o menos a partir de la fecha de comienzo del arrendamiento y no contienen una opción de compra). También aplica la exención de reconocimiento para activos de bajo valor a los arrendamientos (es decir, aquellos arrendamientos relacionados con activos subyacentes por debajo de USD 10.000). Los pagos por arrendamientos a corto plazo y de activos de bajo valor se reconocen como gasto en línea recta por el término del arrendamiento.

- Juicios importantes en la determinación del plazo de arrendamiento de contratos con opciones de renovación

El Grupo determina el plazo del arrendamiento como el término no cancelable del contrato, junto con cualquier período cubierto por una opción para extenderlo si es razonable que se ejerza, o cualquier período cubierto por una opción para rescindir el contrato, si es razonable que no sea ejercida. El Grupo tiene la opción, para algunos de sus arrendamientos, de arrendar los activos por plazos adicionales de tres a cinco años. El Grupo aplica su juicio al evaluar si es razonable ejercer la opción de renovar, es decir, considera todos los factores relevantes que crean un incentivo económico para que tenga lugar la renovación. Después de la fecha de comienzo de los arrendamientos, el Grupo reevalúa el plazo del arrendamiento si hay un evento o cambio significativo en las circunstancias que están bajo su control y afecta su capacidad para ejercer (o no ejercer) la opción de renovar (por ejemplo, un cambio en la estrategia comercial).

### 2.3.6 Costos por Intereses

Los costos por intereses que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de un activo cuya puesta en marcha o venta requiere necesariamente un período dilatado de tiempo son capitalizados como parte del coste del activo. El resto de costes por intereses se reconocen como gastos en el período en el que se incurren. Los gastos financieros incluyen los intereses y otros costes en los que incurre el Grupo en relación con la financiación obtenida.

### 2.3.7 Compensación

No se compensan activos con pasivos o ingresos con gastos a menos que así lo requiera o permita el marco conceptual.

### 2.3.8 Frecuencia de la Información

Se tiene definido por estatutos efectuar un corte de cuentas, preparar y difundir estados financieros consolidados comparativos de propósito general una vez al año, con corte al 31 de diciembre; además se presentan estados financieros consolidados de períodos intermedios con corte a marzo, junio y septiembre para el mercado de valores.

## 2.4 Transacciones en Moneda Extranjera

### a. Moneda Funcional y de Presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros consolidados se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (“moneda funcional”). Los estados financieros se presentan en el peso colombiano, que es la moneda funcional y de presentación de Productos Familia S.A., la Matriz.

### b. Transacciones y Saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones o de las valoraciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se reconocen en la cuenta de resultados.

Las pérdidas y ganancias por diferencias en cambio se presentan en la línea de “diferencia en cambio, neto”.

Los cambios en el valor razonable de títulos monetarios denominados en moneda extranjera clasificados como disponibles para la venta se analizan considerando las diferencias de conversión resultantes de cambios en el costo amortizado del título y otros cambios en el importe en libros del título. Las diferencias de conversión relativas a variaciones en el costo amortizado se reconocen en la cuenta de resultados, y los otros cambios en el importe en libros se reconocen en el otro resultado integral.

## 2.5 Efectivo y Equivalentes de Efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo incluyen el efectivo disponible, depósitos de libre disponibilidad en bancos, otras inversiones altamente líquidas de corto plazo con vencimientos originales de tres meses o menos y sobregiros bancarios. Los sobregiros bancarios se muestran en la cuenta de obligaciones financieras corrientes en el estado de situación financiera.

## 2.6 Instrumentos Financieros

### 2.6.1 Activos Financieros

El Grupo clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías de medición: los que se miden al valor razonable y los que se miden al costo amortizado. Esta clasificación depende de si el activo financiero es un instrumento de deuda o de patrimonio.



## Instrumento de Deuda

### Activos Financieros al Costo Amortizado

Un instrumento de deuda se clasifica como medido al "costo amortizado" sólo si los siguientes criterios se cumplen: 1) el objetivo del modelo de negocio del Grupo es mantener el activo para obtener los flujos de efectivo contractuales, y 2) los términos contractuales dan lugar en fechas especificadas a recibir flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el capital pendiente de pago.

La naturaleza de los derivados implícitos en una inversión de deuda se considera para determinar si los flujos de efectivo de la inversión son únicamente pagos de capital e intereses sobre el capital pendiente de pago, y en ese caso no se contabilizan por separado.

### Activos Financieros al Valor Razonable

Si cualquiera de los dos criterios indicados para los activos financieros al costo amortizado no se cumplen, el instrumento de deuda se clasifica como medido al "valor razonable con cambios en resultados".

## Instrumento de Patrimonio

Todos los instrumentos de renta variable se miden por su valor razonable. Los instrumentos de patrimonio que se mantienen para negociar se valoran a valor razonable con cambios en resultados. Para el resto de instrumentos de patrimonio, el Grupo puede realizar una elección irrevocable en el reconocimiento inicial para reconocer los cambios en el valor razonable con cargo a los otros resultados integrales en el patrimonio, en lugar de los resultados.

## Reconocimiento y Medición

Compras y ventas convencionales de activos financieros se reconocen en la fecha de negociación, que es la fecha en la cual el Grupo se compromete a adquirir o vender el activo. Los activos financieros se dan de baja cuando los derechos a recibir flujos de efectivo han vencido o se han transferido y el Grupo ha traspasado sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad.

En el reconocimiento inicial, el Grupo valora los activos financieros a su valor razonable más, en el caso de un activo financiero que no se mide al valor razonable con cambios en resultados, los costos de transacción que son directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero. Los costos de transacción de activos financieros que se miden a su valor razonable con cambios en resultados se contabilizan directamente en la cuenta de resultados.

Las ganancias o pérdidas de un instrumento de deuda que se valora posteriormente a su valor razonable y no es parte de una relación de cobertura se reconocen en los resultados y se presentan en el estado de resultados dentro de "otras (pérdidas)/ganancias - neto" en el período en que se producen.

Las ganancias o pérdidas de un instrumento de deuda que se valora posteriormente a su costo amortizado y no forma parte de una relación de cobertura se reconocen en los resultados del período cuando el activo financiero se da de baja o se deteriora y a través del proceso de amortización utilizando el método de interés efectivo.

Posteriormente, el Grupo mide todos los instrumentos de patrimonio a valor razonable. Cuando la Gerencia haya elegido presentar ganancias o pérdidas de valor razonable no realizadas y realizadas y pérdidas en instrumentos de patrimonio en otros resultados integrales, no pueden ser recicladas las ganancias y pérdidas de valor razonable a los resultados del ejercicio. Los dividendos de los instrumentos de patrimonio son reconocidos en los resultados, siempre y cuando representan un retorno de la inversión.

El Grupo debe reclasificar todos los instrumentos de deuda afectados cuando, y sólo cuando su modelo de negocio para la gestión de los activos financieros cambie.

### Compensación de Instrumentos Financieros

Activos y pasivos financieros se compensan y su monto neto se presente en el estado de situación financiera cuando existe un derecho legalmente exigible de compensar los importes reconocidos y la Gerencia tenga la intención de liquidar la cantidad neta o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

### Valores Razonables

Los valores razonables de las inversiones con cotización bursátil se basan en su precio de cotización vigente. Si el mercado para un instrumento financiero no es activo (o el instrumento no cotiza en bolsa) el Grupo establece su valor razonable usando técnicas de valuación.

Estas técnicas incluyen el uso de los valores observados en transacciones recientes efectuadas bajo los términos de libre competencia, la referencia a otros instrumentos que son sustancialmente similares, análisis de flujos de efectivo descontados y modelos de opciones haciendo máximo uso de información de mercado y depositando el menor grado de confianza posible en información interna específica de la entidad.

### Deterioro de los Activos Financieros

El Grupo mide la corrección de valor por pérdidas de un instrumento financiero por un importe igual a las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo, si el riesgo crediticio de ese instrumento financiero se ha incrementado de forma significativa desde su reconocimiento inicial. Si el riesgo crediticio de un instrumento financiero no se ha incrementado de forma significativa desde el reconocimiento inicial, el Grupo mide la corrección de valor por pérdidas para ese instrumento financiero a un importe igual a las pérdidas crediticias esperadas en los próximos 12 meses.

El Grupo reconoce en el resultado del período, como una ganancia o pérdida por deterioro de valor, el importe de las pérdidas crediticias esperadas (o reversiones) en que se requiere que sea ajustada la corrección de valor por pérdidas en la fecha de presentación.

### 2.6.2 Pasivos Financieros

Todos los pasivos financieros se reconocen inicialmente al valor razonable, más los costos de transacciones directamente atribuibles, excepto en el caso de préstamos, en el que se reconocen inicialmente al valor razonable del efectivo recibido, menos los costos directamente atribuibles a la transacción.

### Cuentas por Pagar Comerciales

Las cuentas por pagar comerciales son obligaciones de pago por bienes o servicios que se han adquirido de los proveedores en el curso ordinario de los negocios. Las cuentas por pagar se clasifican como pasivos corrientes, si el pago debe ser efectuado en un período de un año o menos (o en el ciclo normal de explotación de la empresa si es más largo). Si el pago debe ser efectuado en un período superior a un año se presentan como pasivos no corrientes.

Las cuentas por pagar comerciales se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se remiden a su costo amortizado usando el método de interés efectivo.

## Deudas

Las deudas se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos incurridos en la transacción. Las deudas se registran posteriormente a su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos recibidos (neto de los costos de la transacción) y el valor de redención se reconoce en el estado de resultados durante el período del préstamo usando el método de interés efectivo.

Los honorarios incurridos para obtener las deudas se reconocen como costos de la transacción en la medida que sea probable que una parte o toda la deuda se reciba. En este caso los honorarios se difieren hasta que el préstamo se reciba. En la medida que no haya evidencia de que sea probable que una parte o toda la deuda se reciba, los honorarios se capitalizan como gastos pagados por anticipado por servicios para obtener liquidez y se amortizan en el período del préstamo con el que se relacionan.

Las acciones preferentes, que son redimibles obligatoriamente en una fecha específica, se clasifican en el pasivo. Los dividendos que pagan estas acciones preferentes se reconocen en el estado de ganancias y pérdidas como gasto por intereses.

Los préstamos se clasifican en el pasivo corriente a menos que el Grupo tenga el derecho incondicional de diferir el pago de la obligación por lo menos 12 meses contados desde la fecha del balance.

Los costos de deudas generales y específicas directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos cualificados, que son aquellos que requieren de un período de tiempo sustancial para estar preparados para su uso o venta previstos, se añaden al costo de dichos activos, hasta el momento en que los activos estén sustancialmente preparados para su uso o venta.

Los ingresos por inversiones obtenidos en la inversión temporal de recursos obtenidos de deudas específicas que aún no se han invertido en activos cualificados se deducen de los costos por intereses susceptibles de capitalización. Todos los demás costos de deudas son reconocidos en el estado de resultados en el período en el cual se incurren.

## 2.7 Inventarios

Los inventarios se valoran por el menor entre el costo y el valor neto de realización. El costo se determina usando el método del promedio ponderado para las materias primas, material de empaques, repuestos y accesorios. Para los productos terminados y semielaborados el método de valoración utilizado es el estándar con revisiones permanentes dependiendo de las condiciones de operación de las plantas y de los precios de las materias primas en los mercados nacional y del exterior.

El costo de los productos terminados y en proceso incluye los costos de las materias primas, mano de obra directa, otros costos directos y gastos generales de producción relacionados (basados en una capacidad operativa normal), y no incluye costos por intereses. El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso ordinario del negocio, menos los gastos variables de venta aplicables.

## 2.8 Activos Intangibles

### Software

Los costos asociados con el mantenimiento de programas de cómputo se reconocen como gasto cuando se incurren. Los costos de desarrollo que son directamente atribuibles al diseño y prueba de programas de cómputos identificables y únicos que controla la Compañía Matriz y sus subordinadas se reconocen como activos intangibles cuando cumplen con los siguientes criterios:

- Que técnicamente sea posible completar el programa de cómputo de modo que pueda ser usado.

- Que se pueda demostrar que es probable que el programa de cómputo generará beneficios económicos futuros.
- Que se tiene los recursos técnicos, financieros y otros recursos necesarios para completar el desarrollo del programa de cómputo que permita su uso o venta.
- Que el gasto atribuible al programa de cómputo durante su desarrollo se puede medir de manera confiable.

Los costos directos que se capitalizan como parte del costo de los programas de cómputo incluyen costos de los empleados que desarrollan los programas de cómputo y la porción apropiada de otros costos directos.

Otros costos de desarrollo que no cumplan con los criterios de capitalización se reconocen en los resultados conforme se incurren. Los costos de desarrollo que previamente fueron reconocidos en los resultados no se reconocen como un activo en períodos subsiguientes.

Los costos de desarrollo de software reconocidos como activos intangibles se amortizan durante sus vidas útiles estimadas de 3 a 5 años.

## 2.9 Combinaciones de Negocios y Plusvalía

Las combinaciones de negocios se contabilizan por el método de la adquisición. Los activos identificables adquiridos, los pasivos y los pasivos contingentes asumidos de la adquirida se reconocen a valor razonable a la fecha de adquisición, los costos de adquisición se reconocen en el resultado del período y la plusvalía como un activo en el estado de situación financiera consolidado.

La contraprestación transferida se mide como la sumatoria del valor razonable, en la fecha de adquisición, de los activos adquiridos, los pasivos asumidos y los instrumentos de patrimonio, incluyendo el valor razonable de cualquier contraprestación contingente, para obtener el control de la adquirida.

Los activos identificables adquiridos y pasivos asumidos se reconocen a su valor razonable a la fecha de adquisición, excepto por:

- Los activos o pasivos por impuesto diferido y los pasivos o activos relacionados con los acuerdos de beneficios a los empleados sean reconocidos y medidos de conformidad con la NIC 12 Impuesto a las ganancias y NIC 19 Beneficios a los empleados, respectivamente y,
- Los activos (o grupo de activos para su disposición) que son clasificados como mantenidos para la venta de conformidad con la NIIF 5 Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas se midan de conformidad con dicha norma.

La plusvalía se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el valor de cualquier participación no controladora, y cuando es aplicable, el valor razonable de cualquier participación previamente mantenida en la adquirida, sobre el valor neto de los activos adquiridos, los pasivos y los pasivos contingentes asumidos en la fecha de adquisición.

Cuando la contraprestación transferida es inferior al valor razonable de los activos netos de la adquirida, la correspondiente ganancia es reconocida en el resultado del período, en la fecha de adquisición.

Cuando la contraprestación transferida por el Grupo en una combinación de negocios incluye activos o pasivos que resultan de un acuerdo de contraprestación contingente, la contraprestación contingente se mide al valor razonable a la fecha de adquisición y es incluida como parte de la contraprestación transferida en una combinación de negocios.

