



ODS



GRUPOS DE INTERÉS

# ESTADOS FINANCIEROS

# 7





SEPARADOS

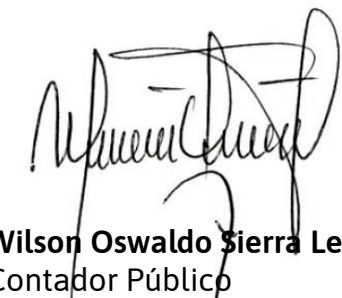
## CERTIFICACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Los suscritos Representante Legal y Contador de Productos Familia S.A., certificamos que los estados financieros de la Compañía al 31 de diciembre de 2019 han sido fielmente tomados de los libros y que antes de ser puestos a su disposición y de terceros hemos verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

- a) Todos los activos y pasivos incluidos en los estados financieros de la Compañía al 31 de diciembre de 2019 existen y todas las transacciones incluidas en dichos estados se han realizado durante el año terminado en esa fecha.
- b) Todos los hechos económicos realizados por la Compañía, durante el año terminado el 31 de diciembre de 2019, han sido reconocidos en los estados financieros.
- c) Los activos representan probables beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros (obligaciones), obtenidos o a cargo de la Compañía al 31 de diciembre de 2019.
- d) Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados, de acuerdo con las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia.
- e) Todos los hechos económicos que afectan la Compañía han sido correctamente clasificados, descritos y revelados en los estados financieros.
- f) Los estados financieros y otros informes relevantes para el público, no contienen vicios, impresiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones de la Compañía.



**Andrés Felipe Gómez Salazar**  
Representante Legal



**Wilson Oswaldo Sierra Leyton**  
Contador Público  
Tarjeta Profesional 63926-T

## CERTIFICACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS LEY 964 DE 2005

Señores  
Asamblea General de Accionistas  
Productos Familia S. A.  
Medellín

El suscrito Representante Legal de Productos Familia S. A.

CERTIFICA:

Que los estados financieros y las operaciones de la Compañía al 31 de diciembre de 2019 y 2018 no contienen vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial de la misma.

Lo anterior para efectos de dar cumplimiento al Artículo 46 de la Ley 964 de 2005.

Para constancia se firma el 18 de febrero de 2020.



**Andrés Felipe Gómez Salazar**  
Representante Legal

## CERTIFICACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN A LOS SISTEMAS DE CONTROL INTERNO – ART. 47 LEY 964 DE 2005

Señores  
ASAMBLEA GENERAL DE ACCIONISTAS  
Productos Familia S.A.  
Medellín

El suscrito representante legal de Productos Familia S.A.

CERTIFICA:

Que en cumplimiento de las obligaciones establecidas en el artículo 47 de la Ley 964 de 2005, Productos Familia S.A. cuenta con una adecuada estructura de control interno en la que intervienen, entre otros, el Comité de Auditoría, la Gerencia General, el Departamento de Auditoría Interna y la Dirección de Contraloría y Gestión de riesgos.

La Auditoría Interna y la Revisoría Fiscal han establecido un sistema de evaluación del control interno con mecanismos de control y monitoreo. Este sistema, el avance de la ejecución del mismo y los hallazgos en las auditorías son sometidas al conocimiento y/o aprobación del Comité de Auditoría.

Los procesos de revisión y control sobre la operación del control interno no han presentado resultados sobre debilidades relevantes en la estructura ni en el ambiente de control interno que le hayan impedido a la Sociedad registrar, procesar, resumir y presentar adecuadamente la información financiera de la misma ni se han identificado casos de fraude al interior de la Compañía.

Cordialmente,



**Andrés Felipe Gómez Salazar**  
Representante Legal



## Informe del Revisor Fiscal

A la Asamblea de Accionistas de:  
Productos Familia S.A.

### Opinión

He auditado los estados financieros separados adjuntos de Productos Familia S.A., que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2019 y los correspondientes estados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, y el resumen de las políticas contables significativas y otras notas explicativas.

En mi opinión, los estados financieros adjuntos, tomados de los libros de contabilidad, presentan razonablemente, en todos sus aspectos de importancia, la situación financiera de la Compañía al 31 de diciembre de 2019, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia.

### Bases de la Opinión

He llevado a cabo mi auditoría de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia. Mis responsabilidades en cumplimiento de dichas normas se describen en la sección *Responsabilidades del Auditor en la Auditoría de los Estados Financieros*, de este informe. Soy independiente de la Compañía, de acuerdo con el Manual del Código de Ética para profesionales de la contabilidad, junto con los requisitos éticos relevantes para mi auditoría de estados financieros en Colombia, y he cumplido con las demás responsabilidades éticas aplicables. Considero que la evidencia de auditoría obtenida es suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión.

### Adopción de una Nueva Norma Contable

Durante 2019 la Compañía modificó su política contable de arrendamientos debido a la adopción de la Norma Internacional de Información Financiera - NIIF 16. Por lo anterior, teniendo en cuenta la aplicación del enfoque retrospectivo modificado y su impacto en la comparabilidad de los estados financieros adjuntos, la Nota 12 detalla los efectos de la aplicación de esta nueva norma. Mi opinión no se modifica con este asunto.

### Asuntos Clave de Auditoría

Los asuntos clave de auditoría son aquellos asuntos que, según mi juicio profesional, fueron de mayor importancia en mi auditoría de los estados financieros adjuntos. Estos asuntos se abordaron en el contexto de mi auditoría de los estados financieros tomados en su conjunto, y al momento de fundamentar la opinión correspondiente, pero no para proporcionar una opinión separada sobre estos asuntos. Con base en lo anterior, a continuación, detallo la manera en la que cada asunto clave fue abordado durante mi auditoría.

He cumplido con las responsabilidades descritas en la sección *Responsabilidades del Auditor en la Auditoría de los Estados Financieros* de mi informe, incluso en relación con estos asuntos. En consecuencia, mi auditoría incluyó la realización de los procedimientos diseñados para responder a los riesgos de incorrección material evaluados en los estados financieros. Los resultados de mis procedimientos de auditoría, incluidos los procedimientos realizados para abordar los asuntos que se mencionan a continuación, constituyen la base de mi opinión de auditoría sobre los estados financieros adjuntos.

### 1. Descuentos en Negociaciones con Clientes

Como se detalla en la Nota 2.17, los ingresos netos incluyen los descuentos obtenidos por los clientes que pactó la Compañía, durante 2019 la Compañía otorgó descuentos en ventas por \$27,541 millones, de acuerdo al volumen y variedad de términos contractuales en el mercado de clientes que maneja la Compañía; la estimación de descuentos reconocidos en función de las ventas realizadas durante el año se considera un asunto clave de auditoría.

Mis procedimientos de auditoría, entre otros comprendieron: a. Consideré la idoneidad de las políticas contables de reconocimiento de ingresos de la Compañía, incluidas las relativas a descuentos y evaluar el cumplimiento de las políticas en términos de las normas contables aplicables, b. Evalué, sobre una muestra, los contratos y acuerdos con clientes, c. Corroboré los atributos de autorización, monto, fecha y conformidad del cliente, d. Probé notas crédito emitidas después de la fecha de finalización del año para evaluar si esos ingresos se reconocieron en el período correcto.

### 2. Inversiones en Subsidiarias

Al 31 de diciembre de 2019, la Compañía posee Inversiones en subsidiarias por \$1,130,767 millones, como se detalla en la Nota 10, las cuales incluyen el costo de adquisición, la diferencia en cambio en el caso de las inversiones en moneda extranjera y la plusvalía originada en la adquisición de algunas de ellas. Dichas inversiones son actualizadas al 31 de diciembre de cada año por el método de participación patrimonial y son sujetas a análisis individuales de deterioro. La valuación de estas inversiones requiere de los estados financieros de las subsidiarias y su análisis de deterioro comprende juicios, estimaciones y proyecciones de flujos de efectivo futuros.

Mis procedimientos de auditoría, entre otros comprendieron: a. Entendí y evalué las actividades desarrolladas por Productos Familia S.A., para el registro del método de participación patrimonial en cada una de las inversiones en subsidiarias, b. Me involucré junto los auditores de las subsidiarias en la revisión de las cifras que sirven de base para el registro del método de participación patrimonial, c. Inspeccioné las listas de chequeo de deterioro preparadas por la Administración, d. Probé los criterios, supuestos y proyecciones utilizadas por la Compañía para soportar los valores de las plusvalías registradas.

### Responsabilidades de la Administración y de los Responsables del Gobierno de la Entidad en Relación con los Estados Financieros

La Administración es responsable por la preparación y correcta presentación de los estados financieros de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF); de diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para la preparación y correcta presentación de los estados financieros libres de errores materiales, bien sea por fraude o error; de seleccionar y de aplicar las políticas contables apropiadas; y, de establecer estimaciones contables razonables en las circunstancias.

Al preparar los estados financieros, la Administración es responsable de evaluar la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con este asunto y utilizando la base contable de negocio en marcha, a menos que la Administración tenga la intención de liquidar la Compañía o cesar sus operaciones, o no tenga otra alternativa realista diferente a hacerlo.

Los responsables del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Compañía.

### Responsabilidades del Auditor en la Auditoría de los Estados Financieros

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros tomados en su conjunto están libres de errores materiales, ya sea por fraude o error, y emitir un informe que incluya mi opinión. La seguridad razonable es un alto nivel de aseguramiento, pero no garantiza que una auditoría realizada de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia siempre detectará una incorrección material cuando exista. Las incorrecciones pueden surgir debido a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o acumuladas, podría esperarse que influyan razonablemente en las decisiones económicas que los usuarios tomen con base en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia, debo ejercer mi juicio profesional y mantener mi escepticismo profesional a lo largo de la auditoría, además de:

- Identificar y evaluar los riesgos de incorrección material en los estados financieros, ya sea por fraude o error, diseñar y ejecutar procedimientos de auditoría que respondan a esos riesgos, y obtener evidencia de auditoría que sea suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es mayor que la resultante de un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones intencionales, declaraciones falsas o sobrepaso del sistema de control interno.
- Obtener un entendimiento del control interno relevante para la auditoría, para diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias.
- Evaluar las políticas contables utilizadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y las respectivas revelaciones realizadas por la Administración.

- Concluir sobre si es adecuado que la Administración utilice la base contable de negocio en marcha y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, si existe una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Si concluyo que existe una incertidumbre importante, debo llamar la atención en el informe del auditor sobre las revelaciones relacionadas, incluidas en los estados financieros o, si dichas revelaciones son inadecuadas, modificar mi opinión. Las conclusiones del auditor se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe, sin embargo, eventos o condiciones posteriores pueden hacer que una entidad no pueda continuar como negocio en marcha.
- Evaluar la presentación general, la estructura, el contenido de los estados financieros, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros representan las transacciones y eventos subyacentes de manera que se logre una presentación razonable.

Comuniqué a los responsables del gobierno de la entidad, entre otros asuntos, el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría, los hallazgos significativos de la misma, así como cualquier deficiencia significativa del control interno identificada en el transcurso de la auditoría.

También proporcioné a los responsables del gobierno de la Compañía una declaración de que he cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y comunicado con ellos acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se podría esperar razonablemente que pudieran afectar mi independencia y, en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre los asuntos que han sido objeto de comunicación con los responsables del gobierno de la Compañía, determiné los que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros del período actual y que son, en consecuencia, asuntos clave de la auditoría. Describí esos asuntos en mi informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente el asunto o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, se determine que un asunto no se debería comunicar en mi informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público del mismo.

### Otros Asuntos


Los estados financieros bajo normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia de Productos Familia S.A., al 31 de diciembre de 2018, que hacen parte de la información comparativa de los estados financieros adjuntos, fueron auditados por otro revisor fiscal designado por Ernst & Young Audit S.A.S., sobre los cuales expresó su opinión sin salvedades el 1 de marzo de 2019.

### Otros Requerimientos Legales y Reglamentarios

Fundamentado en el alcance de mi auditoría, no estoy enterado de situaciones indicativas de inobservancia en el cumplimiento de las siguientes obligaciones de la Compañía: 1) Llevar los libros de actas, registro de accionistas y de contabilidad, según las normas legales y la técnica contable; 2) Desarrollar las operaciones conforme a los estatutos y decisiones de la Asamblea de Accionistas y de la Junta Directiva, y a las normas relativas a la seguridad social integral; y 3) Conservar la correspondencia y los comprobantes de las cuentas.



Adicionalmente, existe concordancia entre los estados financieros adjuntos y la información contable incluida en el informe de gestión preparado por la Administración de la Compañía, el cual incluye la constancia por parte de la Administración sobre la libre circulación de las facturas con endoso emitidas por los vendedores o proveedores. El informe sobre la evaluación del control interno y del cumplimiento de las disposiciones estatutarias y de la Asamblea de Accionistas, correspondiente a lo requerido por el artículo 1.2.1.2 del Decreto 2420 de 2015, lo emití por separado el 27 de febrero de 2020.

  
 Daniel Mauricio Aponte Rodríguez  
 Revisor Fiscal  
 Tarjeta Profesional 171067 -T  
 Designado por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530

Medellín, Colombia  
 27 de febrero de 2020

## PRODUCTOS FAMILIA S.A.

# ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA SEPARADO

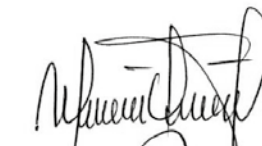
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 (CON CIFRAS COMPARATIVAS A DICIEMBRE DE 2018)  
 (EXPRESADO EN MILLONES DE PESOS COLOMBIANOS)

	NOTA	2019	2018
<b>ACTIVOS</b>			
<b>Activos corrientes</b>			
Efectivo y equivalente de efectivo	7	58,721	87,874
Efectivo restringido	7	41,987	-
Cuentas por cobrar, neto	8	298,424	221,463
Inventarios, neto	9	151,474	120,865
<b>Total activos corrientes</b>		<b>550,606</b>	<b>430,202</b>
<b>Activos no corrientes</b>			
Cuentas por cobrar	8	32,735	47,977
Inversiones en subsidiarias	10	1,130,767	1,079,159
Propiedades, planta y equipo, neto	11	563,490	559,412
Activos por derecho de uso	12	44,548	-
Propiedades de inversión	13	449	449
Intangibles, neto	14	1,507	2,093
Otros activos financieros	15	133	133
<b>Total activos no corrientes</b>		<b>1,773,629</b>	<b>1,689,223</b>
<b>Total activos</b>		<b>2,324,235</b>	<b>2,119,425</b>
<b>PASIVOS</b>			
<b>Pasivos corrientes</b>			
Obligaciones financieras	16	26,442	31,971
Beneficios a empleados	17	19,434	16,468
Pasivos por arrendamientos	12	13,079	-
Cuentas por pagar	18	297,400	251,706
Impuestos, gravámenes y tasas	19	4,139	3,912
Provisiones	20	1,983	848
<b>Total pasivos corrientes</b>		<b>362,477</b>	<b>304,905</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>			
Obligaciones financieras	16	70,059	81,049
Beneficios a empleados	17	8,409	7,757
Pasivos por arrendamientos	12	31,849	-
Impuesto diferido pasivo, neto	19	57,360	63,729
<b>Total pasivos no corrientes</b>		<b>167,677</b>	<b>152,535</b>
<b>Total pasivos</b>		<b>530,154</b>	<b>457,440</b>
<b>PATRIMONIO</b>			
Patrimonio (Ver estado adjunto)		1,794,081	1,661,985
<b>Total pasivo y patrimonio</b>		<b>2,324,235</b>	<b>2,119,425</b>

Ver notas adjuntas



**Andrés Felipe Gómez Salazar**  
 Representante Legal  
 (Ver certificación adjunta)



**Wilson Oswaldo Sierra Leyton**  
 Contador Público  
 Tarjeta Profesional 63926-T  
 (Ver certificación adjunta)



**Daniel Mauricio Aponte Rodríguez**  
 Revisor Fiscal  
 Tarjeta profesional 171067 - T  
 Designada por Ernst & Young Audit S.A.S. TR - 530  
 (Véase mi informe del 27 de febrero de 2020)



**ESTADO DE RESULTADOS SEPARADO**DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 (CON CIFRAS COMPARATIVAS A DICIEMBRE DE 2018)  
(EXPRESADO EN MILLONES DE PESOS COLOMBIANOS)

	NOTA	2019	2018
Ventas nacionales		804,512	760,009
Ventas en el exterior		228,592	212,076
<b>Ingresos por ventas</b>		<b>1,033,104</b>	<b>972,085</b>
Costo de ventas	21	(659,057)	(612,926)
<b>Utilidad bruta</b>		<b>374,047</b>	<b>359,159</b>
Método de participación de resultados	10 / 25	261,498	199,534
Otros ingresos de operación	22	107,940	87,180
Gastos de distribución		(26,126)	(22,884)
Gastos de administración	21	(64,859)	(49,288)
Gastos de ventas	21	(386,722)	(358,229)
Otros gastos	22	(3,423)	(14,754)
<b>Utilidad operacional</b>		<b>262,355</b>	<b>200,718</b>
Ingresos financieros	23	4,657	6,408
Gastos financieros	23	(10,339)	(8,596)
Diferencia en cambio, neto	24	8,421	9,161
<b>Utilidad antes de impuestos</b>		<b>265,094</b>	<b>207,691</b>
Impuesto a las ganancias	19	(12,957)	(8,829)
<b>Utilidad neta</b>		<b>252,137</b>	<b>198,862</b>
<b>Utilidad neta por acción</b>		<b>227.01</b>	<b>179.05</b>

Ver notas adjuntas



Andrés Felipe Gómez Salazar  
Representante Legal  
(Ver certificación adjunta)



Wilson Oswaldo Sierra Leyton  
Contador Público  
Tarjeta Profesional 63926-T  
(Ver certificación adjunta)



Daniel Mauricio Aponte Rodriguez  
Revisor Fiscal  
Tarjeta profesional 171067 - T  
Designada por Ernst & Young Audit S.A.S. TR - 530  
(Véase mi informe del 27 de febrero de 2020)

**ESTADO DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES SEPARADO**DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 (CON CIFRAS COMPARATIVAS A DICIEMBRE DE 2018)  
(EXPRESADO EN MILLONES DE PESOS COLOMBIANOS)

	2019	2018
<b>Utilidad neta</b>	<b>252,137</b>	<b>198,862</b>
<b>Componentes que no se reclasificarán al resultado del período</b>		
Participación de otro resultado integral de subsidiarias - Planes de beneficios definidos	2,244	839
<b>Componentes que se reclasificarán al resultado del período</b>		
Efecto de conversión	(29,367)	17,152
<b>Total otros resultados integrales</b>	<b>(27,123)</b>	<b>17,991</b>
<b>Resultados integrales totales</b>	<b>225,014</b>	<b>216,853</b>



Andrés Felipe Gómez Salazar  
Representante Legal  
(Ver certificación adjunta)