Los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que califican como ajustes al período de medición son ajustados de manera retroactiva, con los ajustes correspondientes contra la plusvalía.

Los ajustes del período de medición son ajustes que surgen de la información adicional obtenida durante el “período de medición” (el cual no puede exceder de un año a partir de la fecha de adquisición) sobre hechos y circunstancias que existían a la fecha de adquisición.

El registro subsecuente de cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que no califican como ajustes del período de medición depende de cómo se clasifique la contraprestación contingente.

La plusvalía no se amortiza, se mide al costo menos cualquier pérdida acumulada por deterioro del valor. Si el monto recuperable es menor que el monto en libros, la pérdida por deterioro se asigna primero a fin de reducir el monto en libro de la plusvalía asignada y luego a los otros activos, proporcionalmente, tomando como base el monto en libros de cada activo. La plusvalía es sometida a evaluaciones por deterioro anualmente, o con mayor frecuencia, si existe un indicativo de haber sufrido deterioros. Las pérdidas de deterioro de valor se reconocen en el estado de resultado integral en la sección resultado del período. La pérdida por deterioro de la plusvalía no puede revertirse en el siguiente período.

## 2.10 Propiedades, Planta y Equipo

Las propiedades, planta y equipo, representan los activos tangibles adquiridos, construidos o en proceso de construcción, con la intención de emplearlos en forma permanente para la producción o suministro de otros bienes y servicios, para usarlos en la administración del ente económico, que no están destinados para la venta en el curso normal de los negocios y cuya vida útil excede de un año.

Las propiedades, planta y equipo se presentan a su costo histórico, menos la depreciación y las pérdidas por deterioro en caso de que existan. Comprenden terrenos, edificios (relacionados principalmente con fábricas, tiendas y oficinas), maquinaria, vehículos, muebles y enseres, equipo de oficina, y equipos de comunicación y cómputo. El costo histórico incluye los desembolsos directamente atribuibles a la adquisición de estas partidas. El costo también incluye los costos de endeudamiento incurridos durante la etapa de construcción de proyectos que requieren un tiempo sustancial para su puesta en operación.

Las propiedades en curso de construcción para fines de producción, suministro o administrativos se contabilizan al costo, menos cualquier pérdida por deterioro reconocida. El costo incluye para los activos calificados, los costos por préstamos capitalizados bajo el método de la tasa de interés efectiva. Estas propiedades se clasifican en las categorías de propiedades, planta y equipo cuando estén terminadas y listas para su uso previsto.

Los costos subsecuentes se incluyen en el valor en libros del activo o se reconocen como un activo separado, según corresponda, sólo cuando es probable que genere beneficios económicos futuros y el costo de estos activos se pueda medir razonablemente. Los gastos de mantenimiento y de reparación se cargan al estado de resultado del período.

La depreciación de estos activos comienza cuando los activos están listos para su uso previsto.

Los terrenos no se deprecian. La depreciación de las propiedades, planta y equipo diferentes a los terrenos se calcula utilizando el método de línea recta para asignar su costo hasta su valor residual durante el estimado de su vida útil, como sigue:



Clase de Activo	Vida Útil en Años
Construcciones y edificaciones	7 – 50
Maquinarias y equipos varios	3 – 30
Equipo de oficina	3 – 25
Equipo de cómputo y comunicación	3 – 5
Equipo de transporte	3 – 10

Los valores residuales y la vida útil de los activos se revisan y ajustan, de ser necesario al final de cada período contable.

Un elemento de propiedades, planta y equipo se da de baja por la venta o cuando no se esperan beneficios económicos futuros que deriven del uso continuo del activo.

Las ganancias y pérdidas por la venta de activos corresponden a la diferencia entre los ingresos de la transacción y el valor neto en libros de los activos. Estas se incluyen en el estado de resultados del período.

Las propiedades, planta y equipo en régimen de arrendamiento financiero se deprecian de la misma manera que los activos propios si se tiene certeza razonable de obtener la propiedad al término del contrato de arrendamiento. En tal caso el activo se depreciará a lo largo de su vida útil esperada. En caso contrario se depreciará en el término del arrendamiento el que sea menor.

## 2.11 Propiedades de Inversión

Las propiedades (terrenos y edificios) que se mantienen para su alquiler a largo plazo o para su valorización o para ambas cosas, y que no están ocupadas por la Compañía Matriz y sus subordinadas, se clasifican como propiedad de inversión.

Las propiedades de inversión se reconocen inicialmente por su costo, incluyendo los costos de transacción relacionados y cuando sea aplicable los costos de préstamos. Para su valoración posterior se aplica el modelo de costo como política para la valoración posterior al reconocimiento.

Los desembolsos posteriores son capitalizados al valor en libros del activo cuando sea probable que los beneficios económicos futuros asociados fluyan y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El resto de reparaciones y gastos de mantenimiento se cargan a gastos cuando se incurren. Cuando parte de una propiedad de inversión se sustituye, se dará de baja el importe en libros de la parte sustituida.

Si una propiedad de inversión pasa a ser ocupada por su propietario, se reclasifica como propiedades, planta y equipo y su valor razonable a la fecha de la reclasificación se convierte en su costo a efectos contables posteriores.

Si un elemento de la propiedad ocupada por el propietario se convierte en una propiedad de inversión, ya que su uso ha cambiado, la diferencia resultante entre el valor en libros y el valor razonable en la fecha de la transferencia es tratada de la misma forma que una revaluación de propiedades, planta y equipo.

El aumento resultante en el importe en libros de la propiedad se reconoce en los resultados en la medida en que suponga una reversión de una pérdida por deterioro, y el incremento restante se reconocerá en otros resultados integrales. Cualquier disminución en el importe en libros de la propiedad se carga inicialmente contra los otros resultados integrales, y cualquier disminución adicional con cargo a los resultados.

## 2.12 Pérdidas por Deterioro de Valor de los Activos No Financieros

Los activos que tienen una vida útil indefinida y que no están en condiciones de poderse utilizar no están sujetos a depreciación o amortización y se someten anualmente a pruebas para pérdidas por deterioro del

valor. Los activos sujetos a depreciación o amortización se someten a revisiones para pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable.

Se reconoce una pérdida por deterioro del valor por el monto por el cual el valor contable del activo excede su valor recuperable. El importe recuperable es el mayor entre el valor razonable de un activo menos los costes para la venta y el valor en uso.

## 2.13 Impuesto a la Renta Corriente e Impuestos Diferidos

### 2.13.1 Impuesto Corriente

El cargo por impuesto sobre la renta corriente se calcula sobre la base de las leyes tributarias promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha del estado de situación financiera. La Administración evalúa periódicamente las posiciones asumidas en las declaraciones de impuestos presentadas respecto de situaciones en las que las leyes tributarias son objeto de interpretación. El Grupo, cuando corresponde, constituye provisiones sobre los montos que espera deberá pagar a las autoridades tributarias.

### 2.13.2 Impuesto Diferido

Los impuestos sobre la renta diferidos son reconocidos aplicando el método del pasivo sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases tributarias de activos y pasivos y sus respectivos valores registrados en los estados financieros. El impuesto de renta diferido se determina usando tasas tributarias (y legislación) que han sido promulgadas a la fecha del estado de situación financiera y que se espera serán aplicables cuando el impuesto a la renta diferido activo se realice o cuando el impuesto a la renta pasivo se pague.

Los impuestos de renta diferidos activos sólo se reconocen en la medida que sea probable que se produzcan beneficios tributarios futuros contra los que se puedan usar las diferencias temporarias o temporales. Los impuestos sobre la renta diferidos se determinan usando las tasas tributarias que han sido promulgadas a la fecha del estado de situación financiera y que se espera serán aplicables cuando los impuestos sobre la renta diferidos activos se realicen o los impuestos sobre la renta pasivos se paguen.

Los impuestos diferidos activos y pasivos se compensan cuando existe un derecho legalmente exigible de compensar activos tributarios corrientes contra los pasivos tributarios corrientes y cuando los impuestos diferidos activos y pasivos están relacionados con el impuesto a la renta que grava la misma autoridad tributaria.

## 2.14 Beneficios a Empleados

Los beneficios a empleados comprenden todas las compensaciones a empleados, ex-empleados y pensiones a cargo del Grupo. Estas son los salarios, los beneficios corrientes y no corrientes, los beneficios de terminación y beneficios posteriores al empleo.

### Beneficios Post Empleo

#### a. Planes de Aportación Definido

El plan de aportación definido es un beneficio post-empleo en el que se pagan contribuciones fijas a un fondo de pensiones, y donde no tiene ninguna obligación legal de pagar montos adicionales. Las

obligaciones por pago de contribuciones a planes de pensiones definidos se reconocen como un gasto por beneficios a empleados en resultados, en los períodos en los que los servicios son prestados por los empleados.

#### **b. Planes de Beneficio Definido**

En el caso de los planes de beneficios definidos, la obligación y el costo de tales beneficios es determinado utilizando el método del valor actuarial presente, con valoraciones actuariales independientes con una periodicidad anual.

El pasivo reconocido en el estado de situación financiera respecto de los planes de pensiones de beneficios definidos, es el valor presente de la obligación del beneficio definido a la fecha del estado de situación financiera, menos el valor razonable de los activos del plan, junto con los ajustes por ganancias o pérdidas actuariales no reconocidas y los costos por servicios pasados.

El valor presente de la obligación de beneficio definido se determina bajo la metodología denominada unidad de crédito proyectada, descontando los flujos de salida de efectivo estimados, usando como bases técnicas actuariales las siguientes:

**Sobrevivencia física:** para lo cual se emplea la tabla de mortalidad de rentistas discriminada por sexo, tomando como base la experiencia obtenida para el período 2005-2008. Dicha tabla es emitida por la Superintendencia Financiera mediante la Resolución 1555 de 2010.

**El incremento proyectado de la mesada:** que está atada al incremento del Salario Mínimo Mensual Vigente (S.M.M.L.V.), para efectos de la estimación del incremento futuro, se toma el promedio de la variación del S.M.M.L.V. de los últimos 9 años. Los datos se toman de la serie histórica en pesos del S.M.M.L.V., emitidos por el Ministerio del trabajo y soportados por decretos del Gobierno Nacional.

**Tasa de descuento:** para efectos de descuento se emplea la tasa de bonos corporativos de alta calidad cuyo vencimiento esté acorde a los beneficios establecidos, sin embargo, el mercado colombiano no tiene la suficiente liquidez y profundidad en este tipo de bonos, razón por la cual se toman como referencia los títulos soberanos en pesos vigentes. La información relacionada a cada título público se extrae del Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

#### **Otros Beneficios a los Trabajadores a Largo Plazo**

Son beneficios que surgen a medida que los trabajadores prestan sus servicios y tiene el derecho a disfrutar de beneficios futuros, que se liquidan en un período mayor a doce meses del período anual sobre el que se informa.

Para la determinación del pasivo de los beneficios de largo plazo, se utilizan técnicas actuariales descritas en los planes de beneficios definidos para hacer una estimación fiable del valor de los beneficios.

Las variaciones del pasivo, diferentes del pago de este pasivo, se contabilizan en resultados del período.

En este beneficio se incluye los quinquenios.

#### **Préstamos a trabajadores a tasas de interés inferiores a las del mercado:**

El Grupo concede préstamos a los trabajadores con tasas de interés inferiores a las ofrecidas por el sistema financiero, lo cual se considera un beneficio de largo plazo.



La normatividad establece que estos préstamos son instrumentos financieros activos que se reconocen inicialmente por su valor razonable y posteriormente al costo amortizado, entendido éste, como el valor presente de los flujos futuros descontados a una tasa de mercado para préstamos de similar destinación a los que conceden la Compañía Matriz y sus subordinadas.

Dado que la diferencia entre el valor actual del préstamo y el valor presente calculado bajo la metodología del costo amortizado es inmaterial, se ha decidido mantener los préstamos a trabajadores al valor del préstamo según el plan de pago y políticas internas aplicables a cada tipo de préstamo.

## 2.15 Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Compañía Matriz y sus subordinadas tienen una obligación presente legal o asumida como resultado de hechos pasados, es probable que se requiera una salida de recursos para liquidar la obligación y el importe se ha estimado de forma fiable. No se reconocen provisiones para futuras pérdidas operativas.

Cuando existen varias obligaciones similares, la probabilidad de que una salida de efectivo sea requerida se determina considerando el tipo de obligaciones como un todo. Se reconoce una provisión incluso si la probabilidad de la salida de un flujo de efectivo con respecto a cualquier partida incluida en la misma clase de obligaciones pueda ser pequeña.

Las provisiones se valoran por el valor presente de los desembolsos que se espera sean necesarios para liquidar la obligación usando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje las evaluaciones del mercado actual del valor del dinero en el tiempo y de los riesgos específicos de la obligación si el término de la vigencia para la que estableció se considera como largo plazo, es decir mayor a 12 meses.

Las provisiones temporales o de corto plazo no estarán sujetas a ser valoradas ya que se consideran corrientes dentro del período fiscal vigente.

## 2.16 Ingresos

### Ingresos de Contratos con Clientes

El principio central de la NIIF 15 es que una entidad reconoce los ingresos de actividades ordinarias para describir la transferencia de los bienes o servicios prometidos a los clientes, a cambio de un valor que refleje la contraprestación a la cual la entidad espera tener derecho en el intercambio por estos bienes o servicios.

Una entidad reconoce los ingresos de actividades ordinarias de acuerdo con ese principio básico mediante la aplicación de las siguientes etapas:

- Etapa 1: Identificar el contrato con el cliente.
- Etapa 2: Identificar las obligaciones de desempeño en el contrato.
- Etapa 3: Determinar el precio de la transacción.
- Etapa 4: Asignar el precio de la transacción a las obligaciones de desempeño del contrato.
- Etapa 5: Reconocer los ingresos ordinarios cuando (o a medida que) que la entidad satisface una obligación de desempeño.

De acuerdo con la NIIF 15, los ingresos se reconocen cuando una obligación de desempeño es satisfecha. La norma incluye además orientación sobre temas específicos relacionados con el reconocimiento de ingresos y requiere un mayor nivel de revelaciones.

La norma es efectiva para los períodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2018. El Grupo no consideró su aplicación anticipada.

El Grupo revisó los cambios de esta norma frente a lo que estipulaban las normas anteriores y que esta deroga.

Algunos de los aspectos revisados, incluyen, entre otros, los siguientes:

El Grupo reconoce los ingresos por un importe que refleja la consideración que el Grupo espera tener derecho a recibir a cambio de la transferencia de bienes o servicios a un cliente.

De acuerdo a los contratos existentes con clientes y del portafolio de productos que ofrece el Grupo, se ha determinado que la única obligación de desempeño es la venta de bienes, por lo tanto el Grupo no espera que se presenten impactos en el reconocimiento de ingresos, ya que al igual que con las anteriores normas el reconocimiento del ingreso se realiza en el momento en el que el control del activo es transferido al cliente y ocurre con la entrega del mismo en el territorio nacional, así mismo con la ocurrencia de la transferencia del riesgo en la operación de ventas al exterior según los iconterms acordados en la transacción comercial.

El Grupo reconoce y considera desde el momento de la venta todas las variables que afectan el ingreso, tales como descuentos, rebajas, reducciones de precios, acuerdos de crecimiento, entre otros.

El Grupo basa su estimación de devoluciones y descuentos sobre la base de los resultados históricos, teniendo en cuenta el tipo de cliente, el tipo de operación y las características específicas de cada acuerdo.

Los ingresos netos incluyen los descuentos obtenidos por los clientes en las ventas de cada Compañía del Grupo.

### Consideración Variable

Los contratos o acuerdos comerciales con nuestros clientes otorgan derecho a devolución únicamente por calidad defectuosa en el empaque o producto y la originada en el proceso de fabricación y/o transporte, así mismo otorga el derecho a descuentos comerciales y condicionados, a bonificaciones por metas de crecimiento y promociones, todo esto enmarcado en la política de clientes y según la transacción comercial vigente para la organización. Actualmente, el Grupo reconoce el ingreso de la venta de los bienes medidos al valor razonable de la contraprestación recibida o por cobrar, incluyendo sus devoluciones y descuentos y en todos los casos es posible medirlo de manera fiable, es decir libre de incertidumbre sobre la ocurrencia de la contraprestación por parte de los clientes.

#### Descuentos por pronto pago

El otorgamiento de descuento por pronto pago no es una política abierta en el Grupo. Si un cliente solicita este tipo de descuento, se realiza evaluación de viabilidad por parte del equipo de Crédito y Cartera, evaluando situaciones de riesgo y desarrollo comercial. Este descuento aplica para el 100% de la cartera, la tasa y los días son definidos para cada caso de acuerdo con la negociación con el cliente y la situación del mercado. El otorgamiento o suspensión de este descuento, solo es potestad de la Dirección de Crédito y Cartera.

#### Acuerdos de crecimiento

Consiste en fijar tres objetivos de volumen por UEN en el caso de los autoservicios y por segmentos en el caso de distribuidores, con base en las ventas del año inmediatamente anterior y se paga un porcentaje sobre las compras por cumplimiento de estos objetivos, este reconocimiento aplica para las Cadenas Regionales, Supermercados Independientes y Distribuidores; los porcentajes acordados se fundamentan

en el logro de los objetivos propuestos en la transacción comercial y van desde el 1% hasta el 3% sobre las compras realicen los clientes en el periodo estipulado en el acuerdo.

El periodo de liquidación del convenio (mensual, trimestralmente, semestralmente o anualmente) y el porcentaje del mismo se determina según lo pactado a comienzo de año con el cliente y es únicamente definido por la Gerencia Nacional de Ventas. Este tipo de convenio se puede negociar por rotación o por colocación. Los acuerdos de crecimiento para clientes nuevos y cualquier cambio en los objetivos son aprobados por el Gerente de Ventas Región.

- PAET y TAT, son clientes con plazos bajos en la compañía que por su modalidad de recaudo (contado), deben de cancelar sus obligaciones a la compañía dentro de plazos también pequeños, además su estructura financiera y logística hacen que asuma cierto nivel de riesgo.
- Distribuidores, son clientes vigentes que requieren mayor desarrollo comercial y por tanto demandan más cupo del que la compañía puede otorgarle. Se les concede el beneficio del DPP o triangulación para que dicho cupo rote más rápido. Para clientes nuevos que por sus características financieras y de riesgo no se les puede otorgar el cupo por el Grupo y que se les otorga el beneficio de la triangulación.
- Grandes cadenas, son clientes que, por su estructura y forma de pago, retrasan muchos los pagos y dificultaría la operación comercial normal, se concede el beneficio del DPP o triangulación.

## 2.17 Instrumentos Financieros Derivados

Los derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en que se celebra el contrato y son permanentemente remediados a su valor razonable.

Los instrumentos financieros derivados se registran a su valor razonable a través del estado de resultados, cualquier cambio en el valor razonable de estos derivados se reconoce inmediatamente en el estado de resultados como "otras ganancias/pérdidas, neto".

La ganancia o pérdida relacionadas con la porción efectiva de los derivados se reconoce en el estado de resultados como "ingresos financieros" o "gastos financieros".

## 2.18 Distribución de Dividendos

La distribución de dividendos a los accionistas se reconoce como un pasivo en los estados financieros en el período en el que estos dividendos se aprueban.

## 2.19 Reconocimiento de Costos y Gastos

El Grupo reconoce sus costos y gastos en la medida en que ocurran los hechos económicos de tal forma que queden registrados sistemáticamente en el período contable correspondiente (causación), independiente del flujo de recursos monetarios o financieros (caja).

Se incluyen dentro de los costos las erogaciones causadas a favor de empleados o terceros directamente relacionados con la venta o prestación de servicios. También se incluyen aquellos costos que, aunque no estén directamente relacionados con la venta o la prestación de los servicios son un elemento esencial en ellos.

## 2.20 Partidas Excepcionales

Las partidas excepcionales se presentan por separado en los estados financieros cuando es necesario para proporcionar una comprensión adicional del rendimiento financiero. Hay partidas significativas de ingresos o gastos que se muestran por separado debido a la importancia de su naturaleza o importe.

## 3. Estimaciones y criterios contables significativos

La preparación de estados financieros requiere que la Administración realice estimaciones y utilice supuestos que afectan los montos incluidos en estos estados financieros y sus notas relacionadas. Las estimaciones realizadas y supuestos utilizados se encuentran basados en la experiencia histórica, cambios en la industria e información suministrada por fuentes externas calificadas. Sin embargo, los resultados finales podrían diferir de las estimaciones bajo ciertas condiciones.

Las estimaciones y políticas contables significativas son definidas como aquellas que son importantes para reflejar correctamente la situación financiera y los resultados consolidados y/o las que requieren un alto grado de juicio por parte de la administración.

Las principales estimaciones y aplicaciones del criterio profesional se encuentran relacionadas con los siguientes conceptos:

### a. Vidas útiles de los activos fijos y valor razonable de las propiedades de inversión:

La determinación de la vida útil económica y los valores residuales de las propiedades, planta y equipo está sujeta a la estimación de la Administración del Grupo respecto del nivel de utilización de los activos, así como de la evolución tecnológica esperada. El Grupo revisa regularmente la totalidad de sus tasas de depreciación y los valores residuales para tener en cuenta cualquier cambio respecto del nivel de utilización, marco tecnológico y su desarrollo futuro, que son eventos difíciles de prever, y cualquier cambio podría afectar los futuros cargos de depreciación y los montos en libros de los activos.

El valor razonable de las propiedades de inversión se estima usando el conocimiento técnico de peritos independientes especializados en propiedad raíz.

### b. Beneficios por planes de pensión

El valor presente de las obligaciones por planes de pensión depende de un número de factores que se determinan sobre bases actuariales, usando un número de supuestos. Los supuestos usados al determinar el costo neto por pensiones incluyen una tasa de descuento. Cualquier cambio en estos supuestos tendrá impacto en el valor en libros de la obligación por planes de pensión.

El cálculo de esta estimación es realizado por peritos independientes, con metodologías técnicamente aceptadas para este tipo de estimaciones. Los supuestos clave para establecer las obligaciones por planes de pensión se basan en parte en las condiciones de mercado.

### c. Deterioro de cuentas por cobrar

El Grupo evalúa el deterioro de valor de las cuentas por cobrar para reconocer las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo de todos los instrumentos financieros para los cuales ha habido incrementos significativos en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial evaluado sobre una base individual considerando toda la información razonable y sustentable, incluyendo la que se refiera al futuro.

#### d. Valor razonable de instrumentos financieros

El valor razonable de los instrumentos financieros que se comercializan en mercados activos se basa en los precios de mercado a la fecha del balance. El precio de cotización de mercado que se utiliza para los activos financieros es el precio corriente del comprador.

El valor razonable de los instrumentos financieros que no son comercializados en un mercado activo se determina usando técnicas de valuación. El Grupo aplica su juicio para seleccionar una variedad de métodos y aplica supuestos que principalmente se basan en las condiciones de mercado existentes a la fecha de cada balance general.

Para determinar el valor razonable del resto de instrumentos financieros se utilizan otras técnicas, como flujos de efectivo descontados estimados.

Se asume que el importe en libros menos la provisión por deterioro de valor de las cuentas a cobrar se aproxima a su valor razonable.

El valor razonable de los activos y pasivos financieros a efectos de su reconocimiento inicial y de presentación de información financiera se estima descontando los flujos contractuales futuros de efectivo al tipo de interés corriente del mercado del que puede disponer el Grupo para instrumentos financieros similares.

#### e. Provisiones y estimaciones

La Compañía Matriz y sus subordinadas realizan estimaciones de los importes a liquidar en el futuro, incluyendo las correspondientes obligaciones contractuales, litigios pendientes u otros pasivos. Dichas estimaciones están sujetas a interpretaciones de los hechos y circunstancias actuales, proyecciones de acontecimientos futuros y estimaciones de los efectos financieros de dichos acontecimientos.

#### f. Impuesto a las ganancias diferido

La Compañía Matriz y sus subordinadas han realizado la estimación de sus impuestos diferidos y la fecha de pago o recuperación de los mismos considerando que todas las diferencias entre el valor en libros y la base tributaria de los activos y pasivos (fundamentalmente efectos de la adopción de las NIIF) se revertirán en el futuro.

#### g. Impuesto a las ganancias

La Matriz está sujeta a las regulaciones colombianas en materia de impuestos. Juicios significativos son requeridos en la determinación de las provisiones para impuestos. Existen transacciones y cálculos para los cuales la determinación de impuestos es incierta durante el curso ordinario de las operaciones. El Grupo evalúa el reconocimiento de pasivos por discrepancias que puedan surgir con las autoridades de impuestos sobre la base de estimaciones de impuestos adicionales que deban ser cancelados. Los montos provisionados para el pago de impuesto sobre la renta son estimados por la administración sobre la base de su interpretación de la normatividad tributaria vigente y la posibilidad de pago.

## h. Descuentos en negociación con clientes

### Descuentos por pronto pago

El otorgamiento de descuento por pronto pago no es una política abierta en el Grupo. Si un cliente solicita este tipo de descuento, se realiza evaluación de viabilidad por parte del equipo de Crédito y Cartera, evaluando situaciones de riesgo y desarrollo comercial. Este descuento aplica para el 100% de la cartera, la tasa y los días son definidos para cada caso de acuerdo con la negociación con el cliente y la situación del mercado. El otorgamiento o suspensión de este descuento, solo es potestad de la Dirección de Crédito y Cartera.

### Acuerdos de crecimiento

Consiste en fijar tres objetivos de volumen por UEN en el caso de los autoservicios y por segmentos en el caso de distribuidores, con base en las ventas del año inmediatamente anterior y se paga un porcentaje sobre las compras por cumplimiento de estos objetivos, este reconocimiento aplica para las Cadenas Regionales, Supermercados Independientes y Distribuidores; los porcentajes acordados se fundamentan en el logro de los objetivos propuestos en la transacción comercial y van desde el 1% hasta el 3% sobre las compras realicen los clientes en el periodo estipulado en el acuerdo.

El periodo de liquidación del convenio (mensual, trimestralmente, semestralmente o anualmente) y el porcentaje del mismo se determina según lo pactado a comienzo de año con el cliente y es únicamente definido por la Gerencia Nacional de Ventas. Este tipo de convenio se puede negociar por rotación o por colocación. Los acuerdos de crecimiento para clientes nuevos y cualquier cambio en los objetivos son aprobados por el Gerente de Ventas Región.

## 4. Administración de Riesgos

### 4.1. Factores de Riesgo Operacional

En el curso normal de las operaciones, la Administración considera que el Grupo, está expuesto a los riesgos operativos que se derivan de la posible ocurrencia de accidentes, fallas y averías que ocasionen daños a las personas, a la calidad del producto o al medio ambiente, que podrían tener un impacto en los resultados integrales y el balance de situación financiera.

La calidad de los productos y la protección de la salud de los clientes son los principales objetivos del Grupo. Para garantizar la calidad de sus productos, el Grupo adoptó los procedimientos y controles que se aplican en todo el proceso de producción, desde la adquisición de materias primas hasta la distribución de los productos terminados.

### 4.2. Factores de Riesgo Financiero

Las actividades realizadas por Productos Familia S. A. y sus subordinadas las exponen a una variedad de riesgos financieros: riesgos de mercado (incluyendo el riesgo de moneda, riesgo de valor razonable de tasa de interés, riesgo de tasa de interés de los flujos de efectivo y riesgo de precio), riesgo de crédito y riesgo de liquidez.

El programa general de administración de riesgos del Grupo se concentra principalmente en lo impredecible de los mercados financieros y trata de minimizar potenciales efectos adversos en el desempeño financiero del Grupo.



La dirección de Crédito y Cartera y la dirección Financiera tienen a su cargo la administración de riesgos de acuerdo con las políticas aprobadas por la Gerencia General. Dichos departamentos identifican, evalúan y cubren los riesgos financieros en coordinación estrecha con las unidades operativas del Grupo.

La Gerencia General proporciona principios para la administración general de riesgos, así como políticas que cubren áreas específicas, tales como el riesgo de tipo de cambio, el riesgo de tasas de interés, el riesgo de crédito, el uso de instrumentos financieros derivados y no derivados y para la inversión de los excedentes de liquidez.

### Riesgo de Tasa de Cambio

Debido a sus operaciones el Grupo está expuesto al riesgo de tasa de cambio resultante de la exposición del peso colombiano, principalmente respecto al dólar y al euro. El riesgo de tasa de cambio surge de transacciones comerciales asociadas principalmente a la adquisición de materias primas y a la venta de productos terminados al exterior.

La Gerencia ha establecido una política que requiere que el Grupo administre el riesgo de tipo de cambio respecto de su moneda funcional. El riesgo de cambio surge cuando transacciones comerciales futuras se denominan en una moneda que no es la moneda funcional de la entidad.

### Riesgo de Tasa de Interés

El riesgo de tasa de interés para el Grupo surge de su endeudamiento a largo plazo. El endeudamiento a tasas variables expone al Grupo al riesgo de tasa de interés sobre sus flujos de efectivo. El endeudamiento a tasas fijas expone al Grupo al riesgo de tasa de interés sobre el valor razonable de sus pasivos.

El Grupo analiza su exposición al riesgo de tasa de interés de forma permanente a través del monitoreo del comportamiento de las tasas de interés en el mercado, ofrecidas por diferentes instituciones financieras. Se cuantifican los diversos efectos, comparando las tasas que tiene el Grupo, con respecto a las tasas ofrecidas por dichas instituciones. En la medida que se observan efectos importantes que permitan optimizar el costo financiero, se refinancian los créditos con aquellas entidades financieras que ofrecen la mejor alternativa.