Wilson Oswaldo Sierra Leyton  
Contador Público  
Tarjeta Profesional 63926-T  
(Ver certificación adjunta)



Daniel Mauricio Aponte Rodriguez  
Revisor Fiscal  
Tarjeta profesional 171067 - T  
Designada por Ernst & Young Audit S.A.S. TR - 530  
(Véase mi informe del 27 de febrero de 2020)



## ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO SEPARADO

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 (CON CIFRAS COMPARATIVAS A DICIEMBRE DE 2018)

(EXPRESADO EN MILLONES DE PESOS COLOMBIANOS)

	Capital Social (Nota 26)	Prima en Colocación de Acciones	Reservas (Nota 27)				Otras Reservas	Resultados Acumulados (Nota 27)	Total
			Legal	Estatutaria	Ocasional	ORI			
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>111</b>	<b>67,094</b>	<b>56</b>	<b>672,316</b>	<b>20</b>	<b>68,588</b>	<b>27,624</b>	<b>731,108</b>	<b>1,566,917</b>
Resultado del año	-	-	-	-	-	-	-	198,862	198,862
Otros resultados integrales del año	-	-	-	-	-	17,991	-	-	17,991
Apropiaciones efectuadas por la asamblea	-	-	-	231,976	-	-	-	(231,976)	-
Distribución de dividendos (Nota 28)	-	-	-	(143,000)	-	-	-	-	(143,000)
Otros movimientos patrimoniales	-	-	-	-	-	(2,766)	-	23,981	21,215
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>111</b>	<b>67,094</b>	<b>56</b>	<b>761,292</b>	<b>20</b>	<b>83,813</b>	<b>27,624</b>	<b>721,975</b>	<b>1,661,985</b>
Resultado del año	-	-	-	-	-	-	-	252,137	252,137
Otros resultados integrales del año	-	-	-	-	-	(27,123)	-	-	(27,123)
Apropiaciones efectuadas por la asamblea	-	-	-	198,862	-	-	-	(198,862)	-
Distribución de dividendos (Nota 28)	-	-	-	(105,000)	-	-	-	-	(105,000)
Otros movimientos patrimoniales	-	-	-	-	-	-	-	12,082	12,082
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>111</b>	<b>67,094</b>	<b>56</b>	<b>855,154</b>	<b>20</b>	<b>56,690</b>	<b>27,624</b>	<b>787,332</b>	<b>1,794,081</b>

Ver notas adjuntas



**Andrés Felipe Gómez Salazar**  
Representante Legal  
(Ver certificación adjunta)



**Wilson Oswaldo Sierra Leyton**  
Contador Público  
Tarjeta Profesional 63926-T  
(Ver certificación adjunta)



**Daniel Mauricio Aponte Rodríguez**  
Revisor Fiscal  
Tarjeta profesional 171067-T  
Designada por Ernst & Young Audit S.A.S. TR - 530  
(Véase mi informe del 27 de febrero de 2020)

## ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO SEPARADO

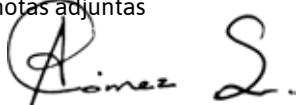
MÉTODO DIRECTO

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 (CON CIFRAS COMPARATIVAS A DICIEMBRE DE 2018)

(EXPRESADO EN MILLONES DE PESOS COLOMBIANOS)

	NOTA	2019	2018
<b>Flujos de efectivo en actividades de operación:</b>			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		1,075,688	1,065,751
Pagos por arrendamientos a corto plazo y de bajo valor		(9,228)	-
Menos pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(895,170)	(890,008)
Pagos a los empleados		(165,977)	(171,337)
Flujos de efectivo netos procedentes en operaciones		5,313	4,406
Menos impuestos a las ganancias pagados		(19,099)	(17,137)
Otras entradas de efectivo		288	1
<b>Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de operación</b>		<b>(13,498)</b>	<b>(12,730)</b>
<b>Flujos de efectivo en actividades de inversión</b>			
Menos flujos de efectivo utilizados en la adquisición de acciones en subsidiarias		(6,996)	(151,755)
Importes procedentes de la venta de inversiones en subsidiarias		32	-
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo		767	17,941
Compras de propiedades, planta y equipo	11	(46,346)	(45,768)
Pagos de gastos por anticipado		-	(6,043)
Dividendos recibidos	10	212,818	200,949
Intereses recibidos		4,657	6,408
Otras (Salidas) entradas de efectivo		(189)	6
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de inversión</b>		<b>164,743</b>	<b>21,738</b>
<b>Flujos de efectivo en actividades de financiación</b>			
Menos pagos de préstamos		(12,782)	-
Pagos de pasivos por arrendamientos		(10,292)	-
Importes procedentes de préstamos		-	34,687
Dividendos pagados	28	(103,498)	(142,226)
Intereses pagados		(10,339)	(8,596)
<b>Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación</b>		<b>(136,911)</b>	<b>(116,135)</b>
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>			
		<b>14,334</b>	<b>(107,127)</b>
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		272	(798)
Efecto neto en la conversión de los estados financieros de la sucursal		(1,772)	326
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>		<b>12,834</b>	<b>(107,599)</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del año		87,874	195,473
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del año</b>		<b>100,708</b>	<b>87,874</b>
Efectivo restringido	7	(41,987)	-
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo disponible al final del período</b>		<b>58,721</b>	<b>87,874</b>

Ver notas adjuntas



Andrés Felipe Gómez Salazar  
Representante Legal  
(Ver certificación adjunta)



Wilson Oswaldo Sierra Leyton  
Contador Público  
Tarjeta Profesional 63926-T  
(Ver certificación adjunta)



Daniel Mauricio Aponte Rodríguez  
Revisor Fiscal  
Tarjeta profesional 171067 - T  
Designada por Ernst & Young Audit S.A.S. TR - 530  
(Véase mi informe del 27 de febrero de 2020)

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

## 1

## Información General

Las cifras están expresadas en millones de pesos colombianos y las monedas extranjeras en miles, excepto el valor nominal de las acciones, la utilidad neta por acción y los dividendos por acción que están expresados en pesos colombianos.

## ENTIDAD Y OBJETO SOCIAL

Productos Familia S.A. (puede identificarse igualmente como Familia S.A., Sancela S.A., PRFA S.A., Productos Familia Sancela S.A. y Familia Sancela de Colombia S.A.) fue constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 31 de diciembre de 1958 mediante Escritura Pública No. 7973 de la Notaría Cuarta de Medellín.

El objeto social principal de la Compañía comprende, entre otros, la manufactura, compra, venta, distribución, importación y exportación de pulpa, papel, celulosa y de materiales similares; adquirir por concesión y explotar bosques de la nación o de particulares y plantar, cultivar y explotar toda clase de madera o cosecha para obtener celulosa. El objeto social de la Compañía incluye además actividades como la comercialización, dentro del territorio nacional, de mercancías producidas por terceros y adicionalmente la participación como constituyente o adquirente de acciones o derechos de sociedades ya existentes que se dediquen a la explotación, procesamiento y comercialización de productos naturales como madera, sal, café, oro y sus derivados de papel.

Los ingresos que obtiene la Compañía corresponden principalmente a la venta de papel higiénico, servilletas, toallas sanitarias y otros para la higiene personal y el aseo del hogar.

La duración de la sociedad es hasta el 22 de mayo del año 2058, y su domicilio principal se encuentra en la ciudad de Medellín.

El 8 de febrero de 2006, la Compañía constituyó una sucursal en República Dominicana denominada Productos Familia Sancela S.A. Dicha sucursal fue registrada oficialmente ante las autoridades legales en República Dominicana en febrero de 2006 e inició sus operaciones en abril del mismo año. El objeto social de la sucursal es similar al de la Compañía.

Los estados financieros por el año terminado el 31 de diciembre de 2019 fueron aprobados por la Junta Directiva corporativa el 18 de febrero de 2020 mediante el acta número 654 para ser presentados ante la asamblea General de Accionistas para su aprobación definitiva.

Productos Familia S.A., es la casa matriz del Grupo Empresarial Familia que a su vez pertenece a Essity Aktiebolag.

## 2

## Resumen de las principales políticas contables

A continuación, se describe las principales políticas y prácticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros:

## 2.1 NUEVOS ESTÁNDARES, INTERPRETACIONES Y ENMIENDAS ADOPTADAS POR LA COMPAÑÍA

Las políticas contables adoptadas para la preparación de los estados financieros separados son consistentes con las utilizadas en la preparación de los estados financieros anuales de la Compañía al 31 de diciembre de 2018, excepto por la adopción de las nuevas normas aplicables a partir del 1 de enero de 2019. La Compañía no ha adoptado anticipadamente ninguna otra norma, interpretación o enmienda que se haya emitido pero que aún no sea efectiva.

La Compañía aplica por primera vez la NIIF 16 con el efecto acumulado de la aplicación inicial reconocido al 1 de enero de 2019.

La NIIF 16 reemplaza la NIC 17 Arrendamientos, la CI-NIIF 4 Determinación de si un acuerdo contiene un arrendamiento, SIC-15 Arrendamientos operativos - Incentivos y la SIC-27 Evaluación de la esencia de las transacciones que adoptan la forma legal de un arrendamiento. La norma establece los principios para el reconocimiento, medición, presentación y revelación de los arrendamientos y requiere que los arrendatarios registren la mayoría de los arrendamientos bajo un modelo único de contabilización en el balance.

La contabilidad del arrendador según la NIIF 16 se mantiene sustancialmente sin cambios respecto a la NIC 17. Los arrendadores continuarán clasificando los arrendamientos como operativos o financieros utilizando prin-

cipios similares a los de la NIC 17. Por lo tanto, la NIIF 16 no tuvo un impacto para los arrendamientos en los que la Compañía es el arrendador.

La Compañía adoptó la NIIF 16 utilizando el método retrospectivo modificado con fecha de aplicación inicial el 1 de enero de 2019. Bajo este método, la norma se aplica de forma retroactiva con el efecto acumulado de la aplicación inicial de la norma reconocido en la fecha de la aplicación inicial. La Compañía eligió usar la solución práctica de transición que permite que la norma se aplique solo a los contratos que se identificaron previamente como arrendamientos, teniendo en cuenta la NIC 17 y la CINIIF 4, en la fecha de aplicación inicial. La Compañía también eligió usar las exenciones de reconocimiento para contratos de arrendamiento que, en la fecha de comienzo del arrendamiento, tienen un término de 12 meses o menos y no contienen una opción de compra ('arrendamientos a corto plazo'), y contratos de arrendamiento para los cuales el activo subyacente es de bajo valor ('activos de bajo valor').

El efecto de la adopción de la NIIF 16 al 1 de enero de 2019 es el siguiente:

Activos por derecho de uso	\$ 16,961
Pasivos por arrendamiento	\$(16,961)

Otras enmiendas e interpretaciones se aplican por primera vez en 2019, pero no tienen ningún efecto en los estados financieros separados de la Compañía.

Estos estados financieros incluyen las revelaciones requeridas por la NIC 8. Algunos de los cambios descritos pueden no tener un impacto material para la Compañía, pero se incluyen para propósitos ilustrativos. Las entidades tendrán que utilizar su juicio en la determinación del nivel de revelación a incluir. La extensión de las revelaciones generalmente tendrá en cuenta los impactos reales de la aplicación inicial.

## 2.2 NORMAS EMITIDAS NO VIGENTES

Las normas e interpretaciones que han sido publicadas, pero no son aplicables a la fecha de los presentes estados financieros son reveladas a continuación. La Compañía adoptará esas normas en la fecha en la que entren en vigencia, de acuerdo con los decretos emitidos por las autoridades locales.

### NIIF 17: Contratos de seguros

En mayo de 2017, el IASB emitió la NIIF 17, un nuevo estándar contable integral para contratos de seguro cubriendo la medición y reconocimiento, presentación y revelación. Una vez entre en vigencia, la NIIF 17 reemplazará la NIIF 4, emitida en 2005. La NIIF 17 aplica a todos los tipos de contratos de seguro, sin importar el tipo de entidades que los emiten, así como ciertas garantías e instrumentos financieros con características de participación discrecional. Esta norma incluye pocas excepciones.

El objetivo general de la norma consiste en dar un modelo de contabilidad para contratos de seguro que sea más útil y consistente para los aseguradores. Contrario a los requerimientos de la NIIF 4, que busca principalmente proteger políticas contables locales anteriores, la NIIF 17 brinda un modelo integral para estos contratos, incluyendo todos los temas relevantes. La esencia de esta norma es un modelo general, suplementado por:

- Una adaptación específica para contratos con características de participación directa (enfoque de tarifa variable)
- Un enfoque simplificado (el enfoque de prima de asignación) principalmente para contratos de corta duración

La NIIF 17 no ha sido introducida en el marco contable colombiano por medio de decreto alguno a la fecha. La Compañía se encuentra evaluando el potencial efecto de esta norma en sus estados financieros.

### Modificaciones a la NIC 19: Modificación, reducción o liquidación de un plan

Las modificaciones a la NIC 19 definen el tratamiento contable de cualquier modificación, reducción o liquidación de un plan ocurrida durante un ejercicio. Las modificaciones especifican que cuando se produce una modificación, reducción o liquidación de un plan durante el ejercicio sobre el que se informa, se requiere que la entidad:

- Determine el costo actual del servicio para el período restante posterior a la modificación, reducción o liquidación del plan, usando las hipótesis actuariales utilizadas para recalcularse el pasivo (activo) neto por prestaciones definidas que refleje los beneficios ofrecidos bajo el plan y los activos del plan después de ese evento.
- Determine el interés neto para el período restante posterior a la modificación, reducción o liquidación del plan, usando: el pasivo (activo) neto por prestaciones definidas que refleje los beneficios ofrecidos bajo el plan y los activos del plan después de ese evento; y la tasa de descuento utilizada para recalcularse ese pasivo (activo) neto por prestaciones definidas.

Las modificaciones también aclaran que la entidad primero determina cualquier costo de servicio pasado, o ganancia o pérdida en la liquidación, sin considerar el efecto del límite del activo (asset ceiling). Esta cantidad se reconoce como beneficio o pérdida. Después se determina el efecto del límite del activo después de la modificación, reducción o liquidación del plan, y cualquier cambio en ese efecto, excluyendo las cantidades incluidas en el interés neto, se registra en otro resultado global. Esta norma se incluye en el Anexo Técnico Compilatorio y

Actualizado 1- 2019, del Decreto 2270 de 2019. Los cambios se aplicarán a las modificaciones, reducciones o liquidaciones del plan que se produzcan en los ejercicios que comiencen el 1 de enero de 2020 o posteriormente, permitiéndose su aplicación de manera integral y anticipada. Estas modificaciones se aplicarán solo a cualquier futura modificación, reducción o liquidación del plan de la Compañía.

### CINIIF 23 - La Incertidumbre frente a los Tratamientos del Impuesto a las Ganancias

La interpretación aborda la contabilización del impuesto sobre las ganancias cuando los tratamientos tributarios implican una incertidumbre que afecta la aplicación de la NIC 12. No se aplica esta interpretación a impuestos o gravámenes que estén fuera del alcance de la NIC 12, ni incluye el tratamiento de los intereses y sanciones relacionados que se pudieran derivar. La interpretación aborda específicamente lo siguiente:

- Si una entidad tiene que considerar las incertidumbres fiscales por separado
- Las hipótesis que debe hacer una entidad sobre si va a ser revisado el tratamiento fiscal por las autoridades fiscales
- Como debe determinar una entidad el resultado final, las bases fiscales, las pérdidas pendientes de compensar, las deducciones fiscales y los tipos impositivos.
- Como debe considerar una entidad los cambios en los hechos y circunstancias.

Una entidad debe determinar si considera cada incertidumbre fiscal por separado o junto con una o más incertidumbres fiscales. Se debe seguir el enfoque que mejor estime la resolución de la incertidumbre. La interpretación está incluida en el Anexo Técnico Compilatorio y Actualizado 1- 2019, del Decreto 2270 de 2019 y es efectiva para los ejercicios que comiencen el 1 de enero de 2020 o posteriormente, permitiendo su aplicación de manera integral y anticipada, se permiten determinadas exenciones en la transición. La Compañía aplicará la interpretación desde su fecha efectiva. [La Compañía opera en un entorno tributario complejo, la aplicación de la Interpretación puede afectar a sus estados financieros / La Compañía no espera que tengan efectos en sus estados financieros]. Además, la Compañía podría tener que implantar procesos y procedimientos para obtener la información necesaria para aplicar de manera correcta la interpretación.

### Mejoras anuales 2018 (emitidas en octubre de 2018)

Las mejoras fueron introducidas en el marco contable colombiano por medio del Decreto 2270 de 2019, incluyen:

### Enmiendas a la NIIF 3: Definición de un Negocio

Las enmiendas a la definición de un negocio en la NIIF 3 - Combinaciones de Negocios ayuda a la entidad a determi-

nar si un conjunto adquirido de actividades y activos es un negocio o no. Aclaran los requisitos mínimos de un negocio, eliminan la evaluación de si los participantes del mercado son capaces de reemplazar los elementos faltantes, adicionan orientación para ayudar a las entidades a evaluar si un proceso es adquirido es sustantivo, reducen las definiciones de un negocio y de productos, e introducen una prueba opcional de concentración de valor razonable. Se proporcionan nuevos ejemplos ilustrativos junto con las enmiendas.

Dando que las enmiendas se aplican prospectivamente a transacciones o eventos que ocurran en la fecha de la primera solicitud o después, la Compañía no se verá afectada por estas enmiendas en la fecha de transición.

### Enmiendas a la NIC 1 y NIC 8: Definición de Material o con Importancia Relativa

Las enmiendas alinean la definición de "Material" entre la NIC 1 - Presentación de Estados Financieros y la NIC 8 - Políticas Contables, Cambios en Estimaciones Contables y Errores y aclaran ciertos aspectos de la definición. La nueva definición establece que "La información es material o tiene importancia relativa si su omisión, expresión inadecuada o ensombrecimiento podría esperarse razonablemente que influya sobre las decisiones que los usuarios principales de los estados financieros de propósito general toman a partir de los estados financieros, que proporcionan información financiera sobre la entidad que informa específica".

No se espera que las enmiendas a la definición de material o con importancia relativa tengan un impacto significativo en los estados financieros de la Compañía.

## 2.3 BASES DE PREPARACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS

La Compañía prepara sus estados financieros de acuerdo con las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia (NCIF), incluidas en el Decreto 2420 de 2015, modificado por los Decretos 2496 de 2015, 2131 de 2016, 2170 de 2017 y 2483 de 2018. Estas normas de contabilidad y de información financiera, corresponden a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) publicadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés), en las versiones aceptadas por Colombia a través de los mencionados decretos.