### Riesgo de Crédito

El riesgo de crédito se origina por el efectivo y equivalentes de efectivo, instrumentos financieros derivados y depósitos en bancos e instituciones financieras, así como por la exposición al crédito con clientes mayoristas y minoristas, incluyendo las cuentas comerciales a cobrar y las transacciones comprometidas.

La Dirección de Crédito y Cartera es responsable de la gestión y análisis del riesgo de crédito de los clientes nuevos antes de proceder a ofrecerles los plazos y condiciones de pago habituales. De igual forma, la gestión y análisis del riesgo de crédito con las instituciones financieras es realizada por la Dirección Financiera. Para los bancos y las instituciones financieras, sólo se aceptan aquellas clasificadas, de acuerdo con calificadoras independientes, con un rating mínimo de "AA+".

Los límites individuales de riesgo se establecen con base en clasificaciones internas y externas de acuerdo con los límites establecidos por la Gerencia General. La utilización de límites de crédito se monitorea regularmente.

### Riesgo de Liquidez

La principal fuente de liquidez son los flujos de efectivo provenientes de sus actividades comerciales. Para administrar la liquidez de corto plazo, el Grupo se basa en los flujos de caja proyectados para un período de doce meses.

### Riesgo de Descapitalización

Los objetivos del Grupo al administrar el capital son salvaguardar la capacidad de la misma de continuar como empresa en marcha con el propósito de generar retornos a sus accionistas, beneficios a otros grupos de interés y mantener una estructura de capital óptima para reducir el costo del capital.

Consistente con la industria, el Grupo monitorea su capital sobre la base del ratio de apalancamiento. Este ratio se calcula dividiendo la deuda neta por el capital total. El capital total se obtiene de la suma de la deuda neta y el total del patrimonio.

## 4.3 Factores de Riesgo de Carácter General

El Grupo opera en la industria de producción y comercialización de productos higiénicos y de aseo personal y del hogar, que por su propia naturaleza, está menos expuesta que otras actividades de los efectos negativos de los cambios en las condiciones económicas.

Sin embargo, es importante destacar que el Grupo opera en un país cuya economía es vulnerable a los efectos de la crisis mundial. En consecuencia, a la luz de los aspectos anteriores, la continuación de la crisis económica, las situaciones locales de la incertidumbre geopolítica o eventos ambientales podrían tener un efecto sobre la evolución del Grupo.

### Impactos Covid-19

#### Introducción

La Organización Mundial de la Salud (OMS) declaró el 11 de marzo de 2020 que el brote del nuevo coronavirus COVID-19 es una pandemia, por lo que instó a los Estados a tomar acciones urgentes para mitigar su contagio. Por lo anterior el presidente de la República declaró el Estado de Emergencia Económica y posteriormente se ordenó el aislamiento preventivo obligatorio, lo cual provocó un cierre de establecimientos de comercio y una reducción en las actividades productivas de algunos sectores económicos, así como medidas restrictivas de movilidad tanto a nivel nacional como internacional.

Lo anterior ha generado choques de oferta al interrumpir el flujo del comercio internacional y las cadenas globales de valor, así como choques de demanda, asociados a la disrupción de la actividad económica mundial producto de las medidas de contención adoptadas por cada país lo que podría generar que las empresas registren pérdidas significativas, por efecto de la reducción de sus ingresos generados en la venta de bienes y servicios, variaciones en sus costos y gastos; probabilidad de reducción de los flujos de efectivo, y algunas entidades que recurren a acuerdos de reestructuración de sus pasivos.

A pesar de que empresas del Grupo Familia no han sido ajenas a estos impactos, gracias al sector donde operan y a las decisiones y gestiones tomadas oportunamente por la administración, han podido permanecer 100% operativas, tanto en sus operaciones industriales como en las comerciales.

## Evaluación y Análisis

La administración de las compañías del Grupo ha considerado cuidadosamente el impacto ocasionado por el COVID-19 en los aspectos financieros, operativos y legales a través de las medidas adoptadas por cada uno de los gobiernos y ha determinado que no se ha visto afectada su hipótesis de negocio en marcha al no incurrir en ninguno de las siguientes situaciones:

- Flujos de efectivo negativos para cumplir compromisos financieros, laborales, operativos, contractuales próximos a vencer;
- Dificultad para acceder a préstamos bancarios en el corto plazo;
- Renegociación o reestructuración de créditos;
- Incumplimiento de pago a los acreedores;
- Imposibilidad de acordar plazos para el pago de acreencias;
- Escasez de suministros esenciales para la operación;
- Pérdida de clientes claves; y
- Desabastecimiento en la cadena de producción, entre otros.

Para el primer trimestre de 2021 se nota una reducción en ventas del 4% comparado con el mismo periodo del año anterior generado principalmente a que al inicio de la pandemia en el año 2020 se presentó una fuerte compra de pánico previendo desabastecimiento de ciertos elementos de aseo.

Para las líneas más representativas del balance se ha realizado el siguiente análisis:

### Medición de inventarios al final del período

Tanto la Compañía Matriz como todas sus subsidiarias han realizado el análisis de sus inventarios para determinar si han sufrido algún deterioro proveniente de la disminución en periodos de rotación, reducción en precios de venta, obsolescencia o daños en los productos almacenados y no se evidencia ninguna de estas características en dicho análisis.

### Propiedades, planta y equipos

En las propiedades, planta y equipo no se ha tenido ninguna consecuencia por costos capitalizables por reubicación o reorganización de las operaciones, por capitalización de costos financieros y tampoco por cese o subutilización de unidades productivas.

El gasto por depreciación no ha sufrido ninguna modificación ya que el Grupo utiliza el método de línea recta y su impacto en el resultado tiene un comportamiento normal y adecuado debido al nivel de ingresos generados.

### Medición del deterioro de cuentas por cobrar a clientes

En general y para muchas empresas, el cierre de algunas actividades económicas, ha ocasionado que algunos clientes no cancelen a tiempo sus obligaciones, lo que ocasiona la moratoria de ellas, o la solicitud de una refinanciación en condiciones no favorables para la entidad, por ejemplo, ampliación del plazo sin intereses, reducción de los valores a cobrar, entre otros. sin embargo, las compañías del Grupo mantienen una cartera muy sana y no se evidencian efectos adversos en sus flujos de efectivo.

A la fecha no se han hecho modificaciones sustanciales de las condiciones de las cuentas por cobrar ni se ha incrementado el riesgo de crédito del Grupo.

## Pasivos por provisiones y contingencias

La estrategia del Grupo ha sido aplazar algunos proyectos, renegociar condiciones precontractuales y, en general, reducir el gasto y las inversiones, con ahorros y optimización del capital de trabajo, con el fin de no incurrir en incumplimientos contractuales que generen sanción o un eventual litigio que puedan dar pie al reconocimiento de provisiones en sus estados financieros.

## Beneficios a empleados

En medio de la pandemia el Grupo optó por conceder el disfrute y pago de vacaciones causadas a la mayoría de sus empleados, este hecho no generó ningún efecto en sus resultados y tampoco alteró su liquidez ya que cuenta con el suficiente flujo de efectivo para cumplir con ello. No se presentaron gastos en materia de indemnizaciones a trabajadores por despedidos o beneficios por terminación como consecuencia de la pandemia.

## Subvenciones gubernamentales y ayudas del Gobierno

Al cierre de marzo de 2021 no se han reconocido otros ingresos por concepto de subvenciones del gobierno.

## Otros impactos de la Pandemia

- En principio, en los negocios Institucional y Cuidado de la Familia se presentó una fuerte compra de pánico en el mes de marzo seguida por una reducción en la misma en los meses de abril y mayo; en los meses siguientes se normalizó el nivel de ventas para el negocio de Cuidado de la familia mas no así para el negocio Institucional.
- Se presentó un desbalance del efecto entre categorías: fuerte efecto en el negocio institucional por cierre de restaurantes, hoteles, colegios, universidades y empresas entre otros, al mismo tiempo se generó una migración de una parte de ese menor consumo al negocio de cuidado de la Familia por cambio en los hábitos de uso de los consumidores en pañales de bebe y adulto.
- El Grupo realizó inversiones importantes en la implementación de protocolos de bioseguridad de empleados y cuidado en planta. Así mismo la Compañía Matriz realizó donaciones de productos como gel antibacterial y otros productos a entidades sin ánimo de lucro con el fin de contribuir a las poblaciones más vulnerables.
- El Grupo estableció lineamientos respecto a la reducción en algunos gastos como publicidad, promoción y mercadeo, adicionalmente en aquellos que por regulación gubernamental no se pudieron ejecutar como los gastos de viaje, entre otros.
- Las compañías del Grupo adelantaron programas de innovación con productos tales como máscaras y geles antibacteriales con sustancias que neutralizan el Covid.

## Medidas Implementadas

### Seguridad de las personas

La seguridad y la protección de los trabajadores del Grupo ha sido nuestra prioridad en esta coyuntura y para ello hemos implementado todas las medidas pertinentes, asociadas a protocolos de seguridad, distanciamiento social, entrega de productos especializados, acompañamiento psicológico, alivios financieros en diferentes frentes, y soluciones de transporte alternativas, orientadas a brindar un ambiente de mayor seguridad y flexibilidad en el trabajo. Garantizamos que nuestras operaciones cuenten con abastecimiento suficiente de gel desinfectante y protección respiratoria con tapabocas para nuestros colaboradores, y hemos implementado medidas de desinfección para el personal que ingresa a las plantas.



Antes de la declaratoria de cuarentena obligatoria por parte de los Gobiernos de cada país, adoptamos una serie de medidas encaminadas a proteger a nuestros colaboradores, como (i) la adopción de la modalidad de trabajo virtual permanente para la totalidad de los empleados administrativos de Grupo Familia; (ii) la suspensión de todos los viajes con destino internacional; (iii) las directrices impartidas de cuarentena obligatoria para empleados que regresaron de viajes internacionales; y (iv) la suspensión de visitas de personas provenientes de países con alto riesgo de contagio.

Sumado a lo anterior, ha sido nuestra prioridad tener mecanismos de comunicación permanente con nuestros empleados en materia de prevención, protocolos de actuación, cuidados permanentes, novedades legislativas y otros temas de interés general.

### **Seguridad de la información**

Nuestro centro de operaciones de seguridad funciona 24 horas al día, todos los días de la semana, y es el encargado de velar por la seguridad informática del Grupo. Ante el incremento en el uso de herramientas tecnológicas por nuestros empleados, producto del trabajo virtual implementado, incrementamos los controles y el monitoreo, y actualizamos permanentemente los patrones de seguridad para prevenir las nuevas amenazas de riesgo cibernético.

### **Comerciales**

Previendo una desaceleración en las ventas fruto de una caída estructural del consumo, hemos ampliado nuestra red de distribuidores y fortalecido el uso de herramientas tecnológicas y plataformas de comercio electrónico con el objetivo de llegar a nuestros consumidores de manera directa y a nuestros aliados de los canales tradicional, moderno y droguerías. Lo anterior se ha complementado con acciones de priorización de portafolio, presentaciones, actividades promocionales e impulso.

### **Operacionales**

Hemos satisfecho la necesidad de sustituir el componente de material reciclado que usamos en el proceso de fabricación de algunos de nuestros productos, con el incremento en las importaciones de esta materia prima. La operación de nuestras plantas se ha mantenido durante la coyuntura, y hemos desarrollado proveedores alternos para asegurar el acceso a materias primas, insumos y repuestos.

### **Otras medidas adoptadas**

Se ha implementado un Comité de Crisis y un Comité de Continuidad de Negocio que sesionan diariamente con el propósito de monitorear y gestionar los riesgos y adoptar ágilmente las medidas de mitigación que se requieran.

Finalmente, Grupo Familia se ha vinculado activamente con la comunidad a través de diferentes iniciativas solidarias, como son la participación en un proyecto de desarrollo de mascarillas destinadas prioritariamente al sector salud, la vinculación activa con las familias de los recicladores de oficio, con instituciones hospitalarias y con el personal de la salud que está al frente de esta crisis.

La administración de la Compañía se encuentra adelantando los análisis requeridos por las normas contables, relacionados con los impactos económicos de la emergencia sobre el valor de los activos, los pasivos y el patrimonio.

## 5. Instrumentos Financieros

Categorías de Instrumentos Financieros

A continuación, se presenta los valores en libros de cada categoría de instrumentos financieros al cierre de marzo de 2021 y diciembre de 2020:

Activos Financieros	Marzo de 2021	Diciembre de 2020
<b>Activos financieros corrientes</b>		
Caja y bancos (Nota 6)	\$ 160,978,725	\$ 93,473,515
<b>Activos financieros a costo amortizado</b>		
Inversiones negociables (Nota 6)	337,357,377	333,362,340
Cuentas por cobrar (Nota 7)	399,151,257	388,452,184
<b>Total activos financieros corrientes</b>	<b>897,487,359</b>	<b>815,288,039</b>
<b>Activos financieros no corrientes</b>		
<b>Activos financieros a costo amortizado</b>		
Cuentas por cobrar (Nota 7)	6,530,297	6,580,784
<b>Total activos financieros no corrientes</b>	<b>6,530,297</b>	<b>6,580,784</b>
<b>Total activos financieros</b>	<b>\$ 904,017,656</b>	<b>\$ 821,868,823</b>
<b>Pasivos financieros</b>		
<b>Pasivos financieros corrientes a costo amortizado</b>		
Obligaciones financieras (Nota 16)	\$ 28,894,016	\$ 28,605,813
Cuentas por pagar (Nota 18)	517,350,520	382,820,340
<b>Total pasivos financieros corrientes</b>	<b>546,244,536</b>	<b>411,426,153</b>
<b>Pasivos financieros no corrientes a costo amortizado</b>		
Obligaciones financieras (Nota 16)	77,649,422	82,926,965
<b>Total pasivos financieros no corrientes</b>	<b>77,649,422</b>	<b>82,926,965</b>
<b>Total pasivos financieros</b>	<b>\$ 623,893,958</b>	<b>\$ 494,353,118</b>

## Medición del Valor Razonable

El valor razonable se define como el precio que sería recibido por vender un activo o el precio pagado por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes de mercado en la fecha de la medición.

Las mediciones del valor razonable se realizan utilizando una jerarquía de valor razonable que refleja la importancia de los insumos utilizados en la determinación de las mediciones:

- Con base en precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos idénticos (nivel 1).
- Con base en modelos de valoración comúnmente usados por los participantes del mercado que utilizan variables distintas de los precios cotizados que son observables para los activos o pasivos, directa o indirectamente (nivel 2).
- Con base en modelos de valorización internos de la Compañía utilizando variables estimadas no observables para el activo o pasivo (nivel 3).



A marzo 31 de 2021 y a diciembre 31 de 2020 el Grupo no tiene instrumentos financieros medidos a valor razonable en esos niveles de jerarquía.