La aplicación de dichas normas internacionales en Colombia, está sujeta a algunas excepciones establecidas por el regulador y contenidas en el Decreto 2420 de 2015 y modificatorios. Estas excepciones varían dependiendo del tipo de compañía y son las siguientes:

### **Excepciones aplicables a todos los preparadores de información financiera.**

El artículo 2.1.2 del Decreto 2420 de 2015 adicionado por el Decreto 2496 de 2015 y modificado por los Decretos 2131 de



2016 y 2170 de 2017 requiere la aplicación del artículo 35 de la Ley 222 de 1995, que indica que las participaciones en subsidiarias deben reconocerse en los estados financieros separados por el método de participación, en lugar del reconocimiento, de acuerdo con lo dispuesto en la NIC 27, al costo, al valor razonable o al método de participación.

El artículo 2.2.1 del Decreto 2420 de 2015, adicionado por el Decreto 2496 del mismo año y modificado por los Decretos 2131 de 2016 y 2170 de 2017, establece que la determinación de los beneficios post empleo por concepto de pensiones futuras de jubilación o invalidez, se efectuará de acuerdo con los requerimientos de la NIC 19, sin embargo, requiere la revelación del cálculo de los pasivos pensionales de acuerdo con los parámetros establecidos en el Decreto 1625 de 2016, artículos 1.2.1.18.46 y siguientes y, en el caso de conmutaciones pensionales parciales de conformidad con lo dispuesto en el numeral 5 del artículo 2.2.8.8.31 del Decreto 1833 de 2016, informando las variables utilizadas y las diferencias con el cálculo realizado en los términos del marco técnico bajo NCIF.

Adicionalmente, la Compañía aplica los siguientes lineamientos de acuerdo con las leyes y otras normas vigentes en Colombia.

Los estados financieros han sido preparados sobre la base del costo histórico.

Los estados financieros incluyen información comparativa correspondiente al período anterior. Los activos y pasivos se clasifican según su destinación o su grado de realización o exigibilidad en términos de tiempo, en corrientes y no corrientes; para tal efecto se entienden como activos o pasivos corrientes, aquellas partidas que serán realizables o exigibles en un plazo no mayor a un año, y más allá de este tiempo, no corrientes.

### 2.3.1 Presentación Razonable y Cumplimiento de las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia:

La Sociedad presenta los efectos de las transacciones, así como otros sucesos y condiciones de forma fidedigna y de acuerdo con las definiciones y los criterios de reconocimiento de activos, pasivos, ingresos y gastos establecidos en las normas contables.

### 2.3.2 Negocio en Marcha

La sociedad prepara sus estados financieros separados bajo el principio de negocio en marcha.

### 2.3.3 Base Contable de Acumulación (o Devengo)

La Compañía elabora sus estados financieros separados, excepto en lo relacionado con la información sobre flujos de efectivo, utilizando la base contable de acumulación (o devengo). De acuerdo con la base contable de acumulación (o devengo), las partidas se reconocen como activos, pasivos, patrimonio, ingresos o gastos cuando satisfacen las definiciones y los criterios de reconocimiento previstos en el marco conceptual.

### 2.3.4 Materialidad o Importancia Relativa

Las omisiones o inexactitudes de partidas son materiales o tienen importancia relativa si pueden, individualmente o en su conjunto influir en las decisiones económicas tomadas por los usuarios sobre la base de los estados financieros. La materialidad depende de la magnitud y la naturaleza de la omisión o inexactitud enjuiciada en función de las circunstancias particulares en que se hayan producido.

La Compañía define como materialidad el 2% del activo total, con un error tolerable del 10% de la materialidad.

### 2.3.5 Arrendamientos

A continuación, se detallan las nuevas políticas contables de la Compañía tras la adopción de la NIIF 16, a partir del 1 de enero de 2019:

#### Activos por derecho de uso

La Compañía reconoce los activos por derecho de uso en la fecha de comienzo del arrendamiento (es decir, la fecha en que el activo subyacente está disponible para su uso). Los activos por derecho de uso se miden al costo, menos cualquier depreciación acumulada y pérdida por deterioro, y se ajustan por cualquier nueva medición de los pasivos por arrendamiento. El costo de los activos por derecho de uso incluye los pasivos por arrendamiento reconocidos, los costos directos iniciales incurridos y los pagos por arrendamiento realizados antes de la fecha de comienzo del arrendamiento menos cualquier incentivo de arrendamiento recibido. A menos que la Compañía esté razonablemente segura de obtener la propiedad del activo arrendado al final del plazo del arrendamiento, los activos reconocidos por derecho de uso se amortizan en línea recta durante el período más corto entre su vida útil estimada y el plazo del arrendamiento. Los activos por derecho de uso están sujetos a deterioro.

#### Pasivos por arrendamiento

En la fecha de comienzo del arrendamiento, la Compañía reconoce los pasivos por arrendamiento al valor presente de los pagos que se realizarán durante el plazo del arrendamiento. Los pagos por arrendamientos incluyen pagos fijos (incluidos los pagos en esencia fijos) menos cualquier incentivo de arrendamiento por cobrar, los pagos por arrendamiento variables que dependen de un índice o una tasa, y los montos que se espera pagar como garantías de valor residual. Los pagos por arrendamiento también incluyen el precio de ejercicio de una opción de compra, en los casos en los que la Compañía está razonablemente segura de ejercer esa opción, además de los pagos por penalizaciones por terminar el arrendamiento, si el plazo de arrendamiento refleja que la Compañía ejercerá la opción de terminarlo. Los pagos variables por arrendamientos que no dependen de un índice o una tasa son reconocidos como un gasto del período en el que se produce el evento o condición que desencadena dichos pagos variables.

Al calcular el valor presente de los pagos por arrendamiento,

la Compañía utiliza la tasa de endeudamiento incremental en la fecha de comienzo del arrendamiento, si la tasa de interés implícita del arrendamiento no se puede determinar fácilmente.

Después de la fecha de comienzo, el importe de los pasivos por arrendamiento se incrementa para reflejar la acumulación de intereses y se reduce por los pagos de arrendamiento realizados. Además, el valor en libros de los pasivos por arrendamiento se vuelve a medir si hay una modificación, un cambio en el plazo del arrendamiento, un cambio en los pagos en esencia fijos o un cambio en la evaluación de la opción de comprar el activo subyacente.

#### Arrendamientos a corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor

La Compañía aplica la exención de reconocimiento de arrendamientos a corto plazo (es decir, aquellos arrendamientos que tienen un plazo de arrendamiento de 12 meses o menos a partir de la fecha de comienzo del arrendamiento y no contienen una opción de compra). También aplica la exención de reconocimiento para activos de bajo valor a los arrendamientos (es decir, aquellos arrendamientos relacionados con activos subyacentes por debajo de USD 10.000). Los pagos por arrendamientos a corto plazo y de activos de bajo valor se reconocen como gasto en línea recta por el término del arrendamiento.

#### Juicios importantes en la determinación del plazo de arrendamiento de contratos con opciones de renovación

La Compañía determina el plazo del arrendamiento como el término no cancelable del contrato, junto con cualquier período cubierto por una opción para extenderlo si es razonable que se ejerza, o cualquier período cubierto por una opción para rescindir el contrato, si es razonable que no sea ejercida.

La Compañía tiene la opción, para algunos de sus arrendamientos, de arrendar los activos por plazos adicionales de tres a cinco años. La Compañía aplica su juicio al evaluar si es razonable ejercer la opción de renovar, es decir, considera todos los factores relevantes que crean un incentivo económico para que tenga lugar la renovación. Después de la fecha de comienzo de los arrendamientos, la Compañía reevalúa el plazo del arrendamiento si hay un evento o cambio significativo en las circunstancias que están bajo su control y afecta su capacidad para ejercer (o no ejercer) la opción de renovar (por ejemplo, un cambio en la estrategia comercial).

### 2.3.6 Costos por Intereses

Los costos por intereses que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de un activo cuya puesta en marcha o venta requiere necesariamente un período dilatado de tiempo son capitalizados como parte del costo del activo. El resto de costos por intereses se reconocen como gastos en el período en el

que se incurren. Los gastos financieros incluyen los intereses y otros costos en los que incurre la Compañía en relación con la financiación obtenida.

### 2.3.7 Compensación

No se compensan activos con pasivos o ingresos con gastos a menos que así lo requiera o permita el marco conceptual.

### 2.3.8 Frecuencia de la Información

Se tiene definido por estatutos efectuar un corte de cuentas, preparar y difundir estados financieros comparativos de propósito general una vez al año, con corte al 31 de diciembre; además se presentan estados financieros separados de períodos intermedios con corte a marzo, junio y septiembre para el mercado de valores.

### 2.3.9 Reclasificaciones

En la presentación del año comparativo 2018 del Estado de Situación Financiera se realiza la siguiente reclasificación para propósitos de comparabilidad con el año 2019:

	Valor Inicial	Reclasificación	Valor final con reclasificación
Gastos Financieros	(14,639)	6,043	(8,596)
Diferencia en cambio, neto	15,204	(6,043)	9,161

## 2.4 TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA

### Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros separados de la Compañía se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera ("moneda funcional"). Los estados financieros se presentan en pesos colombianos, que es la moneda funcional y de presentación de la Compañía.

La moneda funcional de la Sucursal constituida en República Dominicana es el peso dominicano. Los estados financieros de la sucursal se convierten a moneda de presentación peso colombiano para la inclusión en estos estados financieros.

### Transacciones y Saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones o de las valoraciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se reconocen en la cuenta de resultados.



### Las pérdidas y ganancias por diferencias en cambio se presentan en la línea de "Diferencia en cambio, neto".

Los cambios en el valor razonable de títulos monetarios denominados en moneda extranjera clasificados como disponibles para la venta se analizan considerando las diferencias de conversión resultantes de cambios en el costo amortizado del título y otros cambios en el importe en libros del título. Las diferencias de conversión relativas a variaciones en el costo amortizado se reconocen en la cuenta de resultados, y los otros cambios en el importe en libros se reconocen en el otro resultado integral.

## 2.5 EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

El efectivo y equivalentes de efectivo incluyen el efectivo disponible, depósitos de libre disponibilidad en bancos, otras inversiones altamente líquidas de corto plazo con vencimientos originales de tres meses o menos y sobregiros bancarios. Los sobregiros bancarios se muestran en la cuenta de obligaciones financieras corrientes en el estado de situación financiera.

## 2.6 INSTRUMENTOS FINANCIEROS

### 2.6.1 Activos Financieros

La Compañía clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías de medición: los que se miden al valor razonable y los que se miden al costo amortizado. Esta clasificación depende de si el activo financiero es un instrumento de deuda o de patrimonio.

#### Instrumento de Deuda

(a) Activos Financieros al Costo Amortizado

1. Un instrumento de deuda se clasifica como medido al "costo amortizado" sólo si los siguientes criterios se cumplen: 1) el objetivo del modelo de negocio de la Compañía es mantener el activo para obtener los flujos de efectivo contractuales, y 2) los términos contractuales dan lugar en fechas especificadas a recibir flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el capital pendiente de pago.
2. La naturaleza de los derivados implícitos en una inversión de deuda se considera para determinar si los flujos de efectivo de la inversión son únicamente pagos de capital e intereses sobre el capital pendiente de pago, y en ese caso no se contabilizan por separado.

(b) Activos Financieros al Valor Razonable

Si cualquiera de los dos criterios indicados para los activos financieros al costo amortizado no se cumplen, el instrumento de deuda se clasifica como medido al "valor razonable con cambios en resultados".

#### Instrumento de Patrimonio

Todos los instrumentos de renta variable se miden por su valor razonable. Los instrumentos de patrimonio que

se mantienen para negociar se valoran a valor razonable con cambios en resultados. Para el resto de instrumentos de patrimonio, la Compañía puede realizar una elección irrevocable en el reconocimiento inicial para reconocer los cambios en el valor razonable con cargo a los otros resultados integrales en el patrimonio, en lugar de los resultados.

#### Reconocimiento y Medición

Compras y ventas convencionales de activos financieros se reconocen en la fecha de negociación, que es la fecha en la cual la Compañía se compromete a adquirir o vender el activo.

Los activos financieros se dan de baja cuando los derechos a recibir flujos de efectivo han vencido o se han transferido y la Compañía ha traspasado sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad.

En el reconocimiento inicial, la Compañía valora los activos financieros a su valor razonable más, en el caso de un activo financiero que no se mide al valor razonable con cambios en resultados, los costos de transacción que son directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero. Los costos de transacción de activos financieros que se miden a su valor razonable con cambios en resultados se contabilizan directamente en la cuenta de resultados.

Las ganancias o pérdidas de un instrumento de deuda que se valora posteriormente a su valor razonable y no es parte de una relación de cobertura se reconocen en los resultados y se presentan en el estado de resultados dentro de "otras (pérdidas) / ganancias - neto" en el período en que se producen. Las ganancias o pérdidas de un instrumento de deuda que se valora posteriormente a su costo amortizado y no forma parte de una relación de cobertura se reconocen en los resultados del período cuando el activo financiero se da de baja o se deteriora y a través del proceso de amortización utilizando el método de interés efectivo.

Posteriormente, la Compañía mide todos los instrumentos de patrimonio a valor razonable. Cuando la Gerencia haya elegido presentar ganancias o pérdidas de valor razonable no realizadas y realizadas y pérdidas en instrumentos de patrimonio en otros resultados integrales, no pueden ser recicladas las ganancias y pérdidas de valor razonable a los resultados del ejercicio.

Los dividendos de los instrumentos de patrimonio son reconocidos en los resultados, siempre y cuando representan un retorno de la inversión. La Compañía debe reclasificar todos los instrumentos de deuda afectados cuando, y sólo cuando su modelo de negocio para la gestión de los activos financieros cambie.

#### Compensación de Instrumentos Financieros

Activos y pasivos financieros se compensan y su monto neto se presente en el estado de situación financiera cuando existe un derecho legalmente exigible de compensar los importes reconocidos y la Gerencia tenga la intención de liquidar la cantidad neta o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

#### Valores Razonables

Los valores razonables de las inversiones con cotización bursátil se basan en su precio de cotización vigente. Si el mercado para un instrumento financiero no es activo (o el instrumento no cotiza en bolsa) la Compañía establece su valor razonable usando técnicas de valuación.

Estas técnicas incluyen el uso de los valores observados en transacciones recientes efectuadas bajo los términos de libre competencia, la referencia a otros instrumentos que son sustancialmente similares, análisis de flujos de efectivo descontados y modelos de opciones haciendo máximo uso de información de mercado y depositando el menor grado de confianza posible en información interna específica de la entidad.

#### Deterioro de los Activos Financieros

##### Activos Medidos al Costo Amortizado

La Compañía aplica el enfoque simplificado para cuentas por cobrar comerciales y cuentas por cobrar arrendamiento, es decir, mide siempre la corrección de valor por pérdidas de un instrumento financiero por un importe igual a las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo.

La Compañía reconoce en el resultado del periodo, como una ganancia o pérdida por deterioro de valor, el importe de las pérdidas crediticias esperadas (o reversiones) en que se requiere que sea ajustada la corrección de valor por pérdidas en la fecha de presentación.

##### 2.6.2 Pasivos Financieros

Todos los pasivos financieros se reconocen inicialmente al valor razonable, más los costos de transacciones directamente atribuibles, excepto en el caso de préstamos, en el que se reconocen inicialmente al valor razonable del efectivo recibido, menos los costos directamente atribuibles a la transacción.

#### Cuentas por Pagar Comerciales

Las cuentas por pagar comerciales son obligaciones de pago por bienes o servicios que se han adquirido de los proveedores en el curso ordinario de los negocios. Las cuentas por pagar se clasifican como pasivos corrientes, si el pago debe ser efectuado en un período de un año o menos (o en el ciclo normal de explotación de la empresa si es más largo). Si el pago debe ser efectuado en un período superior a un año se presentan como pasivos no corrientes. Las cuentas por pagar comerciales se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se remiden a su costo amortizado usando el método de interés efectivo.

#### Deudas

Las deudas se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos incurridos en la transacción. Las deudas se registran posteriormente a su costo amortiza-

do; cualquier diferencia entre los fondos recibidos (neto de los costos de la transacción) y el valor de redención se reconoce en el estado de resultados durante el período del préstamo usando el método de interés efectivo.

Los honorarios incurridos para obtener las deudas se reconocen como costos de la transacción en la medida que sea probable que una parte o toda la deuda se recibirán. En este caso los honorarios se difieren hasta que el préstamo se reciba.

En la medida que no haya evidencia de que sea probable que una parte o toda la deuda se reciba, los honorarios se capitalizan como gastos pagados por anticipado por servicios para obtener liquidez y se amortizan en el período del préstamo con el que se relacionan. Las acciones preferentes, que son redimibles obligatoriamente en una fecha específica, se clasifican en el pasivo. Los dividendos que pagan estas acciones preferentes se reconocen en el estado de ganancias y pérdidas como gasto por intereses.

Los préstamos se clasifican en el pasivo corriente a menos que la Compañía tenga el derecho incondicional de diferir el pago de la obligación por lo menos 12 meses contados desde la fecha del balance.

Los costos de deudas generales y específicas directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos cualificados, que son aquellos que requieren de un período de tiempo sustancial para estar preparados para su uso o venta previstos, se añaden al costo de dichos activos, hasta el momento en que los activos estén sustancialmente preparados para su uso o venta. Los ingresos por inversiones obtenidos en la inversión temporal de recursos obtenidos de deudas específicas que aún no se han invertido en activos cualificados se deducen de los costos por intereses susceptibles de capitalización. Todos los demás costos de deudas son reconocidos en el estado de resultados en el período en el cual se incurren.

## 2.7 INVENTARIOS

Los inventarios se valoran por el menor entre el costo y el valor neto de realización. El costo se determina usando el método del promedio ponderado para las materias primas, material de empaques, repuestos y accesorios. Para los productos terminados y semielaborados el método de valoración utilizado es el estándar con revisiones permanentes dependiendo de las condiciones de operación de las plantas y de los precios de las materias primas en los mercados nacional y del exterior.

El costo de los productos terminados y en proceso incluye los costos de las materias primas, mano de obra directa, otros costos directos y gastos generales de producción relacionados (basados en una capacidad operativa normal), y no incluye costos por intereses. El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso ordinario del negocio, menos los gastos variables de venta aplicables.

## 2.8 INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS

Las subsidiarias son todas las entidades (incluidas las entidades estructuradas) sobre las que la Compañía tiene control. La Compañía controla otra entidad, cuando está expuesta a, o tiene derecho a, retornos variables procedentes de su implicación con la entidad y tiene la capacidad de afectar los rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control a la Compañía y dejan de consolidarse a partir de la fecha en que el control cesa.

Control es el poder para dirigir las políticas financieras y de explotación de una entidad, con el fin de obtener beneficios de sus actividades.

Control conjunto es el acuerdo contractual para compartir el control sobre una actividad económica, y sólo existirá cuando las decisiones estratégicas, tanto financieras como de explotación, relativas a la actividad requieran el consentimiento unánime de todas las partes que comparten el control (los partícipes).