## 6. Efectivo y equivalentes de Efectivo.

El efectivo y equivalente de efectivo comprende:

	Marzo de 2021	Diciembre de 2020
Inversiones corrientes (1)	\$ 337,357,377	\$ 333,362,340
Bancos	160,761,288	93,281,953
Caja	217,437	191,562
<b>Efectivo y equivalente de efectivo disponible</b>	<b>\$ 498,336,102</b>	<b>\$ 426,835,855</b>

(1) Las inversiones corrientes a marzo de 2021 y diciembre de 2020 tienen calificaciones de riesgo entre AAA y AA+, los cuales presentan un vencimiento inferior a 90 días y comprenden:

	Marzo de 2021	Diciembre de 2020
Carteras colectivas	\$254,105,279	\$ 275,383,866
CDTs	62,415,925	43,271,355
Over night	20,836,173	14,707,119
	<b>\$337,357,377</b>	<b>\$ 333,362,340</b>

A marzo de 2021 el Grupo tenía disponibles líneas de crédito aprobadas sin utilizar por \$465,888,077

## 7. Cuentas por Cobrar, Neto

Las cuentas por cobrar comprenden:

	Marzo de 2021		Diciembre de 2020	
	Corriente	No Corriente	Corriente	No Corriente
Clientes nacionales y del exterior (1)	\$ 400,415,244	\$ 1,758,563	\$ 379,670,984	\$ 1,835,320
Partes relacionadas (Nota 26)	1,345,815	-	11,382,370	-
Empleados (2)	1,314,844	4,047,451	1,188,734	3,980,871
Otras cuentas por cobrar	715,340	724,283	656,282	764,593
Deterioro (3)	(4,639,986)	-	(4,446,186)	-
	<b>\$ 399,151,257</b>	<b>\$ 6,530,297</b>	<b>\$ 388,452,184</b>	<b>\$ 6,580,784</b>

(1) Los deudores comerciales no devengan intereses y generalmente, las condiciones de pago son de 30 a 90 días.

(2) Las Compañías del Grupo conceden préstamos a los trabajadores con tasas de interés inferiores a las ofrecidas por el sistema financiero las cuales oscilan entre 0% y 8%. La Compañía Matriz reconoce inicialmente a su valor razonable y posteriormente al costo amortizado, entendido éste, como el valor presente de los flujos futuros descontados a una tasa de mercado para préstamos de similar destinación a los que concede la Compañía Matriz.

(3) El movimiento del deterioro de cartera se presenta a continuación:

	Marzo de 2021	Diciembre de 2020
<b>Saldo al inicio del período</b>	<b>\$ (4,446,186)</b>	<b>\$ (2,922,488)</b>
Provisión de cartera	-	(1,524,254)
Castigo o recuperación de provisión	4,668	18,873
Efecto por conversión	(198,468)	(18,317)
<b>Saldo al final del período</b>	<b>\$ (4,639,986)</b>	<b>\$ (4,446,186)</b>

## 8. Inventarios, neto

Los inventarios al cierre de marzo de 2021 y diciembre de 2020 comprenden:

	Marzo de 2021	Diciembre de 2020
Producto terminado	\$ 129,581,285	\$ 111,592,517
Materias primas	76,315,802	85,660,838
Mercancía en tránsito	49,127,585	32,821,456
Repuestos	44,876,816	43,161,245
Mercancía no fabricada por la empresa	33,955,732	30,509,234
Productos en proceso	21,545,089	24,211,643
Deterioro (1)	(14,686,134)	(14,360,749)
	<b>\$ 340,716,175</b>	<b>\$ 313,596,184</b>

(1) El movimiento del deterioro de inventarios a marzo de 2021 y diciembre de 2020 se presenta a continuación:

	Marzo de 2021	Diciembre de 2020
<b>Saldo al inicio del período</b>	<b>\$ (14,360,749)</b>	<b>\$ (15,095,330)</b>
Provisión de inventarios	(79,999)	(2,876,133)
Castigos o recuperaciones	91,364	3,676,390
Efecto por conversión	(336,750)	(65,676)
<b>Saldo al final del período</b>	<b>\$ (14,686,134)</b>	<b>\$ (14,360,749)</b>

A marzo de 2021 y diciembre de 2020 el Grupo no tenía restricciones sobre los inventarios.

## 9. Otros Activos No Financieros

Los otros activos no financieros comprenden:

	Marzo de 2021	Diciembre de 2020
Activos por otros impuestos (1)	\$ 33,379,894	\$ 38,543,018
Gastos pagados por anticipado	2,731,151	4,208,848
Anticipos por servicios y otros	2,097,661	1,129,475
	<b>\$ 38,208,706</b>	<b>\$ 43,881,341</b>

(1) Los conceptos que componen el saldo son autorretenciones de ICA, anticipos de industria y comercio y saldos a favor de IVA.

## 10. Propiedades, Planta y Equipo, Neto

El movimiento y los saldos de las propiedades, planta y equipo se presentan a continuación:

Descripción	Terrenos	Edificios	Maquinaria y Equipo	Equipo de Oficina	Equipo de Cómputo	Equipo de Transporte	Proyectos en Curso	Total
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>	\$ 185,132,327	\$ 251,028,865	\$ 664,999,023	\$ 14,748,604	\$ 5,042,784	\$ 15,693,546	\$ 79,504,850	\$ 1,216,149,999
Adiciones	-	128,965	1,619,073	344,497	1,295,967	5,030,569	108,696,097	117,115,168
Bajas	-	-	(1,874,295)	(6,310)	(2,124)	(413,853)	(177,909)	(2,474,491)
Traslados	97	24,028,317	59,019,332	1,138,663	3,864,211	213,767	(89,571,069)	(1,306,682)
Ajustes por inflación	803,606	844,761	5,412,344	-	-	-	-	7,060,711
Depreciación	-	(10,936,111)	(86,092,775)	(2,054,409)	(2,320,645)	(4,418,837)	-	(105,822,777)
Efecto por conversión de moneda extranjera	468,114	346,701	(497,178)	(120,929)	(29,985)	6,999	157,355	331,077
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2020</b>	\$ 186,404,144	\$ 265,441,498	\$ 642,585,524	\$ 14,050,116	\$ 7,850,208	\$ 16,112,191	\$ 98,609,324	\$ 1,231,053,005
Adiciones	-	-	391,135	12,402	231,644	824,535	14,012,648	15,472,364
Bajas	(1,873,032)	(303,478)	(490,622)	(8,556)	-	(74,672)	-	(2,750,360)
Traslados	96,930	(3,100,865)	8,400,377	-	49,164	57,522	(5,846,638)	(343,510)
Ajustes por inflación	393,092	357,380	2,693,138	-	-	-	-	3,443,610
Depreciación	-	(2,875,607)	(17,836,169)	(488,853)	(846,353)	(1,155,926)	-	(23,202,908)
Efecto por conversión de moneda extranjera	3,887,410	6,277,354	13,046,070	187,727	121,477	316,725	1,055,271	24,892,034
<b>Saldo al 31 de marzo de 2021</b>	\$ 188,908,544	\$ 265,796,282	\$ 648,789,453	\$ 13,752,836	\$ 7,406,140	\$ 16,080,375	\$ 107,830,605	\$ 1,248,564,235

A marzo de 2021 y diciembre de 2020 el Grupo no tenía restricciones en las propiedades, planta y equipo.

A marzo de 2021 y diciembre de 2020, el Grupo no capitalizó costos por intereses a las propiedades, planta y equipo.

Las obras en curso a marzo de 2021 y diciembre de 2020 comprenden los siguientes proyectos:

Proyecto	Marzo de 2021	País
Orange Project - Centro de distribución Rionegro	27,884,438	Colombia
Sara 9 – Towels Machine N°11 – Maquina de papel	11,775,873	Colombia
Gulliver – Converter Machine – Maquina Convertidora de papel	8,386,090	Colombia
Atenea_Civil Works	5,240,637	Colombia
Silvia 8 – Liners Machine N° 8 – Maquina línea de protección femenina	4,432,195	Colombia
Cortezza – furniture - Adecuación edificio nueva sede administrativa	3,749,066	Colombia
Atenea_Permits, Earthmoving & Other Prel	3,387,690	Colombia
New Napkin Line Ecuador	2,948,917	Ecuador
Third Unwinder Perini 8	2,700,601	Colombia
Otros Proyectos	2,513,214	Colombia
Screen One Pp2	1,896,238	Ecuador
Upgrade Influent Wtp – Cajica	1,705,631	Colombia
New Headbox Pm4	1,676,726	Colombia
Project Bob Wilde	1,481,393	Argentina
Upgrade Multidrives Pm6 Step 3	1,383,675	Colombia
Upgrade Effluent Wtp – Cajica	1,358,158	Colombia
Hot Dispersion Pp8	1,320,899	Ecuador
Gulliver - Peripheral Equip& Installation	1,275,574	Colombia
Otros Proyectos Colombia	14,864,615	Colombia
Otros Proyectos Ecuador	5,202,729	Ecuador
Otros Proyectos Varios	2,646,246	Varios
	<b>\$ 107,830,605</b>	

Proyecto	Diciembre de 2020	País
Orange Project - Centro de distribución Rionegro	26,483,051	Colombia
Sara 9 – Towels Machine N°11 – Maquina de papel	11,694,946	Colombia
Gulliver – Converter Machine – Maquina Convertidora de papel	8,386,090	Colombia
Silvia 8 – Liners Machine N° 8 – Maquina línea de protección femenina	4,392,831	Colombia
Cortezza – furniture - Adecuación edificio nueva sede administrativa	3,749,066	Colombia
Third Unwinder Perini 8	2,616,744	Colombia
Atenea_Civil Works	2,612,671	Colombia
Otros Proyectos	2,378,691	Colombia
Atenea_Permits, Earthmoving & Other Prel	2,199,434	Colombia
Upgrade Multidrives Pm6 Step 2	2,087,426	Colombia
New Napkin Line Ecuador	1,771,170	Ecuador
New Headbox Pm4	1,606,673	Colombia
Pp5 Conveyor Replacement	1,593,610	Ecuador
Inline Lamination For Fam1 And Fam2	1,387,260	Colombia
Upgrade Multidrives Pm6 Step 3	1,373,357	Colombia
Hot Dispersion Pp8	1,276,169	Ecuador
Gulliver - Peripheral Equip& Installation	1,267,352	Colombia
Upgrade Effluent Wtp – Cajica	1,237,659	Colombia
Otros Proyectos Colombia	13,094,167	Colombia
Otros Proyectos Ecuador	5,521,003	Ecuador
Otros Proyectos Varios	1,879,954	Varios
	<b>\$ 98,609,324</b>	

## 11. Arrendamientos

### Activos por derecho de uso

	Terrenos	Edificios	Maquinaria y equipo	Equipo de transporte	Total
<b>Saldo al 31 diciembre de 2019</b>	<b>\$ 179,694</b>	<b>\$49,847,514</b>	<b>\$ 1,227,329</b>	<b>\$ 88,997</b>	<b>\$ 51,343,534</b>
Adiciones	-	21,475,762	579,990	203,641	22,259,393
Bajas	-	(5,924,231)	-	-	(5,924,231)
Amortización	(113,491)	(14,174,747)	(829,373)	(214,138)	(15,331,749)
Efecto por conversión	-	(143,046)	(9,434)	-	(152,480)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>\$ 66,203</b>	<b>\$51,081,252</b>	<b>\$ 968,512</b>	<b>\$ 78,500</b>	<b>\$ 52,194,467</b>
Efecto por conversión	-	643,066	2,350	-	645,416
Adiciones	-	1,765,217	313,059	886	2,079,162
Bajas	-	(47,905)	-	(34,240)	(82,145)
Amortización	(28,373)	(3,630,227)	(219,716)	(29,231)	(3,907,547)
<b>Saldo al 31 de marzo de 2021</b>	<b>\$ 37,830</b>	<b>\$49,811,403</b>	<b>\$ 1,064,205</b>	<b>\$ 15,915</b>	<b>\$ 50,929,353</b>

### Pasivo por Arrendamiento:

	Terrenos	Edificios	Maquinaria y equipo	Equipo de transporte	Total
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>\$ 181,684</b>	<b>\$50,365,695</b>	<b>\$ 1,233,645</b>	<b>\$ 76,554</b>	<b>\$ 51,857,578</b>
Adiciones	-	15,669,933	579,990	203,641	16,453,564
Pagos	(112,943)	(13,300,048)	(806,182)	(214,063)	(14,433,236)
Efecto por conversión de moneda extranjera	-	(147,271)	(10,513)	-	(157,784)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>\$ 68,741</b>	<b>\$52,588,309</b>	<b>\$ 996,940</b>	<b>\$ 66,132</b>	<b>\$ 53,720,122</b>
Adiciones	-	1,765,217	313,059	886	2,079,162
Bajas	-	(41,325)	-	(28,821)	(70,146)
Pagos	(29,197)	(3,309,972)	(221,450)	(29,868)	(3,590,487)
Diferencia Tasa de Cambio	-	296,633	-	-	296,633
Efecto por conversión de moneda extranjera	-	651,014	2,484	-	653,498
<b>Saldo al 31 de marzo de 2021</b>	<b>\$39,544</b>	<b>\$51,949,876</b>	<b>\$ 1,091,033</b>	<b>\$8,329</b>	<b>\$ 53,088,782</b>

	Marzo de 2021	Diciembre de 2020
Porción corriente	\$ 14,830,500	\$ 16,149,444
Porción no corriente	38,258,282	37,570,678
	<b>\$ 53,088,782</b>	<b>\$ 53,720,122</b>

A continuación, se presenta la proyección de los flujos de efectivo de los pasivos por arrendamiento de la porción no corriente:

Vencimiento	Valor
2022	\$ 5,254,439
2023	4,818,619
2024	5,019,933
2025	5,145,660
2026 en adelante	18,019,631
	<b>\$ 38,258,282</b>

Montos reconocidos en el estado de situación financiera, estado de resultados y flujo de efectivo

Concepto	Marzo de 2021	Marzo de 2020
Salidas de efectivo totales por arrendamiento	\$ 5,463,734	\$ 7,369,712
Arrendamientos de activos de bajo valor	1,176,586	1,320,671
Arrendamientos a corto plazo	1,071,297	2,420,994
Gasto por intereses por los pasivos por arrendamiento	641,527	761,890

## 12. Propiedades de Inversión

El saldo de las propiedades de inversión al cierre de marzo de 2021 y diciembre de 2020 comprende:

	Marzo de 2021	Diciembre de 2020
Construcciones y edificaciones	\$ 448,822	\$ 448,822

El valor razonable de las propiedades de inversión se determinó a través de peritos independientes quienes aplicaron el método comparativo, residual y factor de comercialización para definir el avalúo de los terrenos; y el método de reposición para las construcciones y edificaciones. A continuación, se describen los métodos usados:

- El método comparativo se adelantó mediante el examen de la oferta y la demanda de inmuebles similares, operaciones realizadas y avalúos en el sector y zonas similares, estudio de valores de tierras con predios equiparables previos ajustes de tiempo y conformación, potencial desarrollo y localización y consulta a la base de datos de la Lonja de Propiedad Raíz (entidad colombiana calificada).
- El método residual se aplicó para estimar el valor que estaría dispuesto a pagar un constructor que desarrollara un proyecto, a la luz de la normatividad existente y teniendo en cuenta la realidad del mercado.
- Para determinar el factor de comercialización se utilizó la tabla Herweet, estableciendo los coeficientes de oferta y demanda de acuerdo al criterio del comité de avalúos de la Lonja Propiedad Raíz, para este tipo de predios.
- El método de reposición consiste en que, a partir de la base del costo de reproducción hacer una construcción igual. Luego de determinar dicho costo, se aplicaron castigos o deméritos por acabados y obsolescencia de éstos en el mercado.