Una dependiente (o filial) es una entidad controlada por otra (conocida como dominante o matriz). La dependiente puede adoptar diversas modalidades, entre las que se incluyen las entidades sin forma jurídica definida, tales como las fórmulas asociativas con fines empresariales. Influencia significativa es el poder de intervenir en las decisiones de política financiera y de explotación de la participada, sin llegar a tener el control absoluto ni el control conjunto de la misma. Para la preparación de los estados financieros separados se mantiene vigente el Artículo 35 de la Ley 222 de 1995, la cual requiere que las inversiones en subordinadas se reconozcan aplicando el método de participación patrimonial.

## 2.9 ACTIVOS INTANGIBLES

### Software

Los costos asociados con el mantenimiento de programas de cómputo se reconocen como gasto cuando se incurren. Los costos de desarrollo que son directamente atribuibles al diseño y prueba de programas de cómputos identificables y únicos que controla la Compañía se reconocen como activos intangibles cuando cumplen con los siguientes criterios:

- Que técnicamente sea posible completar el programa de cómputo de modo que pueda ser usado
- Que se pueda demostrar que es probable que el programa de cómputo generará beneficios económicos futuros
- Que se tiene los recursos técnicos, financieros y otros recursos necesarios para completar el desarrollo del programa de cómputo que permita su uso o venta
- Que el gasto atribuible al programa de cómputo durante su desarrollo se puede medir de manera confiable

Los costos directos que se capitalizan como parte del costo de los programas de cómputo incluyen costos de los empleados que desarrollan los programas de cómputo y la porción apropiada de otros costos directos.

Otros costos de desarrollo que no cumplan con los criterios de capitalización se reconocen en los resultados conforme se incurren. Los costos de desarrollo que previamente fueron reconocidos en los resultados no se reconocen como un activo en períodos subsiguientes.

Los costos de desarrollo de software reconocidos como activos intangibles se amortizan durante sus vidas útiles estimadas de 3 a 5 años.

## 2.10 CRÉDITO MERCANTIL

La plusvalía mercantil se origina en la adquisición de subsidiarias y representa el exceso entre la contraprestación transferida respecto de la participación de la Compañía en el valor razonable neto de los activos, pasivos y pasivos contingentes y el valor razonable de la participación no controladora de una entidad adquirida a la fecha de adquisición.

En los estados financieros separados la plusvalía mercantil resultante de la adquisición de subsidiarias se muestra dentro del grupo de las inversiones.

La plusvalía mercantil se prueba por deterioro anualmente o con más frecuencia si los acontecimientos o cambios en las circunstancias indican un deterioro potencial. El valor en libros de la plusvalía mercantil se compara con el importe recuperable, que es el valor más alto entre el valor en uso y el valor razonable menos los costos de venta.

Cualquier deterioro se reconoce inmediatamente como un gasto y no se revierte. Las ganancias y pérdidas en la venta de una entidad incluyen el valor en libros de la plusvalía mercantil relacionada con la entidad vendida.

## 2.11 PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

Las propiedades, planta y equipo, representan los activos tangibles adquiridos, construidos o en proceso de construcción, con la intención de emplearlos en forma permanente para la producción o suministro de otros bienes y servicios, para usarlos en la administración del ente económico, que no están destinados para la venta en el curso normal de los negocios y cuya vida útil excede de un año. Las propiedades, planta y equipo se presentan a su costo histórico, menos la depreciación y las pérdidas por deterioro en caso de que existan.

Comprenden terrenos, edificios (relacionados principalmente con fábricas, tiendas y oficinas), maquinaria, vehículos, muebles y enseres, equipo de oficina, y equipos de comunicación y cómputo. El costo histórico incluye los desembolsos directamente atribuibles a la adquisición de estas partidas.

El costo también incluye los costos de endeudamiento incurridos durante la etapa de construcción de proyectos que requieren un tiempo sustancial para su puesta en operación.

Las propiedades en curso de construcción para fines de producción, suministro o administrativos se contabilizan al costo, menos cualquier pérdida por deterioro reconocida. El costo incluye para los activos calificados, los costos por préstamos capitalizados bajo el método de la tasa de interés efectiva. Estas propiedades se clasifican en las categorías de propiedades, planta y equipo cuando estén terminadas y listas para su uso previsto.

Los costos subsecuentes se incluyen en el valor en libros del activo o se reconocen como un activo separado, según corresponda, sólo cuando es probable que genere beneficios económicos futuros y el costo de estos activos se pueda medir razonablemente. Los gastos de mantenimiento y de reparación se cargan al estado de resultado del período.

La depreciación de estos activos comienza cuando los activos están listos para su uso previsto. Los terrenos no se deprecian. La depreciación de las propiedades, planta y equipo diferentes a los terrenos se calcula utilizando el método de línea recta para asignar su costo hasta su valor residual durante el estimado de su vida útil, como sigue:

Clase de activo	Vida útil en años
Construcciones y edificaciones	20 - 50
Maquinarias y equipos varios	5 - 30
Equipo de oficina	7 - 10
Equipo de cómputo y comunicación	3 - 5
Equipo de transporte	5 - 10

Los valores residuales y la vida útil de los activos se revisan y ajustan, de ser necesario al final de cada período contable. Un elemento de propiedades, planta y equipo se da de baja por la venta o cuando no se esperan beneficios económicos futuros que deriven del uso continuo del activo.

Las ganancias y pérdidas por la venta de activos corresponden a la diferencia entre los ingresos de la transacción y el valor neto en libros de los activos. Estas se incluyen en el estado de resultados del período.

Las propiedades, planta y equipo en régimen de arrendamiento financiero se deprecian de la misma manera que los activos propios si se tiene certeza razonable de obtener la propiedad al término del contrato de arrendamiento. El activo se depreciará a lo largo de su vida útil esperada, en caso contrario se depreciará en el término del arrendamiento el que sea menor.

## 2.12 PROPIEDADES DE INVERSIÓN

Las propiedades (terrenos y edificios) que se mantienen para su alquiler a largo plazo o para su valorización o para ambas cosas, y que no están ocupadas por la Com-

pañía, se clasifican como propiedad de inversión. Las propiedades de inversión se reconocen inicialmente por su costo, incluyendo los costos de transacción relacionados y cuando sea aplicable los costos de préstamos. Para su valoración posterior se aplica el modelo de valor razonable como política para la valoración posterior al reconocimiento. El valor razonable de las propiedades de inversión no reflejará desembolsos futuros que vayan a mejorar la propiedad y no refleja los beneficios futuros relacionados con futuros gastos distintos de los que un participante de mercado racional tendría en cuenta para determinar el valor de la propiedad. Los cambios en el valor razonable se reconocen en la cuenta de resultados.

Los desembolsos posteriores son capitalizados al valor en libros del activo cuando sea probable que los beneficios económicos futuros asociados fluyan a la Compañía y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El resto de reparaciones y gastos de mantenimiento se cargan a gastos cuando se incurren. Cuando parte de una propiedad de inversión se sustituye, se dará de baja el importe en libros de la parte sustituida.

Si una propiedad de inversión pasa a ser ocupada por su propietario, se reclasifica como propiedades, planta y equipo y su valor razonable a la fecha de la reclasificación se convierte en su costo a efectos contables posteriores. Si un elemento de la propiedad ocupada por el propietario se convierte en una propiedad de inversión, ya que su uso ha cambiado, la diferencia resultante entre el valor en libros y el valor razonable en la fecha de la transferencia es tratada de la misma forma que una revaluación de propiedades, planta y equipo.

El aumento resultante en el importe en libros de la propiedad se reconoce en los resultados en la medida en que suponga una reversión de una pérdida por deterioro, y el incremento restante se reconocerá en otros resultados integrales. Cualquier disminución en el importe en libros de la propiedad se carga inicialmente contra los otros resultados integrales, y cualquier disminución adicional con cargo a los resultados.

## 2.13 PÉRDIDAS POR DETERIORO DE VALOR DE LOS ACTIVOS NO FINANCIEROS

Los activos que tienen una vida útil indefinida y que no están en condiciones de poderse utilizar no están sujetos a depreciación o amortización y se someten anualmente a pruebas para pérdidas por deterioro del valor. Los activos sujetos a depreciación o amortización se someten a revisiones para pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable.

Se reconoce una pérdida por deterioro del valor por el monto por el cual el valor contable del activo excede su valor recuperable. El importe recuperable es el mayor entre el valor razonable de un activo menos los costos para la venta y el valor en uso.

## 2.14 IMPUESTO A LA RENTA CORRIENTE E IMPUESTOS DIFERIDOS

### 2.14.1 Impuesto Corriente

El cargo por impuesto sobre la renta corriente se calcula sobre la base de las leyes tributarias promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha del estado de situación financiera. La Administración evalúa periódicamente las posiciones asumidas en las declaraciones de impuestos presentadas respecto de situaciones en las que las leyes tributarias son objeto de interpretación. La Compañía, cuando corresponde, constituye provisiones sobre los montos que espera deberá pagar a la Autoridad Tributaria.

### 2.14.2 Impuesto Diferido

Los impuestos sobre la renta diferidos son reconocidos aplicando el método del pasivo sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases tributarias de activos y pasivos y sus respectivos valores registrados en los estados financieros.

El impuesto de renta diferido se determina usando tasas tributarias (y legislación) que han sido promulgadas a la fecha del estado de situación financiera y que se espera serán aplicables cuando el impuesto a la renta diferido activo se realice o cuando el impuesto a la renta pasivo se pague.

Los impuestos de renta diferidos activos sólo se reconocen en la medida que sea probable que se produzcan beneficios tributarios futuros contra los que se puedan usar las diferencias temporarias o temporales. Los impuestos sobre la renta diferidos se determinan usando las tasas tributarias que han sido promulgadas a la fecha del estado de situación financiera y que se espera serán aplicables cuando los impuestos sobre la renta diferidos activos se realicen o los impuestos sobre la renta pasivos se paguen.

## 2.15 BENEFICIOS A EMPLEADOS

Los beneficios a empleados comprenden todas las compensaciones a empleados, ex-empleados y pensiones a cargo de la Compañía. Estas son los salarios, los beneficios corrientes y no corrientes, los beneficios de terminación y beneficios posteriores al empleo.

### 2.15.1 Beneficios Post Empleo

#### a) Planes de aportación definido

El plan de aportación definido es un beneficio post-empleo en el que la Compañía paga contribuciones fijas a un fondo de pensiones, y donde no tiene ninguna obligación legal de pagar montos adicionales. Las obligaciones por pago de contribuciones a planes de pensiones definidos se reconocen como un gasto por beneficios a empleados en resultados, en los períodos en los que los servicios son prestados por los empleados.

#### b) Planes de beneficio definido

En el caso de los planes de beneficios definidos, la obligación y el costo de tales beneficios es determina-

do utilizando el método del valor actuarial presente, con valoraciones actuariales independientes con una periodicidad anual.

El pasivo reconocido en el estado de situación financiera respecto de los planes de pensiones de beneficios definidos, es el valor presente de la obligación del beneficio definido a la fecha del estado de situación financiera, menos el valor razonable de los activos del plan, junto con los ajustes por ganancias o pérdidas actuariales no reconocidas y los costos por servicios pasados.

El valor presente de la obligación de beneficio definido se determina bajo la metodología denominada unidad de crédito proyectada, descontando los flujos de salida de efectivo estimados, usando como bases técnicas actuariales las siguientes:

**Sobrevivencia física:** para lo cual se emplea la tabla de mortalidad de rentistas discriminada por sexo, tomando como base la experiencia obtenida para el período 2005-2008. Dicha tabla es emitida por la Superintendencia Financiera mediante la Resolución 1555 de 2010.

**El Incremento proyectado de la mesada:** que está atada al incremento del Salario Mínimo Mensual Vigente (S.M.M.L.V.), para efectos de la estimación del incremento futuro, se toma el promedio de la variación del S.M.M.L.V. de los últimos 9 años. Los datos se toman de la serie histórica en pesos del S.M.M.L.V., emitidos por el Ministerio del trabajo y soportados por decretos del Gobierno Nacional.

**Tasa de descuento:** para efectos de descuento se emplea la tasa de bonos corporativos de alta calidad cuyo vencimiento esté acorde a los beneficios establecidos, sin embargo, el mercado colombiano no tiene la suficiente liquidez y profundidad en este tipo de bonos, razón por la cual se toman como referencia los títulos soberanos en pesos vigentes. La información relacionada a cada título público se extrae del Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

### 2.15.2 Otros Beneficios a los Trabajadores a Largo Plazo

Son beneficios que surgen a medida que los trabajadores prestan sus servicios y tiene el derecho a disfrutar de beneficios futuros, que se liquidan en un período mayor a doce meses del período anual sobre el que se informa.

Para la determinación del pasivo de los beneficios de largo plazo, se utilizan técnicas actuariales descritas en los planes de beneficios definidos para hacer una estimación fiable del valor de los beneficios.

Las variaciones del pasivo, diferentes del pago de este pasivo, se contabilizan en resultados del período. En este beneficio se incluye los quinquenios.

## Préstamos a Trabajadores a Tasas de Interés Inferiores a las del Mercado

La Compañía concede préstamos a los trabajadores con tasas de interés inferiores a las ofrecidas por el sistema financiero, lo cual bajo NIIF, se considera un beneficio de largo plazo. La normatividad establece que estos préstamos son instrumentos financieros activos que se reconocen inicialmente por su valor razonable y posteriormente al costo amortizado, entendido éste, como el valor presente de los flujos futuros descontados a una tasa de mercado para préstamos de similar destinación a los que concede la Compañía.

Dado que la diferencia entre el valor actual del préstamo y el valor presente calculado bajo la metodología del costo amortizado es inmaterial, la Compañía decide mantener los préstamos a trabajadores al valor del préstamo según el plan de pago y políticas internas aplicables a cada tipo de préstamo.

## 2.16 PROVISIONES

Las provisiones se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación presente legal o asumida como resultado de hechos pasados, es probable que se requiera una salida de recursos para liquidar la obligación y el importe se ha estimado de forma fiable. No se reconocen provisiones para futuras pérdidas operativas.

Cuando existen varias obligaciones similares, la probabilidad de que una salida de efectivo sea requerida se determina considerando el tipo de obligaciones como un todo. Se reconoce una provisión incluso si la probabilidad de la salida de un flujo de efectivo con respecto a cualquier partida incluida en la misma clase de obligaciones pueda ser pequeña.

Las provisiones se valoran por el valor presente de los desembolsos que se espera sean necesarios para liquidar la obligación usando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje las evaluaciones del mercado actual del valor del dinero en el tiempo y de los riesgos específicos de la obligación si el término de la vigencia para la que estableció se considera como largo plazo, es decir mayor a 12 meses.

Las provisiones temporales o de corto plazo no estarán sujetas a ser valoradas ya que se consideran corrientes dentro del período fiscal vigente.

## 2.17 INGRESOS DE CONTRATOS CON CLIENTES

### Ingresos de Contratos con Clientes

El principio central de la NIIF 15 es que una entidad reconoce los ingresos de actividades ordinarias para describir la transferencia de los bienes o servicios prometidos a los clientes, a cambio de un valor que refleje la contraprestación a la cual la entidad espera tener derecho en el intercambio por estos bienes o servicios.

Una entidad reconoce los ingresos de actividades ordinarias de acuerdo con ese principio básico mediante la aplicación de las siguientes etapas:

- Etapa 1: Identificar el contrato con el cliente.
- Etapa 2: Identificar las obligaciones de desempeño en el contrato.
- Etapa 3: Determinar el precio de la transacción.
- Etapa 4: Asignar el precio de la transacción a las obligaciones de desempeño del contrato.
- Etapa 5: Reconocer los ingresos ordinarios cuando (o a medida que) que la entidad satisface una obligación de desempeño.

De acuerdo con la NIIF 15, los ingresos se reconocen cuando una obligación de desempeño es satisfecha. La norma incluye además orientación sobre temas específicos relacionados con el reconocimiento de ingresos y requiere un mayor nivel de revelaciones.

La norma es efectiva para los períodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2018. La Compañía no consideró su aplicación anticipada.

La Compañía revisó los cambios de esta norma frente a lo que estipulaban las normas anteriores y que esta deroga.

Algunos de los aspectos revisados, incluyen, entre otros, los siguientes:

La Compañía reconoce los ingresos por un importe que refleja la consideración que la Compañía espera tener derecho a recibir a cambio de la transferencia de bienes o servicios a un cliente.

De acuerdo a los contratos existentes con clientes y del portafolio de productos que ofrece la Compañía, se ha determinado que la única obligación de desempeño es la venta de bienes, por lo tanto la Compañía no espera que se presenten impactos en el reconocimiento de ingresos, ya que al igual que con las anteriores normas el reconocimiento del ingreso se realiza en el momento en el que el control del activo es transferido al cliente y ocurre con la entrega del mismo en el territorio nacional, así mismo con la ocurrencia de la transferencia del riesgo en la operación de ventas al exterior según los iconterms acordados en la transacción comercial.

La Compañía reconoce y considera desde el momento de la venta todas las variables que afectan el ingreso, tales como descuentos, rebajas, reducciones de precios, acuerdos de crecimiento, entre otros.

La Compañía basa su estimación de devoluciones y descuentos sobre la base de los resultados históricos, teniendo en cuenta el tipo de cliente, el tipo de operación y las características específicas de cada acuerdo.

Los ingresos netos incluyen los descuentos obtenidos por los clientes en las ventas de la Compañía.

### Consideración Variable

Los contratos o acuerdos comerciales con nuestros clientes otorgan derecho a devolución únicamente por calidad defectuosa en el empaque o producto y la originada en el proceso de fabricación y/o transporte, así mismo otorga el derecho a descuentos comerciales y condicionados, a



bonificaciones por metas de crecimiento y promociones, todo esto enmarcado en la política de clientes y según la transacción comercial vigente para la organización. Actualmente, la Compañía reconoce el ingreso de la venta de los bienes medidos al valor razonable de la contraprestación recibida o por cobrar, incluyendo sus devoluciones y descuentos y en todos los casos es posible medirlo de manera fiable, es decir libre de incertidumbre sobre la ocurrencia de la contraprestación por parte de los clientes.

#### Descuentos por pronto pago

El otorgamiento de descuento por pronto pago no es una política abierta en la Compañía. Si un cliente solicita este tipo de descuento, se realiza evaluación de viabilidad por parte del equipo de Crédito y Cartera, evaluando situaciones de riesgo y desarrollo comercial. Este descuento aplica para el 100% de la cartera, la tasa y los días son definidos para cada caso de acuerdo con la negociación con el cliente y la situación del mercado. El otorgamiento o suspensión de este descuento, solo es potestad de la Dirección de Crédito y Cartera.

#### Acuerdos de crecimiento

Consiste en fijar tres objetivos de volumen por UEN en el caso de los autoservicios y por segmentos en el caso de distribuidores, con base en las ventas del año inmediatamente anterior y se paga un porcentaje sobre las compras por cumplimiento de estos objetivos, este reconocimiento aplica para las Cadenas Regionales, Supermercados Independientes y Distribuidores; los porcentajes acordados se fundamentan en el logro de los objetivos propuestos en la transacción comercial y van desde el 1% hasta el 3% sobre las compras realicen los clientes en el periodo estipulado en el acuerdo.

El periodo de liquidación del convenio (mensual, trimestralmente, semestralmente o anualmente) y el porcentaje del mismo se determina según lo pactado a comienzo de año con el cliente y es únicamente definido por la Gerencia Nacional de Ventas. Este tipo de convenio se puede negociar por rotación o por colocación. Los acuerdos de crecimiento para clientes nuevos y cualquier cambio en los objetivos son aprobados por el Gerente de Ventas Región.

- **PAET y TAT**, son clientes con plazos bajos en la compañía que por su modalidad de recaudo (contado), deben de cancelar sus obligaciones a la compañía dentro de plazos también pequeños, además su estructura financiera y logística hacen que asuma cierto nivel de riesgo.
- **Distribuidores**, son clientes vigentes que requieren mayor desarrollo comercial y por tanto demandan más cupo del que la compañía puede otorgarle. Se les concede el beneficio del DPP o triangulación para que dicho cupo rote más rápido. Para clientes nuevos que por sus características financieras y de riesgo no se les puede otorgar el cupo por la compañía y que se

les otorga el beneficio de la triangulación.

- **Grandes cadenas**, son clientes que, por su estructura y forma de pago, retrasan muchos los pagos y dificultaría la operación comercial normal, se concede el beneficio del DPP o triangulación.

El ingreso por método de participación se reconoce en el estado de resultados de acuerdo a la participación en los resultados de las subsidiarias.

#### 2.18 INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

Los derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en que se celebra el contrato y son permanentemente remedidos a su valor razonable. Los instrumentos financieros derivados se registran a su valor razonable a través del estado de resultados y cualquier cambio en el valor razonable de estos derivados se reconoce inmediatamente en el estado de resultados como "otras ganancias/pérdidas, neto". La ganancia o pérdida relacionada con la porción efectiva de los derivados se reconoce en el estado de resultados como "ingresos financieros" o "gastos financieros".

#### 2.19 DISTRIBUCIÓN DE DIVIDENDOS

La distribución de dividendos a los accionistas de la Compañía se reconoce como un pasivo en los estados financieros de la Compañía en el periodo en el que estos dividendos se aprueban.

#### 2.20 RECONOCIMIENTO DE COSTOS Y GASTOS

La Compañía reconoce sus costos y gastos en la medida en que ocurran los hechos económicos de tal forma que queden registrados sistemáticamente en el período contable correspondiente (causación), independiente del flujo de recursos monetarios o financieros (caja). Se incluyen dentro de los costos las erogaciones causadas a favor de empleados o terceros directamente relacionados con la venta o prestación de servicios. También se incluyen aquellos costos que, aunque no estén directamente relacionados con la venta o la prestación de los servicios son un elemento esencial en ellos.

#### 2.21 PARTIDAS EXCEPCIONALES

Las partidas excepcionales se presentan por separado en los estados financieros cuando es necesario para proporcionar una comprensión adicional del rendimiento financiero de la Compañía. Hay partidas significativas de ingresos o gastos que se muestran por separado debido a la importancia de su naturaleza o importe.

## 3.

### Estimaciones y criterios contables significativos

La preparación de estados financieros requiere que la Administración realice estimaciones y utilice supuestos que afectan los montos incluidos en estos estados financieros y sus notas relacionadas. Las estimaciones realizadas y supuestos utilizados por la Compañía se encuentran basados en la experiencia histórica, cambios en la industria e información suministrada por fuentes externas calificadas. Sin embargo, los resultados finales podrían diferir de las estimaciones bajo ciertas condiciones.

Las estimaciones y políticas contables significativas son definidas como aquellas que son importantes para reflejar correctamente la situación financiera y los resultados de la Compañía y/o las que requieren un alto grado de juicio por parte de la administración.

Las principales estimaciones y aplicaciones del criterio profesional se encuentran relacionadas con los siguientes conceptos:

#### a. Vidas útiles de los activos fijos y valor razonable de las propiedades de inversión

La determinación de la vida útil económica y los valores residuales de las propiedades, planta y equipo está sujeta a la estimación de la Administración de la Compañía respecto del nivel de utilización de los activos, así como de la evolución tecnológica esperada. La Compañía revisa regularmente la totalidad de sus tasas de depreciación y los valores residuales para tener en cuenta cualquier cambio respecto del nivel de utilización, marco tecnológico y su desarrollo futuro, que son eventos difíciles de prever, y cualquier cambio podría afectar los futuros cargos de depreciación y los montos en libros de los activos.

El valor razonable de las propiedades de inversión se estima usando el conocimiento técnico de peritos independientes especializados en propiedad raíz.

#### b. Beneficios por planes de pensión

El valor presente de las obligaciones por planes de pensión depende de un número de factores que se determinan sobre bases actuariales, usando un número de supuestos. Los supuestos usados al determinar el costo neto por pensiones incluyen una tasa de descuento entre otros, cualquier cambio en estos supuestos tendrá impacto en el valor en libros de la obligación por planes de pensión.

El cálculo de esta estimación es realizado por peritos independientes, con metodologías técnicamente aceptadas para este tipo de estimaciones. Los supuestos clave para establecer las obligaciones por planes de pensión se basan en parte en las condiciones de mercado.

#### c. Deterioro de cuentas por cobrar

La Compañía evalúa el deterioro de valor de las cuentas por cobrar para reconocer las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo de todos los instrumentos financieros para los cuales ha habido incrementos significativos en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial evaluado sobre una base individual considerando toda la información razonable y sustentable, incluyendo la que se refiera al futuro.

#### d. Valor razonable de instrumentos financieros

El valor razonable de los instrumentos financieros que se comercializan en mercados activos se basa en los precios de mercado a la fecha del balance. El precio de cotización de mercado que se utiliza para los activos financieros es el precio corriente del comprador.

El valor razonable de los instrumentos financieros que no son comercializados en un mercado activo se determina usando técnicas de valuación. La Compañía aplica su juicio para seleccionar una variedad de métodos y aplica supuestos que principalmente se basan en las condiciones de mercado existentes a la fecha de cada balance general.

Para determinar el valor razonable del resto de instrumentos financieros se utilizan otras técnicas, como flujos de efectivo descontados estimados.

Se asume que el importe en libros menos la provisión por deterioro de valor de las cuentas a cobrar se aproxima a su valor razonable.

El valor razonable de los activos y pasivos financieros a efectos de su reconocimiento inicial y de presentación de información financiera se estima descontando los flujos contractuales futuros de efectivo al tipo de interés corriente del mercado del que puede disponer la Compañía para instrumentos financieros similares.

#### e. Provisiones y estimaciones

La Compañía realiza estimaciones de los importes a liquidar en el futuro, incluyendo las correspondientes obligaciones contractuales, litigios pendientes u otros pasivos.

Dichas estimaciones están sujetas a interpretaciones de los hechos y circunstancias actuales, proyecciones de acontecimientos futuros y estimaciones de los efectos financieros de dichos acontecimientos.



#### f. Impuesto a la renta diferido

La Compañía ha realizado la estimación de sus impuestos diferidos considerando que todas las diferencias entre el valor en libros y la base tributaria de los activos y pasivos (fundamentalmente efectos de la adopción de las NIIF) se revertirán en el futuro.

#### g. Impuesto a las ganancias

La Compañía está sujeta a las regulaciones colombianas en materia de impuestos. Juicios significativos son requeridos en la determinación de las provisiones para impuestos. Existen transacciones y cálculos para los cuales la determinación de impuestos es incierta durante el curso ordinario de las operaciones. La Compañía evalúa el reconocimiento de pasivos por discrepancias que puedan surgir con las autoridades de impuestos sobre la base de estimaciones de impuestos adicionales que deban ser cancelados. Los montos provisionados para el pago de impuesto sobre la renta son estimados por la administración sobre la base de su interpretación de la normatividad tributaria vigente y la posibilidad de pago.

Para garantizar la calidad de sus productos, la Compañía adoptó los procedimientos y controles que se aplican en todo el proceso de producción, desde la adquisición de materias primas hasta la distribución de los productos terminados.

#### 5.2. FACTORES DE RIESGO FINANCIERO

Las actividades de la Compañía la exponen a una variedad de riesgos financieros: riesgos de mercado (incluyendo el riesgo de moneda, riesgo de valor razonable de tasa de interés, riesgo de tasa de interés de los flujos de efectivo y riesgo de precio), riesgo de crédito y riesgo de liquidez. El programa general de administración de riesgos de la Compañía se concentra principalmente en lo impredecible de los mercados financieros y trata de minimizar potenciales efectos adversos en el desempeño financiero de la Compañía.

Las direcciones de Crédito y Cartera y Financiera tienen a su cargo la administración de riesgos de acuerdo con las políticas aprobadas por la Gerencia General. Dichos departamentos identifican, evalúan y cubren los riesgos financieros en coordinación estrecha con las unidades operativas de la Compañía.

La Gerencia General proporciona principios para la administración general de riesgos así como políticas que cubren áreas específicas, tales como el riesgo de tipo de cambio, el riesgo de tasas de interés, el riesgo de crédito, el uso de instrumentos financieros derivados y no derivados y para la inversión de los excedentes de liquidez.

#### Riesgo de cambio:

Debido a sus operaciones la Compañía está expuesta al riesgo de cambio resultante de la exposición del peso colombiano, principalmente respecto al dólar y al euro. El riesgo de cambio surge de transacciones comerciales asociadas principalmente a la adquisición de materias primas y a la venta de productos terminados al exterior.

La Gerencia ha establecido una política que requiere que la Compañía administre el riesgo de tipo de cambio respecto de su moneda funcional. El riesgo de cambio surge cuando transacciones comerciales futuras se denominan en una moneda que no es la moneda funcional de la entidad.

A continuación, se presentan los saldos que posee la Compañía en dólares estadounidenses al 31 de diciembre de 2019 y 2018:

## 4. Revelación de partidas extraordinarias

Para el año 2019 la Compañía no presentó ninguna partida extraordinaria que afecte los estados financieros.

## 5. Administración de Riesgos

#### 5.1. FACTORES DE RIESGO OPERACIONAL

En el curso normal de las operaciones de la Compañía, la Administración considera que Productos Familia S.A., está expuesta a los riesgos operativos que se derivan de la posible ocurrencia de accidentes, fallas y averías que ocasionen daños a las personas, a la calidad del producto o al medio ambiente, que podrían tener un impacto en los resultados integrales y el balance de situación financiera.

La calidad de los productos y la protección de la salud de los clientes son los principales objetivos de Productos Familia S.A.

	DÓLAR AMERICANO	
	2019	2018
Caja (Nota 7)	34	24
Bancos (Nota 7)	6,266	4,849
Cuentas por cobrar clientes del exterior (Nota 8)	1,050	508
Cuentas por cobrar partes relacionadas (Nota 8)	36,312	22,076
Cuentas por pagar proveedores (Nota 18)	(16,472)	(7,115)
Cuentas por pagar partes relacionadas (Nota 18)	(2,644)	(2,058)
Cuentas por pagar por compras y servicios (Nota 18)	(421)	(174)
Anticipos de clientes	(38)	-
<b>Total posición neta activa</b>	<b>24,087</b>	<b>18,110</b>

La Compañía posee también saldos en moneda extranjera diferente al dólar estadounidense en menor proporción, las cuales se presentan en las respectivas notas. Así mismo en la nota 10 de Inversiones se presentan cada una de las monedas en las cuales la Compañía tiene participación accionaria.

#### Riesgo de tasa de interés sobre el valor razonable y los flujos de efectivo:

El riesgo de tasa de interés para la Compañía surge de su endeudamiento a largo plazo. El endeudamiento a tasas variables expone a la Compañía al riesgo de tasa de interés sobre sus flujos de efectivo. El endeudamiento a tasas fijas expone la Compañía al riesgo de tasa de interés sobre el valor razonable de sus pasivos.

La Compañía analiza su exposición al riesgo de tasa de interés de forma permanente a través del monitoreo del comportamiento de las tasas de interés en el mercado, ofrecidas por diferentes instituciones financieras.

Se cuantifican los diversos efectos, comparando las tasas que tiene la Compañía, con respecto a las tasas ofrecidas por dichas instituciones; en la medida que se observan efectos importantes que permitan optimizar el costo financiero, se refinancian los créditos con aquellas entidades financieras que ofrecen la mejor alternativa.

#### Riesgo de crédito

El riesgo de crédito se origina por el efectivo y equivalentes de efectivo, instrumentos financieros derivados y

depósitos en bancos e instituciones financieras, así como por la exposición al crédito con clientes mayoristas y minoristas, incluyendo las cuentas comerciales a cobrar y las transacciones comprometidas.

La Dirección de Crédito y Cartera es responsable de la gestión y análisis del riesgo de crédito de los clientes nuevos antes de proceder a ofrecerles los plazos y condiciones de pago habituales.

De igual forma, la gestión y análisis del riesgo de crédito con las instituciones financieras es realizada por la Dirección Financiera.

Para los bancos y las instituciones financieras, sólo se aceptan aquellas clasificadas, de acuerdo con calificatorias independientes, con un rating mínimo de "AA+".

Los límites individuales de riesgo se establecen con base en clasificaciones internas y externas de acuerdo con los límites establecidos por la Gerencia General. La utilización de límites de crédito se monitorea regularmente.

#### Riesgo de liquidez

La principal fuente de liquidez son los flujos de efectivo provenientes de sus actividades comerciales. Para administrar la liquidez de corto plazo, la Compañía se basa en los flujos de caja proyectados para un período de doce meses.

El cuadro a continuación analiza los pasivos no derivados de la Compañía sobre bases netas agrupados sobre la base del período remanente a la fecha del balance general hasta la fecha de su vencimiento.

Al 31 de diciembre de 2019	Menos de 1 año	Entre 1 y 2 años	Más de 2 años
Obligaciones financieras (Nota 16)	26,442	44,934	25,125
Beneficios a empleados (Nota 17)	19,434	2,226	6,183
Cuentas por pagar (Nota 18)	297,400	-	-

Al 31 de diciembre de 2018	Menos de 1 año	Entre 1 y 2 años	Más de 2 años
Obligaciones financieras (Nota 16)	31,971	50,041	31,008
Beneficios a empleados (Nota 17)	16,468	1,605	6,152
Cuentas por pagar (Nota 18)	251,706	-	-

### Riesgo de capitalización

Los objetivos de la Compañía al administrar el capital son salvaguardar la capacidad de la misma de continuar como empresa en marcha con el propósito de generar retornos a sus accionistas, beneficios a otros grupos de interés y mantener una estructura de capital óptima para reducir el costo del capital.

Consistente con la industria, la Compañía monitorea su capital sobre la base del ratio de apalancamiento. Este ratio se calcula dividiendo la deuda neta por el capital total. El capital total se obtiene de la suma de la deuda neta y el total del patrimonio.

El índice de apalancamiento al 31 de diciembre fue el siguiente:

	2019	2018
Total obligaciones financieras (Nota 16)	96,501	113,020
Menos: efectivo y equivalente de efectivo (Nota 7)	(58,721)	(87,874)
<b>Deuda neta</b>	<b>37,780</b>	<b>25,146</b>
Total patrimonio (Ver estado adjunto)	1,794,081	1,661,985
<b>Capital total</b>	<b>1,831,861</b>	<b>1,687,131</b>
<b>Índice de apalancamiento</b>	<b>2.06%</b>	<b>1.49%</b>

## 6. Instrumentos Financieros

### Categorías de Instrumentos Financieros

A continuación, se presenta los valores en libros de cada categoría de instrumentos financieros al 31 de diciembre:

	2019	2018
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>		
<b>Activos financieros corrientes</b>		
<b>Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados</b>		
Caja y bancos (Nota 7)	7,353	25,772
Efectivo restringido (Nota 7)	41,987	-
<b>Activos financieros a costo amortizado</b>		
Inversiones negociables (Nota 7)	51,368	62,102
Cuentas por cobrar (Nota 8)	298,424	221,463
<b>Total activos financieros corrientes</b>	<b>399,132</b>	<b>309,337</b>
<b>Activos financieros no corrientes</b>		
Instrumentos de patrimonio (Nota 10)	1,130,767	1,079,159
<b>Activos financieros a costo amortizado</b>		
Cuentas por cobrar (Nota 8)	32,735	47,977
<b>Total activos financieros no corrientes</b>	<b>1,163,502</b>	<b>1,127,136</b>
<b>Total activos financieros</b>	<b>1,562,634</b>	<b>1,436,473</b>

	2019	2018
<b>PASIVOS FINANCIEROS</b>		
<b>Pasivos financieros corrientes a costo amortizado</b>		
Obligaciones financieras (Nota 16)	26,442	31,971
Cuentas por pagar (Nota 18)	297,400	251,706
<b>Total pasivos financieros corrientes</b>	<b>323,842</b>	<b>283,677</b>
<b>Pasivos financieros no corrientes a costo amortizado</b>		
Obligaciones financieras (Nota 16)	70,059	81,049
<b>Total pasivos financieros no corrientes</b>	<b>70,059</b>	<b>81,049</b>
<b>Total pasivos financieros</b>	<b>393,901</b>	<b>364,726</b>

### Valor razonable de Instrumentos Financieros

El valor en libros de los instrumentos financieros corresponde o se aproxima a su valor razonable.

## 7. Efectivo, Equivalentes de Efectivo y Efectivo Restringido

El efectivo y equivalente de efectivo al 31 de diciembre, comprende:

	2019	2018
Inversiones corrientes (1)	51,368	62,102
Bancos	7,187	25,553
Caja	166	219
<b>Efectivo y equivalente de efectivo disponible</b>	<b>58,721</b>	<b>87,874</b>
Efectivo restringido (Notas 31-32)	41,987	-
	<b>100,708</b>	<b>87,874</b>

(1) Las inversiones corrientes comprenden:

	2019	2018
<b>Carteras colectivas</b>	<b>51,368</b>	<b>62,102</b>

Las calificaciones de riesgo de las inversiones se encuentran en AAA, los cuales presentan un vencimiento inferior a 90 días.

Al 31 de diciembre de 2019, la Compañía tenía disponibles líneas de crédito aprobadas sin utilizar por

\$595,000, los cuales pueden ser usados por cualquiera de las filiales del grupo en Colombia. (2018 \$450,000).

Los saldos en bancos devengan tasas de interés fijas que varían frecuentemente de acuerdo a las condiciones de mercado.