El perito evaluador fue Rodrigo Echeverry Giraldo con matricula No. 0435 del Registro Nacional de Avaluadores, establecimiento de comercio dedicado a esta actividad por más de 30 años.

La fecha en la cual se realizó el último avalúo de las propiedades de inversión fue el 15 de diciembre de 2020.

A continuación, se relaciona el valor de las propiedades de inversión al costo y a su valor razonable al 31 de marzo de 2021.

	Costo	Valor razonable
Construcciones y edificaciones	\$ 448,822	\$ 586,844

El ingreso por arrendamiento generado por las propiedades de inversión a marzo de 2021 fue de \$6,857 (marzo de 2020 - \$6,748). Para generar los ingresos mencionados, no fue necesario realizar reparaciones, adecuaciones y mantenimiento a las instalaciones.

### 13. Intangibles

La composición y el movimiento de los intangibles a marzo de 2021 y diciembre de 2020 comprenden:

	Software y Licencias	Marcas	Lista de Clientes	Total
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2019</b>	<b>\$ 2,123,721</b>	<b>\$1,874,339</b>	<b>\$ 4,552,425</b>	<b>\$ 8,550,485</b>
Incrementos	1,306,684	-	-	1,306,684
Amortizaciones	(1,012,263)	(215,853)	(577,969)	(1,806,085)
Ajustes por inflación	-	(19,338)	-	(19,338)
Efecto por conversión de moneda extranjera	(22,644)	80,043	215,818	273,217
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>\$ 2,395,498</b>	<b>\$1,719,191</b>	<b>\$ 4,190,274</b>	<b>\$ 8,304,963</b>
Incrementos	343,511	-	-	343,511
Amortizaciones	(279,215)	(245,145)	(157,307)	(681,667)
Efecto por conversión de moneda extranjera	110,962	152,466	371,613	635,041
<b>Saldo al 31 de marzo de 2021</b>	<b>2,570,756</b>	<b>1,626,512</b>	<b>4,404,580</b>	<b>8,601,848</b>

### 14. Plusvalía

La plusvalía se generó en la adquisición de las siguientes subsidiarias:

	Marzo de 2021	Diciembre de 2020
Algodonera Aconcagua S.A. (1)	\$23,270,011	\$ 23,270,011
Productos Familia Chile SPA (2)	9,039,078	8,546,385
	<b>\$32,309,089</b>	<b>\$ 31,816,396</b>

(1) Plusvalía generada en la adquisición de esta compañía en el año 2009.

(2) Esta plusvalía se generó en el año 2013 en la compra que realizó Familia Chile SPA del 50% de participación restante de la empresa Sancela Chile S.A. En el año 2014 se fusionaron estas dos compañías.

El Grupo evalúa, en cada fecha de presentación de reportes anuales, si existe algún indicio de que un activo pueda estar deteriorado.

Si existe algún indicio, o cuando se requiere una prueba de deterioro anual para un activo, el Grupo estima el monto recuperable del activo. El monto recuperable de un activo es el mayor entre el valor razonable de una Unidad Generadora de Efectivo activo menos costos de disposición o su valor en uso.

El monto recuperable se determina para un activo individual, a menos que el activo no genere entradas de efectivo que sean en gran medida independientes de las de otros activos o grupos de activos. Cuando el valor en libros de un activo o UGE excede su valor recuperable, el activo se considera deteriorado y se reduce a su importe recuperable.

Al evaluar el valor en uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje las evaluaciones actuales del mercado del valor del dinero en el tiempo y los riesgos específico del activo. Para determinar el valor razonable menos los costos de disposición, las transacciones de mercado recientes se toman en cuenta.

El Grupo basa su cálculo de deterioro en los presupuestos y cálculos de previsión más recientes, que son preparados por separado para cada una de las unidades generadoras de efectivo (unidades de negocio) del Grupo en sus presupuestos de mediano plazo. Estos presupuestos y los cálculos de pronóstico generalmente cubren un período de cinco años. Se calcula una tasa de crecimiento a largo plazo y aplicado para proyectar flujos de efectivo futuros después del quinto año.

Las pérdidas por deterioro de operaciones continuadas se reconocen en el estado de resultados en el gasto.

El método empleado en la prueba de deterioro se basó en el flujo de caja libre descontado, método de amplio reconocimiento, en el cual se descuentan 10 periodos explícitos y un valor de perpetuidad.

Debido a la complejidad de proyectar las expectativas de inflación (especialmente en Argentina), la proyección se realiza sin considerar la inflación para el periodo 2022 en adelante (términos reales), para esto se utiliza una tasa de descuento del 22% para Algodonera Aconcagua y del 6,57% para Chile.

La tasa de crecimiento de los flujos en el periodo de perpetuidad se calcula basado en el crecimiento real de la economía de mediano plazo, en este caso, 3% para Argentina y 2,9% para Chile.

A marzo de 2021 y diciembre de 2020 no se presentó deterioro de valor de las plusvalías.

## 15. Otros activos financieros

Los otros activos financieros al cierre de marzo de 2021 y diciembre de 2020 comprenden:

	Marzo de 2021	Diciembre de 2020
Efectivo restringido (Nota 34)	\$47,268,351	\$ 48,224,533
Inversiones en instrumentos de patrimonio	154	154
	<b>\$47,268,505</b>	<b>\$ 48,224,687</b>

A continuación, se presenta información complementaria relacionada con las inversiones que poseía el Grupo a marzo de 2021 y diciembre de 2020:

### Marzo de 2021

Inversiones en sociedades	Objeto Social Principal	Clasificación	Cantidad de acciones	Porcentaje	Clase
Promotora de Proyectos S.A.	Creación de empresas agroindustriales	P, RV, NC, V, Pa	1,000	0.10%	Ordinarias
P= Permanente	NC= No controlada	Pa= Participativa	V=Voluntaria	RV= Renta Variable	ND= No disponible

### Diciembre de 2020

Inversiones en sociedades	Objeto Social Principal	Clasificación	Cantidad de acciones	Porcentaje	Clase
Promotora de Proyectos S.A.	Creación de empresas agroindustriales	P, RV, NC, V, Pa	1,000	0.10%	Ordinarias
P= Permanente	NC= No controlada	Pa= Participativa	V=Voluntaria	RV= Renta Variable	ND= No disponible

A marzo de 2021 y marzo de 2020 no se registraron ingresos provenientes de las sociedades no controladas. En el mes de agosto de 2020 la compañía realizó la venta de las acciones que poseía de la sociedad Papeles y Cartones SA (8,889,728 Acciones).

## 16. Obligaciones Financieras

Las obligaciones financieras comprenden:

### Marzo de 2021

Entidad financiera	Corriente	No corriente	Tasa de interés	Fecha de Vencimiento
Bancolombia S.A.	\$ 8,789,697	\$ 19,467,868	IBR+1.85% M.V.	25/04/2024
Banco de Bogotá S.A.	6,486,825	6,082,102	IBR+1.88% M.V.	15/02/2023
Banco de Bogotá S.A.	4,212,319	5,818,915	IBR+1.88% M.V.	15/08/2023
Banco de Bogotá S.A.	4,080,775	1,948,021	IBR+1.90% M.V.	09/05/2024
Swedish Export Credit Corporation	2,156,497	36,943,903	0.46%	16/04/2022
Scotiabank Chile	2,318,710	2,873,686	0.3916%	17/11/2023
Corporación Financiera Nacional (CFN)	595,229	4,435,562	0.72%	05/07/2026
Banco de Bogotá S.A.	58,215	-	DTF+3.9% M.V.	25/01/2022
Banco de Bogotá S.A.	41,818	-	DTF+4.3% M.V.	07/07/2021
Banco de Bogotá S.A.	41,818	-	DTF+4.3% M.V.	07/07/2021
Banco de Bogotá S.A.	41,818	-	DTF+4.3% M.V.	07/07/2021
Banco de Bogotá S.A.	36,438	27,585	DTF+4.3% M.V.	07/07/2022
Banco de Bogotá S.A.	33,857	51,780	DTF+3.9% M.V.	14/12/2022
	<b>\$28,894,016</b>	<b>\$ 77,649,422</b>		

Diciembre de 2020

Entidad financiera	Corriente	No corriente	Tasa de interés	Fecha de Vencimiento
Bancolombia S.A.	\$ 8,826,476	\$ 19,259,500	IBR+1.85% M.V.	25/04/2024
Banco de Bogotá S.A.	6,611,453	9,100,236	IBR+2.7% M.V.	15/02/2023
Banco de Bogotá S.A.	4,298,087	7,733,420	IBR+2.7% M.V.	15/08/2023
Banco de Bogotá S.A.	4,090,589	1,945,534	IBR+1.90% M.V.	9/05/2024
Swedish Export Credit Corporation	2,163,577	36,967,142	0.46%	16/04/2022
Scotiabank Chile	1,843,594	3,514,995	0.3916%	17/11/2023
Corporación Financiera Nacional (CFN)	514,134	4,280,745	0.72%	05/07/2026
Banco de Bogotá S.A.	50,411	-	DTF+4.3% M.V.	7/07/2021
Banco de Bogotá S.A.	50,411	-	DTF+4.3% M.V.	7/07/2021
Banco de Bogotá S.A.	50,411	-	DTF+4.3% M.V.	7/07/2021
Banco de Bogotá S.A.	36,771	35,646	DTF+4.3% M.V.	7/07/2022
Banco de Bogotá S.A.	35,416	31,019	DTF+3.9% M.V.	25/01/2022
Banco de Bogotá S.A.	34,483	58,728	DTF+3.9% M.V.	14/12/2022
	<b>\$28,605,813</b>	<b>\$ 82,926,965</b>		

Todos los préstamos fueron utilizados para financiar capital de trabajo.

El vencimiento para los próximos años de las obligaciones financieras no corrientes al 31 de marzo de 2021 se detalla a continuación:

Vencimiento	Valor
2022	\$ 53,761,697
2023	16,691,340
2024	4,045,251
2025 en adelante	3,151,134
	<b>\$ 77,649,422</b>

## 17. Beneficios a Empleados

Los beneficios a empleados comprenden:

	Marzo de 2021		Diciembre de 2020	
	Corriente	No Corriente	Corriente	No Corriente
Participación de utilidades	\$ 25,400,662	\$ -	\$ 18,585,258	\$ -
Beneficios extralegales	14,641,303	16,571,850	13,885,074	15,711,660
Vacaciones	12,022,345	-	11,116,301	-
Cesantías	6,932,941	161,438	10,538,595	161,438
Prima de servicios	2,719,666	-	-	-
Salarios por pagar	248,627	-	291,493	-
Intereses a las cesantías	79,219	-	894,906	-
Pensiones de jubilación	-	22,868,531	-	20,334,943
	<b>\$ 62,044,763</b>	<b>\$ 39,601,819</b>	<b>\$ 55,311,627</b>	<b>\$ 36,208,041</b>

## Beneficios Post - Empleo

### a) Plan de Aportación Definido

Mensualmente las compañías aportan por concepto de pensiones de jubilación en un fondo público o privado de cada país elegido por el empleado el valor correspondiente a los aportes de pensión. El gasto generado por aportes a fondos de pensiones a marzo de 2021 fue de \$4,529,812 (marzo de 2020 - \$4,457,603).

## 18. Cuentas por Pagar

Las cuentas por pagar al cierre de marzo de 2021 y diciembre de 2020 comprenden:

	Marzo de 2021	Diciembre de 2020
Proveedores	\$ 203,844,423	\$ 182,119,864
Dividendos (Notas 26 y 31)	165,140,908	37,642,395
Compras y servicios	127,951,542	144,996,202
Partes relacionadas (Nota 26)	20,413,647	18,061,879
	<b>\$ 517,350,520</b>	<b>\$ 382,820,340</b>

## 19. Provisiones

A continuación, se presenta el movimiento y los saldos de los conceptos que componen las provisiones:

	Provisión para contingencias, multas y sanciones
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>\$ 2,148,580</b>
Incrementos	812,989
Pagos, utilidades	(1,569,119)
Efecto por conversión	10,936
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>\$ 1,403,386</b>
Efecto por conversión	12,291
<b>Saldo al 31 de marzo de 2021</b>	<b>\$ 1,415,677</b>

## 20. Otros Pasivos No Financieros

Los otros pasivos no financieros comprenden:

	Marzo de 2021	Diciembre de 2020
Pasivos por otros impuestos (1)	\$ (32,318,326)	\$ (44,543,020)
Anticipos recibidos	(830,864)	(513,117)
	<b>\$ (33,149,190)</b>	<b>\$ (45,056,137)</b>

(1) Incluye Impuestos como retenciones en la fuente por concepto de renta, retenciones de industria y comercio, autorretenciones de ICA y retenciones de IVA.

## 21. Activos y Pasivos por Impuestos

### Activos y Pasivos por Impuestos Corrientes

El siguiente es el detalle de activos y pasivos por impuestos corrientes:

	Marzo de 2021	Diciembre de 2020
<b>Activos por impuestos corrientes</b>		
Impuesto a las ganancias por cobrar	\$ 78,649,567	\$ 72,022,292

	Marzo de 2021	Diciembre de 2020
<b>Pasivos por impuestos corrientes</b>		
Impuesto a las ganancias por pagar	\$ 32,906,791	\$ 21,697,275

Los principales elementos del gasto del impuesto a las ganancias por el período de tres meses terminado el 31 de marzo de 2021 y 2020, respectivamente, son los siguientes:

### Estado de Resultados

	Marzo de 2021	Marzo de 2020
<b>Impuesto a las ganancias corriente:</b>		
Gasto por impuesto a las ganancias corriente de la matriz (Ingreso) por impuestos diferidos relacionado con el nacimiento y reversión de diferencias temporarias de la matriz	\$ 6,552,082	\$ 6,935,668
	370,947	891,192
Impuesto sobre la renta imputado al resultado de la casa matriz	<b>6,923,029</b>	<b>7,826,860</b>
Impuesto sobre la renta imputado al resultado de las subsidiarias (Ingreso) por impuestos diferidos relacionado con el nacimiento y reversión de diferencias temporarias de las compañías subsidiarias	27,605,156	27,493,726
	1,046,276	1,092,506
<b>Impuesto a las ganancias imputado al estado de resultados del Grupo</b>	<b>\$ 35,574,461</b>	<b>36,413,092</b>

### Impuestos a las Ganancias

De acuerdo con la normatividad fiscal vigente, Productos Familia S.A., está sujeta al impuesto de renta y complementarios. La tarifa aplicable será del 32% 2020, 31% 2021, 30% 2022 y años siguientes.