El efectivo y equivalente de efectivo al 31 de diciembre incluyen saldos en moneda extranjera, así:

	2019		2018	
	Dólar americano	Euros	Dólar americano	Euros
Bancos	6,266	-	4,849	-
Caja	34	12	24	8
	<b>6,300</b>	<b>12</b>	<b>4,873</b>	<b>8</b>

## 8.

### Cuentas por Cobrar

Las cuentas por cobrar al 31 de diciembre, comprenden:

	2019		2018	
	Corriente	No corriente	Corriente	No corriente
Cientes nacionales y del exterior (1)	158,407	401	130,765	946
Partes relacionadas (Nota 25) (2)	67,774	28,089	36,025	42,618
Impuestos (Nota 19)	71,658	-	54,285	-
Otras cuentas por cobrar	565	834	702	-
Empleados (3)	539	3,411	671	3,474
Gastos pagados por anticipado	528	-	701	939
Deterioro (4)	(1,047)	-	(1,686)	-
	<b>298,424</b>	<b>32,735</b>	<b>221,463</b>	<b>47,977</b>

(1) Los deudores comerciales no devengan intereses, y, generalmente, las condiciones de pago son de 30 a 90 días.

(2) Las cuentas por cobrar a partes relacionadas de largo plazo corresponden a préstamos realizados a su filial en Chile - Productos Familia Chile SPA por USD 6,540,000 a una tasa de Libor + 4% anual vencido y a Continental de Negocios por USD 8,900,000 a una tasa de 4.70% anual.

(3) La Compañía concede préstamos a los trabajadores con tasas de interés inferiores a las ofrecidas por el sistema financiero las cuales oscilan entre 0% y 8% Efectivo anual, La Compañía reconoce inicialmente a su valor razonable y posteriormente al costo amortizado, entendido éste, como el valor presente de los flujos futuros descontados a una tasa de mercado para préstamos de similar destinación a los que concede la Compañía.

(4) El movimiento del deterioro de cartera durante los años 2019 y 2018 se presenta a continuación:

	2019	2018
Saldo inicial	(1,686)	(1,389)
Provisión del ejercicio	-	(300)
Castigo de cartera	639	3
<b>Saldo final</b>	<b>(1,047)</b>	<b>(1,686)</b>

El vencimiento de la porción no corriente de las cuentas por cobrar para los próximos años es como se detalla a continuación:

Año de vencimiento	Valor
2021	6,566
2022	6,518
2023	6,481
2024	3,832
2025 y siguientes	9,338
	<b>32,735</b>

Las cuentas por cobrar al 31 de diciembre incluyen saldos en moneda extranjera, así:

	2019		2018	
	Dólar americano	Pesos Dominicanos	Dólar americano	Pesos Dominicanos
Partes relacionadas	36,312	126,694	22,076	109,670
Cientes del exterior	1,050	-	508	-
	<b>37,362</b>	<b>126,694</b>	<b>22,584</b>	<b>109,670</b>

Los saldos en pesos dominicanos (DOP) corresponden a las cuentas por cobrar que tiene la sucursal en República Dominicana con Continental de Negocios S.A.

## 9.

### Inventarios

Los inventarios al 31 de diciembre, comprenden:

	2019	2018
Producto terminado	62,548	49,602
Materias primas	45,389	33,538
Inventario en tránsito	21,489	14,492
Repuestos	12,422	12,968
Productos en proceso	12,222	11,486
Mercancía no fabricada por la empresa	5,401	6,023
Deterioro	(7,997)	(7,244)
	<b>151,474</b>	<b>120,865</b>

El movimiento del deterioro del inventario durante los años 2019 y 2018 comprende:

	2019	2018
Saldo al inicio del período	(7,244)	(8,960)
Provisión neta	(1,698)	515
Castigos	945	1,201
<b>Saldo al final del período</b>	<b>(7,997)</b>	<b>(7,244)</b>

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 la compañía no tiene restricciones sobre los inventarios.

## 10.

### Inversiones

Las inversiones al 31 de diciembre, comprenden:

	2019	2018
<b>Inversiones en subsidiarias</b>	<b>1,130,767</b>	<b>1,079,159</b>

La participación de Productos Familia S.A., en las subsidiarias donde registró método de participación al 31 de diciembre, se detalla a continuación:

## 2019

Sociedad	% de participación	Activos	Pasivos	Patrimonio	Valor en libros	Resultado del Periodo	Método participación
Familia del Pacífico S.A.S.	100	463,610	148,693	314,917	314,917	124,346	124,346
Productos Familia Cajicá S.A.S.	100	220,879	43,828	177,051	177,051	49,737	49,737
Diamoni Logística S.A.S.	100	9,962	1,757	8,205	8,205	1,253	1,253
Productos Familia Rionegro S.A.S.	100	3,101	66	3,035	3,035	35	35
Productos Familia Sancela del Ecuador S.A.	100	404,110	103,017	301,093	301,093	46,523	46,523
Industrial Papelera Ecuatoriana S.A.	0.03	135,779	96,417	39,362	6,516	3,512	3,512
Productos Familia Chile SPA	100	37,009	26,670	10,339	10,339	292	291
Productos Sancela del Perú S.A.	100	123,340	58,431	64,909	148,485	24,432	24,431
Continental de Negocios S.A.	100	88,015	57,322	30,693	66,830	5,404	5,404
Productos Familia de Puerto Rico, INC	100	14,949	8,354	6,595	6,595	2,348	2,348
Algodonera Aconcagua S.A.	99.52	100,999	40,715	60,284	83,262	3,440	3,423
Val Plottier S.A.	90	6,680	1,748	4,932	4,439	216	195
		<b>1,608,433</b>	<b>587,018</b>	<b>1,021,415</b>	<b>1,130,767</b>	<b>261,538</b>	<b>261,498</b>

## 2018

Sociedad	% de participación	Activos	Pasivos	Patrimonio	Valor de la inversión en libros	Resultado del periodo	Método de participación
Familia del Pacífico S.A.S.	100	456,377	138,619	317,758	317,758	129,686	129,686
Productos Familia Cajicá S.A.S.	100	178,221	24,545	153,676	153,676	11,595	11,595
Diamoni Logística S.A.S.	100	8,107	1,138	6,969	6,969	1,238	1,238
Productos Familia Sancela del Ecuador S.A.	100	399,650	110,194	289,456	292,243	43,823	46,359
Industrial Papelera Ecuatoriana S.A.	0.03	137,144	101,541	35,603	8	2,537	-
Productos Familia Chile SPA	100	41,778	31,096	10,682	10,682	546	546
Productos Sancela del Perú S.A.	100	84,006	25,553	58,453	142,029	16,723	15,889
Productos Familia del Perú S.A.C.	100	5,473	14,147	(8,674)	-	(3,238)	-
Continental de Negocios S.A.	100	86,559	59,948	26,611	62,782	2,851	2,851
Productos Familia de Puerto Rico, INC	100	16,859	9,393	7,466	7,466	1,687	1,687
Algodonera Aconcagua S.A.	99.52	88,931	30,721	58,210	81,199	(10,941)	(10,888)
Val Plottier S.A.	90	6,843	2,015	4,828	4,347	634	571
		<b>1,509,948</b>	<b>548,910</b>	<b>961,038</b>	<b>1,079,159</b>	<b>197,141</b>	<b>199,534</b>

Durante el 2019 la Compañía recibió dividendos por \$212,818 (2018 - \$200,949).

Las inversiones al 31 de diciembre de 2019 y 2018 incluyen saldos en moneda extranjera, así:

## 2019

## 2018

Pesos chilenos	2,349,289	2,286,880
Pesos argentinos	1,177,474	722,445
Pesos dominicanos	495,312	411,105
Dólar americano	95,878	92,228
Nuevos soles peruanos	65,738	60,777

Las cifras que se presentan a continuación representan la conformación del patrimonio de las compañías subsidiarias y fueron tomadas de los estados financieros de dichas compañías al 31 de diciembre:

## 2019

Sociedad	Capital social	Prima en colocación de acciones	Reservas	Resultado del Periodo	Resultados acumulados	Otros resultados integrales	Total Patrimonio
Familia del Pacífico S.A.S.	33,610	15,747	24,448	124,346	116,766	-	314,917
Diamoni Logística S.A.S.	401	1,349	2,588	1,253	3,681	(1,067)	8,205
Productos Familia Cajicá S.A.S.	21,500	59,450	37,113	49,737	9,251	-	177,051
Productos Familia Rionegro S.A.S.	3,000	-	-	35	-	-	3,035
Productos Familia Sancela del Ecuador S.A.	68,632	-	5,412	46,523	87,238	93,288	301,093
Industrial Papelera Ecuatoriana S.A.	14,633	-	600	3,512	19,943	674	39,362
Productos Familia Chile SPA	21	6,107	-	292	3,286	633	10,339
Productos Sancela del Perú S.A.	4,800	255	286	24,432	26,152	8,984	64,909
Productos Familia del Perú S.A.C.	-	-	-	(550)	550	-	-
Continental de Negocios S.A.	1,475	-	147	5,404	19,551	4,116	30,693
Productos Familia de Puerto Rico, INC	95	-	-	2,348	3,693	459	6,595
Algodonera Aconcagua S.A.	109,611	-	27	4,386	(9,534)	(44,206)	60,284
Val Plottier S.A.	4	1,001	-	276	7,919	(4,268)	4,932
	<b>257,782</b>	<b>83,909</b>	<b>70,621</b>	<b>261,994</b>	<b>288,496</b>	<b>58,613</b>	<b>1,021,415</b>

## 2018

Sociedad	Capital social	Prima en colocación de acciones	Reservas	Resultado del Periodo	Resultados acumulados	Otros resultados integrales	Total Patrimonio
Familia del Pacífico S.A.S.	33,610	15,747	21,948	129,686	116,767	-	317,758
Productos Familia Cajicá S.A.S.	21,500	59,450	22,136	11,595	38,995	-	153,676
Diamoni Logística S.A.S.	401	1,349	2,588	1,238	2,181	(788)	6,969
Productos Familia Sancela del Ecuador S.A.	68,632	-	5,412	43,823	78,237	93,352	289,456
Industrial Papelera Ecuatoriana S.A.	14,633	-	600	2,537	17,407	426	35,603
Productos Familia Chile SPA	21	6,107	-	546	2,740	1,268	10,682
Productos Sancela del Perú S.A.	1,179	255	286	16,723	29,724	10,286	58,453
Productos Familia del Perú S.A.C.	3,620	-	-	(3,238)	(7,925)	(1,131)	(8,674)
Continental de Negocios S.A.	1,475	-	147	2,851	16,699	5,439	26,611
Productos Familia de Puerto Rico, INC	95	-	-	1,687	4,853	831	7,466
Algodonera Aconcagua S.A.	78,912	-	27	(10,941)	12,214	(22,002)	58,210
Val Plottier S.A.	4	1,001	-	634	5,635	(2,446)	4,828
	<b>224,082</b>	<b>83,909</b>	<b>53,144</b>	<b>197,141</b>	<b>317,527</b>	<b>85,235</b>	<b>961,038</b>



El objeto social de las compañías sobre las cuales se calculó el método de participación, se describe a continuación:

#### Familia del Pacífico S.A.S.

El objeto social comprende, entre otros, la construcción, montaje y puesta en marcha de plantas para desarrollar y ejecutar procesos industriales o de manufactura, parciales, intermedios o integrales, relacionados con pulpa de papel, con papel, con celulosa u otro tipo de materiales similares a los anteriores, derivados de ellos, o fabricados con ellos, los cuales darán como resultado, productos intermedios o finales destinados al consumo industrial o al consumidor final, según el caso.

Su objeto también incluye comercializar su propia producción con destino a compradores del país o del extranjero, importar a Colombia o comprar dentro del país toda clase de materias primas brutas, procesadas o semi procesadas que hayan sido objeto o no, de otros procesos industriales intermedios y que sean necesarias o adecuadas para la manufactura o procesamiento de productos intermedios o finales de papel, de celulosa o de elementos derivados.

A partir del 30 de diciembre de 2009, la Compañía recibió la calificación como Usuario Industrial de Bienes y Usuario Industrial de Servicios de la Zona Franca Permanente del Cauca, mediante el Acto de Calificación No. 001 expedido por el usuario operador.

En 2019 y 2018 la Compañía posee 3,360,958,490 acciones en esta subsidiaria.

#### Productos Familia Sancela del Ecuador S.A.

El objeto social, entre otras cosas, permite dedicarse a la fabricación, comercialización, distribución de papel, así como de pulpa y celulosa de papel, papel desechable, toallas sanitarias, servilletas, papel higiénico y sus derivados; la compra-venta importación, recolección, comercialización, industrialización y reciclaje de materia prima para la elaboración de toda clase de papel, cartón y sus derivados; la exploración, explotación, industrialización, producción, distribución de la madera como materia prima de papel; y la elaboración, importación, exportación, distribución y comercialización dentro y fuera del Ecuador de toallas sanitarias, pañales desechables y demás productos relacionados con la higiene corporal.

Al 31 de diciembre de 2019 la Compañía posee 39,119,672 acciones ordinarias en esta subsidiaria (2018 - 37,919,673)

#### Productos Sancela del Perú S.A.

El objeto social incluye la importación y exportación y/o venta de productos de protección sanitaria interna y/o externa, así como de productos para el control de incontinencia de adultos.

Esta sociedad se fusionó en el mes abril de 2019 con Productos Familia del Perú S.A.C.

Al 31 de diciembre de 2019 la Compañía posee 6,101,959 acciones ordinarias en esta subsidiaria (2018 - 2,077,257).

#### Continental de Negocios S.A.

El objeto social principal es la compra, venta, importación, exportación y representación de mercancías en general, pudiendo dedicarse a cualquier otra operación de lícito comercio.

En diciembre de 2017 Productos Familia S.A. adquiere el 50% restante de las acciones en su subsidiaria Continental de Negocios en la República Dominicana, el valor de la transacción fue de USD 16,500,000 los cuales fueron cancelados con recursos propios y líneas de crédito bancarias. De esta forma Productos Familia S.A. asume el control total de esta sociedad.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 la Compañía posee 327,347 acciones ordinarias en esta subsidiaria.

#### Algodonera Aconcagua S.A.

Su objeto social consiste en el desarrollo de la actividad industrial, entre la que se contempla la extracción, producción, elaboración y transformación de productos y subproductos derivados de algodón, celulosa o papel.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 la Compañía posee 61,430,396 acciones ordinarias en esta subsidiaria.

#### Val Plottier S.A.

Su objeto social comprende la adquisición, venta, permuta, explotación, arrendamiento, administración y constitución de inmuebles urbanos y rurales, con fines de explotación, arrendamiento, venta, urbanización, colonización, fraccionamiento, loteo y/o subdivisión.

La Compañía posee 10,800 acciones ordinarias en esta subordinada.

#### Diamoni Logística S.A.S.

El objeto social de la Compañía comprende, entre otros, prestar el servicio público de transporte automotor de carga a nivel nacional e internacional y la realización de todo tipo de operaciones de transporte multimodal con vehículos adecuados para conducir bienes de un lugar a otro, propios o tomados en administración o arriendo por cualquier modalidad contractual, o que se vinculen de acuerdo con las normas legales vigentes.

La Compañía posee 401,000 acciones ordinarias en esta subsidiaria que representan el 100% de la composición accionaria de esta sociedad.

#### Productos Familia Puerto Rico, INC

Los ingresos que obtiene provienen de su objeto social, el cual corresponde principalmente a la venta al por mayor de papel higiénico, servilletas, pañales higiénicos, toallas sanitarias y otros productos higiénicos, en el mercado local de Puerto Rico.

La Compañía posee 49,500 acciones ordinarias en esta subsidiaria que representan el 100% de la composición accionaria de esta sociedad.

#### Productos Familia Cajicá S.A.S.

Esta Compañía fue calificada como Usuario Industrial de Zona Franca y su objeto social consiste en desarrollar de manera exclusiva dentro de la zona franca las siguientes actividades: producir, manufacturar, procesar o terminar productos de higiene, aseo personal, del hogar y cosméticos, importación de materias primas, insumos, bienes intermedios y materiales necesarios para la manufactura. El objeto social de la Compañía incluye además actividades como comercializar desde zona franca, en territorio nacional o en terceros países, los productos manufacturados o procesados.

La Compañía posee 215,000 acciones ordinarias en esta subsidiaria.

#### Productos Familia Rionegro S.A.S.

El 4 de julio de 2019 se constituyó en Colombia la sociedad Productos Familia Rionegro S.A.S., con matrícula mercantil 121793; el capital social está constituido por 3,000,000 de acciones con un valor nominal de \$1,000 cada una su objeto social es desarrollar dentro de la zona franca actividades fabriles y de servicios, producir, transformar o ensamblar productos de higiene, aseo personal, industrial y del hogar, y cosméticos.

La Compañía posee 3,000,000 de acciones ordinarias en esta subsidiaria.

#### Productos Familia del Perú S.A.C.

La sociedad tiene por objeto principal la fabricación, importación, exportación, distribución, confección y comercialización de productos farmacéuticos y afines, pro-

ductos para la higiene corporal, cosméticos y mercadería en general. Así mismo podrá ejercer actividades directamente relacionadas afines o conexas a las actividades empresariales antes descritas.

En diciembre de 2018 la Compañía poseía 4,024,702 acciones ordinarias en esta subsidiaria.

Productos Familia del Perú S.A.C. se fusionó en el mes abril de 2019 con la sociedad Productos Familia Sancela del Perú S.A.

#### Productos Familia Chile SPA

La sociedad tiene como objeto la realización de actividades consistentes en inversiones en todo tipo de bienes, muebles e inmuebles, corporales e incorporeales, administrar tales inversiones y bienes, y percibir sus frutos y rentas; la compra, venta, importación, exportación, distribución, comercialización y fabricación de toallas higiénicas femeninas, pañales, protectores diarios y artículos absorbentes de fluidos corporales en general.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 la Compañía posee 100,100 acciones en esta subsidiaria.

#### Industrial Papelera Ecuatoriana S.A. Inpaecsa

Esta compañía se constituyó en Ecuador mediante escritura pública otorgada ante el notario trigésimo del Cantón Guayaquil el 20 de julio de 2011 e inscrita en el registro mercantil del Cantón Babahoyo el 2 de agosto de 2011; su objeto social comprende actividades de fabricación de papeles. Inpaecsa posee un capital suscrito y pagado de US\$ 3,302,920 dividido en 3,302,920 acciones ordinarias.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 no se tenía restricciones sobre las inversiones permanentes.