Las rentas fiscales por concepto del impuesto de ganancias ocasionales se gravan a la tarifa del 10%.

La base para determinar el impuesto sobre la renta no puede ser inferior al 0,5% de su patrimonio líquido en el último día del ejercicio gravable inmediatamente anterior (renta presuntiva) para el año 2020, 0% a partir del año 2021.

Ley 1819 de 2016, que agregó un nuevo artículo al Estatuto Tributario Nacional, que dispone lo siguiente “para la determinación del impuesto sobre la renta y complementarios, en el valor de los activos, pasivos, patrimonio, ingresos, costos y gastos, los sujetos pasivos de este impuesto obligados a llevar contabilidad aplicarán los sistemas de reconocimientos y medición, de conformidad con los marcos técnicos normativos contables vigentes en Colombia, cuando la ley tributaria remita expresamente a ellas y en los casos en que esta no regule la materia. En todo caso, la ley tributaria puede disponer de forma expresa un tratamiento diferente, de conformidad con el artículo 4 de la ley 1314 de 2009”.



### **Provisiones, Pasivos Contingentes del Impuesto a las Ganancias**

Las declaraciones del impuesto sobre la renta y complementarios que se encuentran abiertas para revisión de la Autoridad Tributaria son las siguientes 2017, 2018.

De las anteriores declaraciones la Autoridad Tributaria no ha iniciado el proceso de revisión de los años gravables 2018.

Del proceso de revisión de las declaraciones del impuesto sobre la renta y complementarios no se espera comentarios y/o ajustes por parte de la Autoridad tributaria que impliquen un mayor pago de impuestos.

### **Incertidumbres en Posiciones Tributarias Abiertas**

No se prevén impuestos adicionales con ocasión de posibles visitas de la Autoridad Tributaria o por la existencia de incertidumbres relacionadas con posiciones tributarias aplicadas por la Compañía.

### **Firmeza de las Declaraciones del Impuesto Sobre la Renta**

A partir del año 2017, el término general de firmeza de las declaraciones tributarias será de 3 años a partir de la fecha de su vencimiento o a partir de la fecha de su presentación, cuando estas hayan sido presentadas de forma extemporánea. Para las sociedades que están sujeta al cumplimiento de las obligaciones de precios de transferencia, el término de su firmeza de sus declaraciones será de 5 años, según lo contemplado en la Ley 2010 de 2019.

Respecto de aquellas declaraciones en las cuales se presenten saldos a favor, el término de firmeza será de 3 años, desde la fecha de la presentación de la solicitud de devolución o compensación.

Respecto de aquellas declaraciones tributarias en las que se compensen pérdidas fiscales, quedarán en firme a los 5 años contados a partir de la fecha de su presentación.

Respecto de aquellas declaraciones en las que se liquiden pérdidas fiscales, el término de firmeza será de 12 años y si las pérdidas se compensan en los últimos 2 años, de los 12 permitidos, su término de firmeza se extenderá hasta 3 años más, desde el año de su compensación.

En opinión de la Administración, en el evento que ocurra una revisión por parte de la autoridad tributaria, no se esperan diferencias significativas que impliquen la modificación del Impuesto liquidado, ni de la imposición de sanciones que conlleven el reconocimiento de contingencias en los estados financieros.

### **Reforma tributaria**

El 27 de diciembre de 2019 fue sancionada la Ley 2010 de 2019, mediante la cual se introducen nuevas reglas en materia tributaria, cuyos aspectos más relevantes se presentan a continuación:

### **Cambio en Tarifas del Impuesto Sobre la Renta**

La Ley 2010 de 2019 definió las tarifas de renta así: 32% (2020), 31% (año 2021), 30% a partir del 2022. Estas tarifas no tienen modificación en relación con la anterior reforma tributaria.

La tarifa aplicable para la renta presuntiva será del 0,5% para el año y 0% a partir del año 2021.

## Compensación de Pérdidas fiscales

A partir de 2017 las pérdidas fiscales sólo podrán ser compensadas contra las rentas líquidas obtenidas dentro de los 12 períodos gravables siguientes y se elimina la posibilidad de reajustar los créditos fiscales derivados de excesos de renta presuntiva y pérdidas fiscales. El valor de las pérdidas fiscales y los excesos de renta presuntiva generados antes de 2017 en el impuesto de renta y complementarios, serán compensados de manera proporcional y no estarán limitados en el tiempo. Los excesos de renta presuntiva se continuarán amortizando en un término de cinco (5) años.

## Pagos al exterior

Se modifican las tarifas de retención en la fuente por pagos al exterior quedando en el 20% para rentas de capital y de trabajo, consultoría, servicios técnicos, asistencia técnica, explotación de programas de computador, entre otros. Los pagos a casas matrices por conceptos de administración o dirección aplican la retención del 33%. Los pagos por cualquier concepto a jurisdicciones no cooperantes o de baja o nula imposición que constituyan ingreso gravado para el beneficiario estarán gravadas a la tarifa general del impuesto sobre la renta 33%, 32%, 31%, 30%.

## Impuesto a los Dividendos

La Ley 2010 de 2019 incrementa la retención en la fuente sobre los dividendos pagados al exterior a la tarifa del 10%.

De otra parte, el dividendo gravado con el impuesto sobre la renta, tendrá una tarifa del 33% (2019), 32% (2020), 31% 2021 y 30% (2022). En este escenario, el impuesto a los dividendos del 10% aplicará sobre el monto de la distribución gravada, una vez el mismo se haya disminuido con el impuesto sobre la renta a la tarifa del aplicable.

Para personas naturales residentes fiscales en Colombia, el impuesto a los dividendos tendrá una tarifa máxima del 10% que recaerá sobre los dividendos no gravados y del 33% (2019), 32% (2020), 31% 2021 30% (2022). respecto de los dividendos distribuidos como gravados.

Sobre los dividendos no gravados aplicarán las siguientes reglas:

Sobre utilidades generadas hasta el año 2016 se aplican las reglas establecidas antes de la Ley 1819 de 2016.

Sobre las utilidades generadas en los años 2017 y 2018 que se hayan decretado en calidad de exigibles se aplican las reglas establecidas en la Ley 1819 de 2016.

Sobre las utilidades generadas en los años 2017 y 2018 que se no hayan decretado en calidad de exigibles se aplican las reglas establecidas en la Ley 1943 de 2018.

## Renta Presuntiva

La renta líquida del contribuyente no puede ser inferior al 0.5% de su patrimonio líquido, en el último día del ejercicio gravable inmediatamente anterior. 0% a partir del año 2021.

## Precios de Transferencia

Los contribuyentes del impuesto de renta que celebren operaciones con vinculados económicos o partes relacionadas del exterior, están obligados a determinar, para efectos del impuesto sobre la renta, sus

ingresos ordinarios y extraordinarios, sus costos y deducciones, sus activos y pasivos, considerando para estas operaciones los precios y márgenes de utilidad que se hubieran utilizado en operaciones comparables con o entre no vinculados económicamente.

Asesores independientes adelantan la actualización del estudio de precios de transferencia, exigido por disposiciones tributarias, tendientes a demostrar que las operaciones con vinculados económicos del exterior se efectuaron a valores de mercado durante 2019. Para este propósito la Compañía presentará una declaración informativa y tendrá disponible el referido estudio para finales de junio de 2020. El incumplimiento del régimen de precios de transferencia puede acarrear sanciones pecuniarias y un mayor impuesto sobre la renta; sin embargo, la Gerencia y sus asesores son de la opinión que el estudio será concluido oportunamente y no arrojará cambios significativos a la base utilizada para la determinación de la provisión del impuesto sobre la renta de 2020.

### **Impuesto Sobre las Ventas**

A partir del año gravable 2017, la tarifa general del impuesto sobre las ventas es del diecinueve por ciento (19%) y una tarifa diferencial del 5%, para algunos bienes y servicios de conformidad con el artículo 184 y 185 de la Ley 1819 de 2016.

A partir del año gravable 2017, el hecho generador del IVA se amplió a la venta de bienes en general, la venta o concesión de intangibles relacionados con la propiedad industrial y, a la prestación de servicios en Colombia, o desde el exterior, salvo exclusiones expresas de la norma, de conformidad con el artículo 173 de la Ley 1819 de 2016.

A partir del año gravable 2017, los periodos de declaraciones y pagos de IVA serán bimestral y cuatrimestralmente, de conformidad con el artículo 600 de la Ley 1819 de 2016.

La Ley 1819 en su artículo 194 señaló que los periodos para solicitar descuentos, será de tres periodos bimestrales inmediatamente siguientes al periodo de su causación.

## 22. Costos y Gastos por Naturaleza

Los costos y gastos operacionales agrupados de acuerdo a su naturaleza son los siguientes:

	Marzo de 2021			
	Costo de Ventas	Gastos de Administración	Gastos de Ventas	Total
Costos directos de producción	\$ 245,455,050	\$ -	\$ -	\$ 245,455,050
Beneficios a empleados	38,683,035	12,004,123	41,253,169	91,940,327
Publicidad y promoción	-	-	63,020,813	63,020,813
Servicios	33,199,997	4,036,962	15,341,791	52,578,750
Depreciación	19,973,511	649,785	2,012,996	22,636,292
Diversos	6,053,382	1,416,652	5,612,343	13,082,377
Licencias de ventas	-	-	11,490,836	11,490,836
Impuestos	775,472	2,869,506	4,456,867	8,101,845
Mantenimiento y reparaciones	5,946,715	99,034	1,401,512	7,447,261
Seguros	2,665,873	646,674	971,127	4,283,674
Depreciación por derechos de uso	207,573	514,905	3,162,259	3,884,737
Honorarios	818,579	2,145,550	868,985	3,833,114
Amortizaciones	155,309	221,815	890,248	1,267,372
Arrendamientos de bajo valor	332,663	404,671	439,252	1,176,586
Arrendamientos de corto plazo	534,362	169,576	367,359	1,071,297
Donaciones	-	745,059	-	745,059
Contribuciones y afiliaciones	33,418	230,164	57,667	321,249
Gastos de viaje	45,026	38,769	228,468	312,263
Gastos legales	8,919	118,051	135,710	262,680
	<b>\$ 354,888,884</b>	<b>\$ 26,311,296</b>	<b>\$ 151,711,402</b>	<b>\$ 532,911,582</b>

	Marzo de 2020			
	Costo de Ventas	Gastos de Administración	Gastos de Ventas	Total
Costos directos de producción	\$ 270,407,089	\$ -	\$ -	\$ 270,407,089
Beneficios empleados	37,550,805	12,657,996	40,943,935	91,152,736
Publicidad y Promoción	-	-	63,774,062	63,774,062
Servicios	29,194,500	828,084	14,144,957	44,167,541
Depreciación	22,332,431	417,457	1,945,857	24,695,745
Mantenimiento y reparaciones	6,830,652	3,439,241	4,404,392	14,674,285
Diversos	4,690,820	1,372,141	6,274,913	12,337,874
Licencias de ventas	-	-	11,706,401	11,706,401
Impuestos	1,318,749	2,680,501	4,910,898	8,910,148
Depreciación por derechos de uso	209,717	418,465	3,249,485	3,877,667
Seguros	2,255,251	402,755	1,126,856	3,784,862
Honorarios	867,665	1,911,826	592,793	3,372,284
Arrendamientos de corto plazo	965,716	830,678	624,600	2,420,994
Gastos de viaje	190,958	230,752	1,499,681	1,921,391
Arrendamientos de bajo valor	317,337	487,943	515,391	1,320,671
Donaciones	-	722,339	1,455	723,794
Amortizaciones	120,535	80,468	472,893	673,896
Contribuciones y afiliaciones	37,276	250,964	38,266	326,506
Gastos legales	6,865	75,029	42,420	124,314
	<b>\$ 377,296,366</b>	<b>\$ 26,806,639</b>	<b>\$ 156,269,255</b>	<b>\$ 560,372,260</b>

### 23. Otros Ingresos y Otros Gastos

Los otros ingresos y gastos a marzo de 2021 y 2020 comprenden:

Otros Ingresos	Marzo de 2021	Marzo de 2020
Utilidad en venta de activos fijos y otros bienes	\$ 2,776,349	\$ 254,465
Servicios	66,462	695,208
Arrendamientos	10,832	10,578
Recuperación de provisiones	-	1,569,119
	<b>\$ 2,853,643</b>	<b>\$ 2,529,370</b>

Otros Gastos	Marzo de 2021	Marzo de 2020
Impuestos asumidos	\$ 1,608,481	\$ 3,304,209
Otros gastos menores	626,932	112,304
Retiros activos de inventarios	141,435	184,867
Multas, sanciones e indemnizaciones	906	10,666
	<b>\$ 2,377,754</b>	<b>\$ 3,612,046</b>

### 24. Ingresos y Gastos Financieros

Los ingresos y gastos financieros están constituidos de la siguiente manera al 31 de marzo de 2021 y 2020:

Ingresos Financieros	Marzo de 2021	Marzo de 2020
Intereses por inversiones temporales	\$ 3,157,100	\$ 1,141,487
Intereses por préstamos al personal y otros terceros	105,085	116,936
Descuentos bancarios	971	7,176
	<b>\$ 3,263,156</b>	<b>\$ 1,265,599</b>

Gastos Financieros	Marzo de 2021	Marzo de 2020
Intereses Obligaciones financieras	\$1,532,824	\$ 1,959,817
Intereses por el pasivo por arrendamiento	641,527	761,890
Valoración de productos financieros	186,253	875,123
Intereses proveedores y otros terceros	5,807	-
Intereses Partes relacionadas	-	1,611
	<b>\$ 2,366,411</b>	<b>\$ 3,598,441</b>

### 25. Diferencia en Cambio y Ajustes por Inflación

La diferencia en cambio y los ajustes por inflación al 31 de marzo de 2021 y 2020 comprende:

	Marzo de 2021	Marzo de 2020
Préstamos y obligaciones financieras	\$ 597,625	\$ (867,771)
Efectivo y equivalente de efectivo	550,872	3,897,940
Ajustes por inflación	(3,652,093)	(1,281,395)
Importaciones y exportaciones, neto	(909,528)	(3,310,696)
Inversiones	(85,567)	-
	<b>\$ (3,498,691)</b>	<b>\$ (1,561,922)</b>

## 26. Saldos con Partes Relacionadas

Los siguientes son los saldos con partes relacionadas:

### a) Cuentas por cobrar (Nota 7)

	Marzo de 2021	Diciembre de 2020
Essity Higiene y Salud México SA	\$ 591,376	\$ 9,909,665
Essity Chile S.A.	465,774	1,401,045
Bsn Medical Spa	288,665	-
Essity Hygiene and Health AB	-	71,660
	<b>\$ 1,345,815</b>	<b>\$ 11,382,370</b>

Las cuentas por cobrar corresponden a cartera comercial, no devengan intereses y, generalmente, las condiciones de pago son de 30 a 90 días.

### b) Cuentas por pagar (Nota 18)

	Marzo de 2021	Diciembre de 2020
Essity Hygiene and Health AB	\$ 8,857,952	\$ 9,158,395
Essity Higiene y Salud México	3,433,813	2,014,828
Vinda Malaysia SDN BHD	2,412,765	1,105,247
Essity Chile SA	2,087,502	1,812,875
Essity Holding GMBH	1,180,741	1,267,708
Essity Do Brasil	932,205	1,286,535
Essity Netherlans BV	592,564	558,657
Essity HMS North America INC	543,114	457,187
Essity Slovakia SRO	179,168	67,949
Essity Netherland B.V.	142,011	-
Essity Profesional Hygiene Llc	51,812	-
Essity Operations Mainz Kostheim GMBH	-	176,523
Essty Germany Operat Mainz-Kosth	-	100,289
Essity Operations Gennep BV	-	24,605
SCA Hygiene Products SE	-	19,241
Essity Canada Inc	-	8,548
SCA Logistic AB	-	3,292
	<b>\$20,413,647</b>	<b>\$ 18,061,879</b>

Las cuentas por pagar a partes relacionadas corresponden a cartera comercial con condiciones de pago entre 30 y 60 días.

### c) Dividendos

Dividendos decretados

	Marzo de 2021	Diciembre de 2020
Grupo Gómez	\$ 81,997,510	\$ 74,551,379
Essity Hygiene and Health AB	43,348,114	39,407,377
Essity Holding GMBH	39,151,886	35,592,623
Accionistas minoritarios	502,490	448,621
	<b>\$ 165,000,000</b>	<b>\$ 150,000,000</b>



d) Dividendos por pagar (Notas 18 y 31)

	Marzo de 2021	Diciembre de 2020
Grupo Gómez	\$ 82,010,408	\$ 18,636,217
Essity Hygiene and Health AB	43,348,114	9,851,844
Essity Holding GMBH	39,151,886	8,898,156
Otros minoritarios	630,500	256,178
	<b>\$ 165,140,908</b>	<b>\$ 37,642,395</b>

Durante el periodo de tres meses a marzo de 2021 y 2020, no se presentaron entre Productos Familia S.A., y sus subordinadas transacciones con las siguientes características:

1. Operaciones cuyas características difieran de las realizadas con terceros, que impliquen diferencias importantes entre los precios del mercado para operaciones similares.
2. Servicios o asesorías sin costo.
3. Transacciones por otros conceptos, a miembros de Junta Directiva, Representantes Legales y Administradores, a excepción de los pagos inherentes a la vinculación directa y a los honorarios por la participación en las reuniones de Junta Directiva aprobados por la Asamblea General de Accionistas.

## Remuneraciones del personal clave de la gerencia

Las siguientes fueron las remuneraciones del personal clave de la gerencia reconocidos en el gasto durante el año:

	Marzo de 2021	Marzo de 2020
Beneficios a los empleados a corto plazo	<b>\$ 3,027,325</b>	<b>\$ 2,669,248</b>

## 27. Capital Social

### Valor nominal y número de acciones en circulación

Las acciones comunes se clasifican en el patrimonio. El capital suscrito y pagado a marzo de 2021 y diciembre de 2020 comprende 1,110,667,888 acciones ordinarias con un valor nominal en pesos colombianos de \$0.10 cada una.

### Valor Intrínseco

El valor intrínseco de la acción a marzo de 2021 es de \$1,629.98 (diciembre de 2020 es de \$1,642.34).

## 28. Reservas

### Legal

De acuerdo con la Ley colombiana, la Compañía Matriz está obligada a apropiar el 10% de su ganancia neta anual con destino a la reserva legal hasta que el saldo de esta reserva sea equivalente por lo menos al 50% del capital suscrito. Dicha reserva, que no es distribuible antes de la liquidación de la

sociedad puede utilizarse para absorber pérdidas. Son de libre disponibilidad por la Asamblea General de Accionistas las apropiaciones hechas en exceso del 50% antes mencionado.

### Para futura distribución de dividendos

Esta reserva es de libre disposición por parte de la Asamblea General de Accionistas. Véase el estado de cambios en el patrimonio.

A marzo de 2021 y diciembre de 2020 las reservas del grupo comprenden:

	Marzo de 2021	Diciembre de 2020
Para futura distribución de dividendos	\$ 982,713,953	\$ 830,024,748
Reservas por depreciación flexible (1)	27,623,852	27,623,852
Legal	2,989,848	2,989,848
Ocasional	20,000	20,000
	<b>\$ 1,013,347,653</b>	<b>\$ 860,658,448</b>

(1) Se ha constituido una reserva del 70% sobre el mayor valor de la depreciación solicitada para efectos fiscales, con el fin de tener derecho a dicha deducción.

### 29. Otros Resultados Integrales

Al cierre de marzo de 2021 y diciembre de 2020 el saldo de los otros resultados integrales del grupo es el siguiente:

	Marzo de 2021	Diciembre de 2020
Efecto por conversión de subsidiarias	\$80,624,214	\$ 34,462,263
Planes de beneficios definidos	709,521	709,521
	<b>\$ 81,333,735</b>	<b>\$ 35,171,784</b>

### 30. Resultados Acumulados

Los resultados (utilidades o pérdidas) de cada ejercicio son incluidos en este rubro, manteniendo registros que permiten identificar su ejercicio de origen. Con la aprobación de la Asamblea General de Accionistas y cumpliendo las disposiciones normativas aplicables, las utilidades son distribuidas o destinadas a reservas.

#### Resultados Acumulados de Aplicación Inicial de Normas Internacionales de Información Financiera

De acuerdo a lo establecido por la Superintendencia Financiera de Colombia los ajustes de adopción por primera vez de las NIIF, se registran en el patrimonio en la subcuenta denominada resultados acumulados provenientes de la adopción por primera vez de las NIIF, separada del resto de los resultados acumulados y su saldo acreedor no podrá ser distribuido entre los accionistas o socios, no será utilizado en aumentar su capital, en virtud de que no corresponde a resultados operacionales. De existir un saldo acreedor, éste podrá ser utilizado en enjugar pérdidas acumuladas y las del último ejercicio económico concluido, si las hubiere o devuelto, en caso de liquidación del Grupo a sus accionistas.

A marzo de 2021 y diciembre de 2020 el saldo de los resultados acumulados está compuesto de la siguiente manera:

	Marzo de 2021	Diciembre de 2020
Adopción y resultados por convergencia NIIF	\$ 504,263,262	\$ 504,263,262
Ajustes por Inflación	48,480,585	39,111,728
	<b>\$ 552,743,847</b>	<b>\$ 543,374,990</b>

### 31. Dividendos (Notas 17 y 24)

La siguiente es la información relacionada con los dividendos por pagar del Grupo a marzo de 2021 y diciembre de 2020:

	Marzo de 2021	Diciembre de 2020
<b>Saldo al inicio del periodo</b>	<b>\$ 37,642,395</b>	<b>\$ 13,600,996</b>
Dividendos decretados	165,000,000	150,000,000
Pago de dividendos	(37,501,487)	(125,958,601)
<b>Saldo al final del periodo</b>	<b>\$ 165,140,908</b>	<b>\$ 37,642,395</b>

	Marzo de 2021	Diciembre de 2020
Valor del dividendo por acción	\$ 148.69	\$ 135.05

Los dividendos decretados durante el año 2021 corresponden a dividendos ordinarios por valor de \$66,000,000 los cuales serán cancelados en doce pagos mensuales sucesivos de \$5,500,000 a partir de abril de 2021 y hasta marzo de 2022 y \$99,000,000 de dividendos extraordinarios que serán cancelados en dos pagos de \$49,500,000 cada uno en los meses de abril y julio de 2021.

### 32. Contratos Suscritos

Contrato Essity Royalties: Essity Hygiene and Health AB localizada en Goteborg, concede la licencia exclusiva no asignable ni transferible bajo todas las patentes, diseños industriales, para usar el Know - How en el embalaje y mercadeo en lo relacionado con los diseños de embalaje o materiales de propaganda a Productos Familia S.A.

### 33. Litigios

#### Comunidad Andina de Naciones (CAN)

Mediante resolución No. 2006 de 2018 la Secretaría General de la Comunidad Andina de Naciones (SGCAN) determinó una posible sanción en contra de Productos Familia S.A. y Productos Familia del Ecuador S.A. por supuestas infracciones al régimen de competencia de la CAN; sin embargo, los efectos de esta resolución fueron suspendidos por la resolución No. 2017 del 6 de agosto de 2018. Hasta la emisión de los presentes estados financieros no se ha conocido de nuevos pronunciamientos al respecto.

### 34. Contingencias.

Actualmente existe un proceso de determinación oficial de impuestos iniciado por la Tesorería Municipal de Guachené contra Familia del Pacífico S.A.S., filial de Productos Familia S.A. Como consecuencia de este proceso se ha declarado a esta última responsable solidaria de la deuda, embargándosele una suma del orden de \$ 47 mil millones de pesos. La Compañía ha agotado todos los recursos en la vía gubernativa y ha presentado todas las acciones judiciales a las que ha habido lugar para controvertir la decisión de la Administración Municipal, la cual considera desacertada.

A la fecha, aún está pendiente un proceso judicial (demanda de nulidad y restablecimiento del derecho), en el que se considera de acuerdo a la evaluación de los abogados, remota la probabilidad de obtener un resultado desfavorable para la Compañía. Esto es, que es altamente probable que se le dé la razón a Productos Familia y se le liberen los recursos embargados.

Los recursos embargados se encuentran en un depósito judicial en el Banco Agrario y sobre estos pesa una orden de no pago al Municipio, emitida por el Banco con base en una medida cautelar ordenada por la Procuraduría General de la Nación, dentro de un proceso disciplinario contra el Alcalde y la Tesorera, que se funda en los mismos hechos que sustentan el cobro coactivo contra Productos Familia S.A. y Familia del Pacífico S.A.S. Por lo anterior, la probabilidad de pérdida de los recursos es remota.

El 13 de febrero de 2020, el tribunal administrativo del Cauca dictó sentencia a favor de Familia del Pacífico S.A.S., decretando nulas todas las actuaciones de la alcaldía Municipal de Guachené en cuanto al proceso de determinación oficial de impuestos, al haber encontrado graves irregularidades y violación de normas por parte de la administración local de dicha Alcaldía.

### 35. Aprobación de los Estados Financieros

Los estados financieros consolidados por el periodo de tres meses al cierre de marzo de 2021 fueron aprobados por el Comité de Auditoría el 13 de mayo de 2021.

### 36. Eventos subsecuentes

El 22 de abril de 2021 la empresa sueca de higiene y salud Essity informó que firmó un acuerdo para adquirir la mayoría de las acciones de la casa Matriz Productos Familia S.A. con quien mantiene una alianza estratégica desde hace más de tres décadas y en la que actualmente tiene una participación del 50%.

Essity es una compañía de origen sueco, listada en la Bolsa de Estocolmo, líder en el mercado de higiene y salud en más de 150 países con marcas globales como TENA® y Tork®, y otras como Leukoplast®, Regio®, Saba®, Tempo®, Vinda® y Zewa®. Cuenta con aproximadamente 46.000 empleados en todo el mundo, incluyendo alrededor de 10.000 empleados en Latinoamérica.

El cierre de la transacción anunciada está sujeto a las aprobaciones regulatorias requeridas y a la realización de una oferta pública de adquisición, después de la cual Essity quedaría con no menos del 94% de las acciones de Productos Familia S.A. El cierre de la transacción se espera ocurra durante el segundo semestre del 2021.

Según el anuncio de Essity, el precio de compra se calculó sobre un valor total de compañía de 1,540 millones de dólares, sobre una base libre de deuda.



## Otros aspectos

A raíz de la pandemia originada en 2020, el Gobierno Nacional ejecutó un plan de ayudas a diferentes sectores que incrementaron el déficit fiscal y debilitó la posición de caja, de forma inminente se requiere implementar una reforma tributaria que permita estabilizar los flujos y continuar con los programas sociales; sin embargo, el momento, el alcance y la forma como fue presentada no generó agrado entre los ciudadanos colombianos quienes iniciaron una serie de movilizaciones, iniciando el 28 de abril 2021, buscando en principio retirar la reforma tributaria presentada.

Estas multitudinarias protestas condujeron al retiro de la reforma por parte del gobierno, sin embargo, el inconformismo estaba extendido y los brotes de vandalismo mezclado con excesos policiales condujeron a una grave situación social en la cual bloqueos, saqueos, cierres viales, desabastecimiento, enfrentamientos con la policía y con grupos sociales, cierres de la actividad productiva y comercial en ciertas regiones, sumado a una tercer ola de contagios de Covid con capacidades de UCI limitadas en el país derivaron en una crisis de alta envergadura para el país.

Grupo Familia no ha sido ajena a los impactos de estas manifestaciones sociales, principalmente generados por los bloqueos viales derivados de las protestas sociales, las cuales, han afectado la actividad productiva en Colombia.

- Al 11 de mayo de 2021, la planta ubicada en Guachené Cauca, permanecía sin operación productiva por 13 días y contando.
- La planta Cajicá tanto la ubicada en Productos Familia S.A., como la correspondiente a la Zona Franca Cajicá, experimentaron 9 y 10 días de paro respectivamente.
- La planta Rionegro tuvo un paro de operaciones de dos días, debido a bloqueos viales.
- Desde abastecimiento de materias primas: las limitantes al transporte tanto de mercancías como de materias primas ha puesto retos a la operación y los días de inventarios se han reducido de forma dramática exhibiendo un riesgo de paro por falta de insumos.

Desde los efectos en ventas, el ciclo natural de ventas de la compañía se encuentra cerca de 15 puntos por debajo del mes dadas las restricciones en la operación logística propia y de los distribuidores para abastecer por cierres viales y saqueos ocurridos. Así mismo, existe una posibilidad compleja de cuantificar si se han perdido ventas durante el mes de mayo.

Por otra parte, las Compañías en Colombia activaron recortes en los gastos de publicidad y promoción y control en los gastos de operación para mitigar posibles efectos adversos a los resultados financieros del periodo.

Ante esta compleja situación, Productos Familia ha activado comités de contingencia y contacto permanente con entidades oficiales para lograr sobrellevar de la mejor manera la compleja situación que vive el país, con la confianza y convicción de un promisorio futuro y de seguir llevando bienestar y soluciones de aseo e higiene a los hogares colombianos.