## 11. Propiedades, Planta y Equipo, neto

El movimiento y los saldos de las propiedades, planta y equipo se presentan a continuación:

Descripción	Terrenos	Edificios	Maquinaria y equipo	Equipo de oficina	Equipo de cómputo	Equipo de transporte	Proyectos en curso	Total
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>130,235</b>	<b>114,415</b>	<b>288,857</b>	<b>12,426</b>	<b>2,403</b>	<b>15,188</b>	<b>22,575</b>	<b>586,099</b>
Efecto por conversión de moneda extranjera	-	-	122	4	2	3	96	227
Adiciones	-	-	920	212	1,183	2,167	41,286	45,768
Bajas	-	-	(18,669)	(1)	-	(789)	(7,793)	(27,252)
Pérdida por deterioro	-	-	(4,820)	-	-	-	-	(4,820)
Traslados	-	2,485	30,077	1,232	826	135	(35,990)	(1,235)
Depreciación	-	(3,780)	(29,660)	(1,496)	(1,195)	(3,244)	-	(39,375)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>130,235</b>	<b>113,120</b>	<b>266,827</b>	<b>12,377</b>	<b>3,219</b>	<b>13,460</b>	<b>20,174</b>	<b>559,412</b>
Efecto por conversión de moneda extranjera	-	-	(202)	(3)	(1)	(4)	(23)	(233)
Adiciones	84	-	644	177	182	1,979	43,280	46,346
Bajas	-	-	(1,183)	(10)	(7)	(180)	-	(1,380)
Traslados	-	851	18,831	475	-	224	(20,381)	-
Depreciación	-	(3,971)	(30,447)	(1,500)	(1,293)	(3,444)	-	(40,655)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>130,319</b>	<b>110,000</b>	<b>254,470</b>	<b>11,516</b>	<b>2,100</b>	<b>12,035</b>	<b>43,050</b>	<b>563,490</b>

Durante el año, la Compañía no ha capitalizado costos por intereses a las propiedades, planta y equipo.

Los proyectos en curso al 31 de diciembre de 2019 y 2018 comprenden principalmente las siguientes obras:

Proyecto	2019	Proyecto	2018
Cortezza - Civil And Electric Works	8,006	Improvements trim machines Room	2,324
Multiple Wrapper Perini 3	3,318	Toy Story Ew Glue Application Spray	2,193
Orange Project	3,141	Fiber Recovery System	1,988
Cortezza - Technological Aids	3,131	Towels Machine No.10 – Sara 8	1,760
Cortezza – Furniture	2,775	New Embosser Rolls P3, P8 & P11	1,568
Otros Proyectos	3,412	Multiple Wrapper Perini 3	917
New Road - Rionegro Site	2,427	Tango	751
Toy Story Ew Glue Application Spray	2,321	Silvia 2 - Packing Machine	742
Cortezza - Installation Dividing Walls	1,868	Silvia 3 – Packing Machine – Upgrade Sierem	678
Upgrade Multidrive Pm6 Step 1	1,777	Nursing Pads Upgrade (Silvia 2)	625
Cortezza - Technical Floor	1,722	Upgrade Qsc PM6	608
Cortezza - Carpets And Vinyl Flooring	844	Upgrade Multidrive PM6 Step 1	496
Central Offices – Desing	810	Orange Project	482
Tango	758	Unwinder Relocation Sara 4 – Inline Lamina	416
Third Unwinder Perini 8	683	Adecuación Distrito Cali – AF	386
Upgrades Packers Cmw425 & Cmb202 P11	613	Esave_Blower System Change_Caj	373
Upgrade Multidrive Pm6 Step 2	542	Extraprotección Elastics - Sara 2 y 3	368
Upgrade Palletizing System P11	525	Orange Project – Precapex	356
Botero Core 3D Sara 5	507	Multiestilo más Largo SI3-SI4	310
Cortezza - Air Conditioning - Supply	440	Mills Safety Upgrade	304
New Headbox Pm4	431	Otros Proyectos	2,529
Safety Improvements Rio 2018	425		<b>20,174</b>
Repuestos Estratégicos Co06-2011	405		
Licencia De Parcelación Planta Rionegro	404		
Orange Project – Precapex	372		
Cortezza - Preliminary Works	362		
Cali Wms Implementation	352		
Multiestilo Más Largo Si3-Si4	348		
Silvia 3-Packing Machine -Upgrade Sierem	331		
	<b>43,050</b>		

Los componentes de vehículos, maquinaria y equipos incluyen activos que se encuentran bajo contratos de arrendamiento financiero, en los que la Compañía es el arrendatario, cuyos importes al 31 de diciembre se muestran a continuación:

	2019	2018
Costo	1,347	1,347
Depreciación acumulada	(535)	(298)
<b>Importe neto en libros</b>	<b>812</b>	<b>1,049</b>

### 11.1 ACTIVOS ENTREGADOS EN GARANTÍA

Los activos entregados en garantía al 31 de diciembre se describen a continuación:

Activos Entregados en Fiducia	Fiduciaria	2019	2018
Terrenos Planta Medellín	Fiducolombia	57,552	57,552
Edificios Planta Medellín	Fiducolombia	20,898	21,533
Terrenos Planta Cajicá	Acción Fiduciaria	3,335	3,335
		<b>81,785</b>	<b>82,420</b>

Al 31 de diciembre del 2019 y 2018, la Compañía tenía constituida una fiducia de garantía con “FIDUCOLOMBIA”, en la cual la fiduciaria recibió de Productos Familia S. A., una parte de los terrenos y edificios en los cuales opera la Compañía.

Al 31 de diciembre del 2019 y 2018, la Compañía tenía constituida una fiducia de garantía con “ACCION FIDUCIARIA”, en la cual la fiduciaria recibió de Productos Familia S.

A., una parte de los terrenos en la cual funciona la planta de producción de papel de Cajicá.

Los activos anteriormente descritos, fueron constituidos en garantía para soportar créditos solicitados por la Compañía, los cuales ya fueron cancelados. Sin embargo, la Compañía no ha retirado estos activos de la fiducia que constituye la garantía. Esta figura no afecta la liquidez de la Compañía.

## 12. Arrendamientos

El efecto de la adopción de la NIIF 16 al 1 de enero de 2019 es el siguiente:

Activos por derecho de uso	\$ 16,961
Pasivos por arrendamiento	\$(16,961)

### ACTIVOS POR DERECHO DE USO:

	Terrenos	Edificios	Maquinaria y equipo	Equipo de transporte	Total
<b>Saldo al 1 enero de 2019</b>	<b>69</b>	<b>15,922</b>	<b>790</b>	<b>180</b>	<b>16,961</b>
Adiciones	227	38,147	782	179	39,335
Bajas	-	(652)	(374)	(50)	(1,076)
Depreciación	(116)	(9,869)	(467)	(220)	(10,672)
<b>Saldo al 31 diciembre de 2019</b>	<b>180</b>	<b>43,548</b>	<b>731</b>	<b>89</b>	<b>44,548</b>

### MONTOS RECONOCIDOS EN EL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA Y ESTADO DE RESULTADOS

Concepto	2019
Gasto por intereses por los pasivos por arrendamiento	1,799
Arrendamientos a corto plazo	5,455
Arrendamientos de activos de bajo valor	3,773
Salidas de efectivo totales por arrendamiento	19,520

El pasivo por arrendamiento al 31 de diciembre de 2019 es el siguiente:

	Corriente	No Corriente
<b>Pasivos por arrendamientos</b>	<b>13,079</b>	<b>31,849</b>

# 13.

## Propiedades de Inversión

El valor razonable de las propiedades de inversión al 31 de diciembre de 2019 y 2018 comprende:

	2019	2018
<b>Construcciones y edificaciones</b>	<b>449</b>	<b>449</b>

El valor razonable de las propiedades de inversión se determinó a través de peritos independientes quienes aplicaron el método comparativo, residual y factor de comercialización para definir el avalúo de los terrenos; y el método de reposición para las construcciones y edificaciones.

A continuación, se describe los métodos usados:

- a) El método comparativo se adelantó mediante el examen de la oferta y la demanda de inmuebles similares, operaciones realizadas y avalúos en el sector y zonas similares, estudio de valores de tierras con predios equiparables previos ajustes de tiempo y conformación, potencial desarrollo y localización y consulta a la base de datos de la Lonja de Propiedad Raíz (entidad colombiana calificada).
- b) El método residual se aplicó para estimar el valor que estaría dispuesto a pagar un constructor que desarrollara en él un proyecto, a la luz de la normatividad existente y teniendo en cuenta la realidad del mercado.

c) Para determinar el factor de comercialización se utilizó la tabla Herweet, estableciendo los coeficientes de oferta y demanda de acuerdo al criterio del comité de avalúos de la Lonja Propiedad Raíz, para este tipo de predios.

d) El método de reposición consiste en que, a partir de la base del costo de reproducción hacer una construcción igual. Luego de determinar dicho costo, se aplicaron castigos o deméritos por acabados y obsolescencia de éstos en el mercado.

El perito evaluador fue Rodrigo Echeverry Giraldo, con matrícula No. 0435 del Registro Nacional de Avaluadores, establecimiento de comercio dedicado a esta actividad por más de 30 años. Los movimientos presentados en las propiedades de inversión corresponden:

	Valor Razonable	
	2019	2018
<b>Construcciones y edificaciones</b>	<b>449</b>	<b>449</b>

El ingreso por arrendamiento generado por las propiedades de inversión en 2019 fue de \$26 (2018 \$25). Para generar los ingresos mencionados, no fue necesario realizar reparaciones, adecuaciones y mantenimiento a las instalaciones.

# 14.

## Intangibles, neto

A continuación, se presenta el saldo y los movimientos de los intangibles:

	Software y licencias
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>1,306</b>
Incrementos	1,235
Amortizaciones	(448)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>2,093</b>
Amortizaciones	(586)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>1,507</b>

# 15.

## Otros activos financieros

Los otros activos financieros al 31 de diciembre, comprenden:

	2019	2018
<b>Papeles y cartones S.A.</b>	<b>133</b>	<b>133</b>

A continuación, se presenta la información complementaria requerida por la Circular No. 002 de 1998, relacionada con las demás inversiones que posee la Compañía al 31 de diciembre de 2019 y 2018:

Acciones Poseídas					
Inversiones en sociedades	Objeto social principal	Clasificación	Cantidad	Porcentaje	Clase
Papeles y Cartones S.A.	Fabricación de papel y cartón	P,RV,NC,V,Pa	8,889,728	0,90%	Ordinarias
Promotora de Proyectos S.A.	Creación de empresas agroindustriales	P,RV,NC,V,Pa	1,000	0,10%	Ordinarias

P= Permanente NC= No controlada Pa= Participativa V= Voluntaria RV= Renta variable

Durante 2019 y 2018 no se registraron ingresos provenientes de las sociedades no controladas.

# 16.

## Obligaciones Financieras

Las obligaciones financieras al 31 de diciembre, comprenden:

Entidad financiera	2019		Tasa de interés	Fecha de Vencimiento
	Corriente	No corriente		
Bancolombia S.A.	8,400	28,000	IBR+1.85%	25/04/2024
Banco de Bogotá S.A.	6,457	15,625	IBR+2.7%	15/02/2023
Banco de Bogotá S.A.	4,142	12,000	IBR+2.7%	15/08/2023
Banco de Bogotá S.A.	4,106	14,000	IBR+1.9%	9/05/2024
Banco de Bogotá S.A.	3,040	-	IBR+2.78%	23/04/2020
Banco de Bogotá S.A.	52	-	DTF+4.3%	30/05/2020
Banco de Bogotá S.A.	22	-	DTF+4.5%	24/12/2020
Banco de Bogotá S.A.	33	50	DTF+4.3%	7/07/2021
Banco de Bogotá S.A.	33	50	DTF+4.3%	7/07/2021
Banco de Bogotá S.A.	33	50	DTF+4.3%	7/07/2021
Banco de Bogotá S.A.	33	50	DTF+4.3%	7/07/2021
Banco de Bogotá S.A.	32	72	DTF+4.3%	7/07/2022
Banco de Bogotá S.A.	31	67	DTF+3.9%	25/01/2022
Banco de Bogotá S.A.	28	95	DTF+3.9%	14/12/2022
	<b>26,442</b>	<b>70,059</b>		

## 2018

Entidad financiera	Corriente	No corriente	Tasa de interés	Fecha de vencimiento
Bancolombia S.A.	9,675	9,600	IBR+2.9%	11/09/2020
Bancolombia S.A.	3,958	9,775	DTF +2.55%	12/03/2023
Banco de Bogotá	6,361	21,000	IBR+2.78%	23/04/2023
Banco de Bogotá	4,174	16,000	IBR+2.70%	15/08/2023
Banco de Bogotá	4,151	2,074	DTF+2.25%	11/06/2020
Banco de Bogotá	3,361	21,875	IBR+2.7%	15/02/2023
Banco de Bogotá	122	330	DTF+4.3%	07/07/2021
Banco de Bogotá	69	52	DTF+4.3%	30/05/2020
Banco de Bogotá	30	103	DTF+4.3%	07/07/2022
Banco de Bogotá	29	97	DTF+3.9%	25/01/2022
Banco de Bogotá	27	121	DTF+3.9%	14/12/2022
Banco de Bogotá	14	22	DTF+4.5%	24/12/2020
	<b>31,971</b>	<b>81,049</b>		

El vencimiento para los próximos años de las obligaciones financieras no corrientes al 31 de diciembre de 2019 se detalla a continuación:

Vencimiento	Valor
2021	22,549
2022	22,385
2023	19,125
2024	6,000
	<b>70,059</b>

# 17.

## Beneficios a Empleados

La composición de los beneficios a empleados al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es la siguiente:

	2019		2018	
	Corriente	No corriente	Corriente	No corriente
Beneficios extralegales	9,265	8,056	6,484	7,350
Cesantías	5,429	144	5,372	213
Vacaciones	4,082	-	3,950	-
Intereses a las cesantías	658	-	662	-
Pensiones de jubilación	-	209	-	194
	<b>19,434</b>	<b>8,409</b>	<b>16,468</b>	<b>7,757</b>

### Beneficios post-empleo

#### a) Plan de aportación definido

Conforme a la legislación colombiana, mensualmente la Compañía aporta por concepto de pensiones de jubilación al correspondiente fondo público o privado

elegido por el empleado. El gasto generado por aportes a fondos de pensiones durante el año 2019 fue de \$11,232 (2018 - \$11,118).

#### b) Plan de beneficios definido

##### Pensiones de jubilación

Corresponde a las pensiones directamente a cargo de la Compañía por normalización del pasivo pensional.

**Mesada básica:** Los incrementos en las mesadas se aplicaron según las directrices que rigen los reajustes pensionales. Estos lineamientos se encuentran en el artículo 14 de la Ley 100 de 1993. Cabe destacar que de acuerdo a los artículos 35, 40 y 48 de la misma ley, el monto de la pensión nunca debe ser inferior al Salario Mínimo Mensual Legal Vigente (SMMLV).

**Mesadas adicionales:** Se incluyeron las mesadas adicionales de junio y diciembre de cada año, reconocidas y reglamentadas en los artículos 50 y 142 de la Ley 100 de 1993.

##### Suposiciones actuariales

**Incremento salarial proyectado** Para incrementos atados al Salario Mínimo Nacional se tomará el promedio observado de su variación en el periodo 2010-2019. El incremento en 2020 estará dado por la variación estimada del IPC durante 2019 más el spread promedio del IPC anual y el incremento del SMMLV en los últimos 8 años (5,43%). Los datos fueron tomados de la serie histórica en pesos del SMMLV, emitidos por el Ministerio del Trabajo y soportados por decretos del Gobierno Nacional.

#### Variación histórica del SMMLV

2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	Estimado 2020	Proyección largo plazo
3.60%	4.00%	5.80%	4.02%	4.50%	4.60%	7.00%	7.00%	5.90%	6.00%	5.43%	5.26%

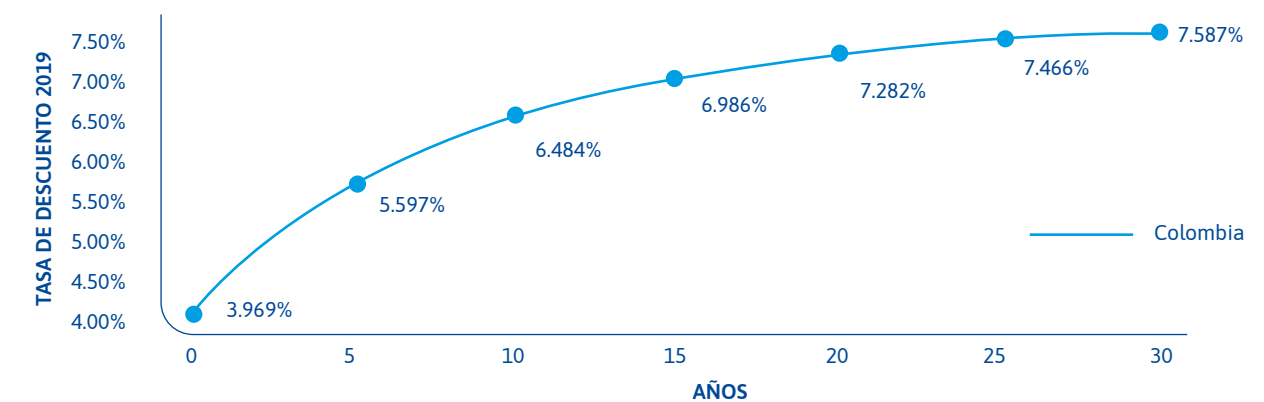
El incremento para el 2020 estará dado por la variación estimada del IPC durante 2019 más el spread promedio del IPC anual y el incremento del S.M.L.M.V. en los últimos 8 años (4.74%). Los datos fueron tomados de la serie histórica en pesos del SMMLV, emitidos por el Ministerio del Trabajo y soportados por decretos del Gobierno Nacional.

embargo, el mercado colombiano no tiene la suficiente liquidez y profundidad en este tipo de bonos, razón por la cual se toman como referencia los títulos soberanos denominados en pesos vigentes a 12 de noviembre de 2019. La información relacionada a cada título público fue extraída del Ministerio de Hacienda y Crédito Público. Tanto la curva TES empleada, como los títulos y precios usados para su estimación se adjuntan a este reporte.

##### Tasa de Descuento

Tasa de descuento. De acuerdo a los lineamientos prescritos por la norma NIC 19, para efectos de descuento se emplea la tasa de bonos corporativos de alta calidad cuyo vencimiento esté acorde a los beneficios establecidos. Sin

La siguiente es la curva cero cupón de títulos soberanos denominados en pesos al 12 de noviembre de 2019. Interpolación Nelson Siegel.





### Tablas de mortalidad

Se emplea la tabla de mortalidad de Rentistas discriminadas por sexo, aprobadas por la Superintendencia Financiera según Resolución No. 1555 de julio 30 de 2010.

El número de personas incluidas en el cálculo al 31 de diciembre de 2019 y 2018 fue de dos personas.

Flujos anuales proyectados

Año	Pagos Proyectados (Valor presente)	Pagos Proyectados (Valor futuro)
2020	26	27
2021	24	27
2022	23	26
2023	21	25
2024	19	24
<b>Total primeros 5 años</b>	<b>113</b>	<b>129</b>

En la siguiente tabla se presentan los flujos futuros anuales proyectados por desembolso de los beneficios valorados:

Los movimientos del valor actual de las obligaciones por pensiones de jubilación es el siguiente:

<b>Valor actual del beneficio a diciembre de 2017</b>	<b>201</b>
Costo por servicios	11
Beneficios pagados	(24)
Pérdidas y ganancias actuariales (Efecto demográfico y salarial)	11
Pérdidas y ganancias actuariales (Efecto macroeconómico)	(5)
<b>Valor actual del beneficio a diciembre de 2018</b>	<b>194</b>
Costo por servicios	11
Beneficios pagados	(26)
Pérdidas y ganancias actuariales (Efecto demográfico y salarial)	21
Pérdidas y ganancias actuariales (Efecto macroeconómico)	9
<b>Valor actual del beneficio a diciembre de 2019</b>	<b>209</b>

El costo de interés corresponde a la capitalización de la reserva de acuerdo a la tasa de descuento utilizada en cada flujo contingente. El costo del servicio es el incremento en el pasivo causado de la obligación como consecuencia de los servicios prestados por el empleado en el periodo corriente.

Finalmente, las ganancias o pérdidas actuariales recogen los efectos financieros y demográficos ocasionados

por el comportamiento real de la población y el cambio en las hipótesis actuariales.

### Análisis de sensibilidad

La siguiente tabla permite visualizar la influencia de las variables macroeconómicas, inflación y curva de rentabilidad TES, sobre el valor actuarial presente por concepto de pensiones a cargo de la empresa.

Variables	Inflación (-1%)	Inflación actual	Inflación (+1%)
TES (-1%)	195	205	215
TES Actual	186	194	204
TES (+1%)	177	185	194

## 18. Cuentas Por Pagar

Las cuentas por pagar al 31 de diciembre, comprenden:

	2019	2018
Partes relacionadas (Nota 25)	141,918	116,741
Compras y servicios	65,734	45,002
Proveedores	68,597	58,816
Dividendos (Nota 25)	13,601	12,099
Acreedores oficiales	7,444	18,695
Anticipos de clientes	106	353
	<b>297,400</b>	<b>251,706</b>

Las cuentas por pagar al 31 de diciembre incluyen saldos en moneda extranjera, así:

	2019				
	Dólar americano	Euros	Pesos dominicanos	Coronas suecas	Dólar canadiense
Proveedores	16,472	2,657	895	-	18
Partes relacionadas	2,644	305	1,518	1,560	-
Cuentas por pagar corrientes	421	-	6,960	-	-
Anticipos de clientes	38	-	-	-	-
	<b>19,575</b>	<b>2,962</b>	<b>9,373</b>	<b>1,560</b>	<b>18</b>

	2018				
	Dólar americano	Euros	Pesos dominicanos	Coronas suecas	Dólar canadiense
Proveedores	7,115	1,055	951	-	-
Partes relacionadas	2,058	671	1,493	1,296	591
Cuentas por pagar corrientes	174	1	5,494	-	-
	<b>9,347</b>	<b>1,727</b>	<b>7,938</b>	<b>1,296</b>	<b>591</b>

Los saldos en pesos dominicanos corresponden a las cuentas por pagar que tiene la sucursal en República Dominicana con sus proveedores.

# 19.

## Impuestos, gravámenes y tasas

### Activos y Pasivos por Impuestos Corrientes

	2019	2018		2019	2018
<b>Activos por impuestos corrientes (Nota 8)</b>			<b>Pasivos por impuestos corrientes</b>		
Saldo a favor de impuestos	69,853	53,828	Impuesto de Industria y Comercio	3,809	3,912
Impuesto de Industria y Comercio	1,805	457	Impuesto a las ganancias	330	-
	<b>71,658</b>	<b>54,285</b>		<b>4,139</b>	<b>3,912</b>

Los principales elementos del gasto del impuesto a las ganancias de 2019 y 2018 son los siguientes:

Estado de Resultados	2019	2018
<b>Impuesto a las ganancias corriente:</b>		
Gasto por impuesto a las ganancias corriente	19,070	18,181
Ajuste relacionado con el impuesto corriente del ejercicio anterior	256	(454)
Ingreso por impuestos diferidos relacionado con el nacimiento y reversión de diferencias temporarias	(6,369)	(8,898)
<b>Impuesto a las ganancias imputado al estado de resultados</b>	<b>12,957</b>	<b>8,829</b>

La conciliación de la tasa efectiva de tributación de la Compañía aplicable por los años terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018, respectivamente, es la siguiente:

	2019	2018
Utilidad del ejercicio antes del impuesto a las ganancias	265,094	207,691
<b>A la tasa legal de impuestos del 33% (2018 37%)</b>	<b>87,481</b>	<b>76,845</b>
Ajuste relacionado con el impuesto a las ganancias corriente del año anterior	240	(454)
Gastos no deducibles de impuestos	3,475	1,082
Gastos fiscales	5,590	10,600
Ingresos gravados	16,533	19,938
Ingresos no gravables	(86,294)	(77,855)
Renta exenta	(20,408)	(21,966)
Impuestos pagados en el exterior	9,215	11,360
Otras deducciones	3,478	(1,823)
<b>A la tasa efectiva de impuesto del 9% (2018 6%)</b>	<b>19,310</b>	<b>17,727</b>
<b>Gasto por impuesto a las ganancias en el resultado</b>	<b>19,310</b>	<b>17,727</b>

### Impuesto a las ganancias diferido

El pasivo neto por el impuesto a las ganancias diferido se compone de los siguientes conceptos:

	Estado de Situación Financiera		Estado de Resultados	
	2019	2018	2019	2018
Depreciación acelerada de propiedades, planta y equipo para fines impositivos	(64,947)	(67,885)	2,938	19,727
Provisiones	11,577	7,673	3,904	(5,300)
Intangibles	(4,129)	(3,767)	(362)	(5,408)
Demás diferencias temporarias	139	250	(111)	(121)
<b>Pasivo neto por impuesto diferido antes del efecto por conversión</b>	<b>(57,360)</b>	<b>(63,729)</b>	<b>6,369</b>	<b>8,898</b>
Efecto por conversión	-	-	-	(13)
<b>Pasivo neto por impuesto diferido</b>	<b>(57,360)</b>	<b>(63,729)</b>	<b>6,369</b>	<b>8,885</b>

El movimiento del pasivo neto por el impuesto a las ganancias diferido correspondiente a los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2019 y 2018, fue el siguiente:

	2019	2018
Saldo al inicio del ejercicio	(63,729)	(72,614)
Ingreso reconocido en el resultado	6,369	8,898
Efecto por conversión	-	(13)
<b>Saldo al cierre del ejercicio</b>	<b>(57,360)</b>	<b>(63,729)</b>

La Compañía decidió reconocer el monto anterior, toda vez que, cuenta con evidencia convincente que permite la realización del impuesto diferido activo en periodos futuros cercanos y apoya su reconocimiento.

### Impuesto a las ganancias

De acuerdo con la normatividad fiscal vigente, Productos Familia S.A., está sujeta al impuesto de renta y complementarios. La tarifa aplicable será del 33% en 2019, 32% 2020, 31% 2021, 30% 2022 y años siguientes.

Las rentas fiscales por concepto del impuesto de ganancias ocasionales se gravan a la tarifa del 10%.

La base para determinar el impuesto sobre la renta no puede ser inferior al 0,5% de su patrimonio líquido en el último día del ejercicio gravable inmediatamente anterior (renta presuntiva) para el año 2020, 0% a partir del año 2021.

Ley 1819 de 2016, que agregó un nuevo artículo al Estatuto Tributario Nacional, que dispone lo siguiente "para la determinación del impuesto sobre la renta y complementarios, en el valor de los activos, pasivos, patrimonio, ingresos, costos y gastos, los sujetos pasivos de este im-

puesto obligados a llevar contabilidad aplicarán los sistemas de reconocimientos y medición, de conformidad con los marcos técnicos normativos contables vigentes en Colombia, cuando la ley tributaria remita expresamente a ellas y en los casos en que esta no regule la materia. En todo caso, la ley tributaria puede disponer de forma expresa un tratamiento diferente, de conformidad con el artículo 4 de la ley 1314 de 2009".

### Provisiones, pasivos contingentes del impuesto a las ganancias

Las declaraciones del impuesto sobre la renta y complementarios que se encuentran abiertas para revisión de la Autoridad Tributaria son las siguientes 2016, 2017, 2018 y 2019.

De las anteriores declaraciones la Autoridad Tributaria no ha iniciado el proceso de revisión de los años gravables 2016, 2018 y 2019.

Del proceso de revisión de las declaraciones del impuesto sobre la renta y complementarios no se espera comentarios y/o ajustes por parte de la Autoridad tributaria que impliquen un mayor pago de impuestos.

### Incertidumbres en posiciones tributarias abiertas

No se prevén impuestos adicionales con ocasión de posibles visitas de la Autoridad Tributaria o por la existencia de incertidumbres relacionadas con posiciones tributarias aplicadas por la Compañía.

### Firmeza de las declaraciones del impuesto sobre la renta

A partir del año 2017, el término general de firmeza de las declaraciones tributarias será de 3 años a partir de la

fecha de su vencimiento o a partir de la fecha de su presentación, cuando estas hayan sido presentadas de forma extemporánea. Para las sociedades que están sujeta al cumplimiento de las obligaciones de precios de transferencia, el término de su firmeza de sus declaraciones será de 5 años, según lo contemplado en la Ley 2010 de 2019.

Respecto de aquellas declaraciones en las cuales se presenten saldos a favor, el término de firmeza será de 3 años, desde la fecha de la presentación de la solicitud de devolución o compensación.

Respecto de aquellas declaraciones tributarias en las que se compensen pérdidas fiscales, quedarán en firme a los 5 años contados a partir de la fecha de su presentación.

Respecto de aquellas declaraciones en las que se liquiden pérdidas fiscales, el término de firmeza será de 12 años y si las pérdidas se compensan en los últimos 2 años, de los 12 permitidos, su término de firmeza se extenderá hasta 3 años más, desde el año de su compensación.

En opinión de la Administración, en el evento que ocurra una revisión por parte de la autoridad tributaria, no se esperan diferencias significativas que impliquen la modificación del Impuesto liquidado, ni de la imposición de sanciones que conlleven el reconocimiento de contingencias en los estados financieros.

#### Reforma tributaria

El 27 de diciembre de 2019 fue sancionada la Ley 2010 de 2019, mediante la cual se introducen nuevas reglas en materia tributaria, cuyos aspectos más relevantes se presentan a continuación:

#### Cambio en tarifas del impuesto sobre la renta

La Ley 2010 de 2019 definió las tarifas de renta así: 32% (2020), 31% (año 2021), 30% a partir del 2022. Estas tarifas no tienen modificación en relación con la anterior reforma tributaria.

La tarifa aplicable para la renta presuntiva será del 0,5% para el año y 0% a partir del año 2021.

#### Compensación de pérdidas fiscales

A partir de 2017 las pérdidas fiscales sólo podrán ser compensadas contra las rentas líquidas obtenidas dentro de los 12 períodos gravables siguientes y se elimina la posibilidad de reajustar los créditos fiscales derivados de excesos de renta presuntiva y pérdidas fiscales. El valor de las pérdidas fiscales y los excesos de renta presuntiva generados antes de 2017 en el impuesto de renta y complementarios, serán compensadas de manera proporcional y no estarán limitadas en el tiempo. Los excesos de renta presuntiva se continuarán amortizando en un término de cinco (5) años.

#### Pagos al exterior

Se modifican las tarifas de retención en la fuente por pagos al exterior quedando en el 20% para rentas de capital y de trabajo, consultoría, servicios técnicos, asistencia técnica, explotación de programas de computador, entre otros. Los pagos a casas matrices por conceptos de administración o dirección aplican la retención del 33%. Los pagos por cualquier concepto a jurisdicciones no cooperantes o de baja o nula imposición que constituyan ingreso gravado para el beneficiario estarán gravadas a la tarifa general del impuesto sobre la renta 33%, 32%, 31%, 30%.

#### Impuesto a los dividendos

La Ley 2010 de 2019 incrementa la retención en la fuente sobre los dividendos pagados al exterior a la tarifa del 10%.

De otra parte, el dividendo gravado con el impuesto sobre la renta, tendrá una tarifa del 33% (2019), 32% (2020), 31% 2021 y 30% (2022). En este escenario, el impuesto a los dividendos del 10% aplicará sobre el monto de la distribución gravada, una vez el mismo se haya disminuido con el impuesto sobre la renta a la tarifa del aplicable.

Para personas naturales residentes fiscales en Colombia, el impuesto a los dividendos tendrá una tarifa máxima del 10% que recaerá sobre los dividendos no gravados y del 33% (2019), 32% (2020), 31% 2021 30% (2022) respecto de los dividendos distribuidos como gravados.

Sobre los dividendos no gravados aplicarán las siguientes reglas:

- Sobre utilidades generadas hasta el año 2016 se aplican las reglas establecidas antes de la Ley 1819 de 2016.
- Sobre las utilidades generadas en los años 2017 y 2018 que se hayan decretado en calidad de exigibles se aplican las reglas establecidas en la Ley 1819 de 2016.
- Sobre las utilidades generadas en los años 2017 y 2018 que se no hayan decretado en calidad de exigibles se aplican las reglas establecidas en la Ley 1943 de 2018.

#### Renta presuntiva

La renta líquida del contribuyente no puede ser inferior al 0.5% de su patrimonio líquido en el último día del ejercicio gravable inmediatamente anterior, 0% a partir del año 2021.

#### Precios de transferencia

Los contribuyentes del impuesto de renta que celebren operaciones con vinculados económicos o partes relacionadas del exterior, están obligados a determinar, para

efectos del impuesto sobre la renta, sus ingresos ordinarios y extraordinarios, sus costos y deducciones, sus activos y pasivos, considerando para estas operaciones los precios y márgenes de utilidad que se hubieran utilizado en operaciones comparables con o entre no vinculados económicamente.

Asesores independientes adelantan la actualización del estudio de precios de transferencia, exigido por disposiciones tributarias, tendientes a demostrar que las operaciones con vinculados económicos del exterior se efectuaron a valores de mercado durante 2019. Para este propósito la Compañía presentará una declaración informativa y tendrá disponible el referido estudio para finales de junio de 2020. El incumplimiento del régimen de precios de transferencia puede acarrear sanciones pecuniarias y un mayor impuesto sobre la renta; sin embargo, la Gerencia y sus asesores son de la opinión que el estudio será concluido oportunamente y no arrojará cambios significativos a la base utilizada para la determinación de la provisión del impuesto sobre la renta de 2019.

#### Impuesto sobre las ventas

A partir del año gravable 2017, la tarifa general del impuesto sobre las ventas es del diecinueve por ciento (19%) y una tarifa diferencial del 5%, para algunos bienes y servicios de conformidad con el artículo 184 y 185 de la Ley 1819 de 2016.

A partir del año gravable 2017, el hecho generador del IVA se amplió a la venta de bienes en general, la venta o concesión de intangibles relacionados con la propiedad industrial y, a la prestación de servicios en Colombia, o desde el exterior, salvo exclusiones expresas de la norma, de conformidad con el artículo 173 de la Ley 1819 de 2016.

A partir del año gravable 2017, los periodos de declaraciones y pagos de IVA serán bimestral y cuatrimestralmente, de conformidad con el artículo 600 de la Ley 1819 de 2016.

La Ley 1819 en su artículo 194 señaló que los periodos para solicitar descontables, será de tres periodos bimestrales inmediatamente siguientes al periodo de su causación.

## 20. Provisiones

A continuación se presenta el movimiento y los saldos de los conceptos que componen las provisiones:

	Provisión para contingencias, multas y sanciones	Provisión para garantías de litigios laborales en Argentina	Total
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>35</b>	<b>2,536</b>	<b>2,571</b>
Incrementos	848	-	848
Pagos, utilizaciones y otros movimientos	(35)	(2,536)	(2,571)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>848</b>	<b>-</b>	<b>848</b>
Incrementos	1,295	-	1,295
Pagos, utilizaciones y otros movimientos	(160)	-	(160)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2019 (1)</b>	<b>1,983</b>	<b>-</b>	<b>1,983</b>

(1) Está conformado por la provisión por litigios civiles – comerciales \$1,569, litigios con entidad prestadora de servicios por \$274 y laborales \$140.

# 21.

## Costos y Gastos por Naturaleza

Los costos y gastos operacionales agrupados de acuerdo a su naturaleza son los siguientes:

	2019			
	Costo de Ventas	Gastos de Administración	Gastos de Ventas	Total
Costos directos de producción	473,402	-	-	473,402
Publicidad y promoción	-	-	190,384	190,384
Beneficios empleados	58,913	28,810	82,067	169,790
Servicios	59,582	2,163	30,736	92,481
Depreciación	33,902	1,127	5,461	40,490
Mantenimiento y reparaciones	13,347	9,750	11,738	34,835
Otros gastos	8,865	3,896	15,449	28,210
Regalías	-	-	22,252	22,252
Impuestos	2,206	6,577	6,303	15,086
Depreciaciones por derechos de uso	583	425	9,664	10,672
Honorarios	1,223	5,312	2,379	8,914
Gastos de viaje	767	1,330	5,135	7,232
Arrendamientos de corto plazo	2,721	962	1,772	5,455
Seguros	2,024	1,115	1,008	4,147
Arrendamientos de bajo valor	1,008	1,035	1,730	3,773
Donaciones	-	1,478	67	1,545
Contribuciones y afiliaciones	175	635	122	932
Amortizaciones	317	183	277	777
Gastos legales	22	61	178	261
	<b>659,057</b>	<b>64,859</b>	<b>386,722</b>	<b>1,110,638</b>

	2018			
	Costo de Ventas	Gastos de Administración	Gastos de Ventas	Total
Costos directos de producción	418,655	-	-	418,655
Publicidad y promoción	-	-	179,791	179,791
Beneficios empleados	72,507	17,964	73,755	164,226
Servicios	55,764	1,614	28,275	85,653
Depreciación	33,069	1,060	5,189	39,318
Otros gastos	10,639	4,287	13,901	28,827
Mantenimiento y reparaciones	12,424	6,045	10,352	28,821
Regalías	-	-	21,435	21,435
Arrendamientos	4,350	2,296	11,357	18,003
Impuestos	1,104	5,921	6,252	13,277
Honorarios	1,560	4,898	2,270	8,728
Gastos de viaje	915	1,524	4,209	6,648
Seguros	1,548	846	945	3,339
Donaciones	-	1,999	120	2,119
Contribuciones y afiliaciones	103	712	103	918
Amortizaciones	260	72	116	448
Gastos legales	28	50	159	237
	<b>612,926</b>	<b>49,288</b>	<b>358,229</b>	<b>1,020,443</b>

# 22.

## Otros Ingresos y Gastos

Los otros ingresos y gastos por los años terminados al 31 de diciembre, comprenden:

Otros ingresos	2019		2018		
	2019	2018	2019	2018	
Servicios	47,621	34,495	Multas, sanciones e indemnizaciones	1,538	133
Regalías	37,982	30,462	Retiro activos fijos	949	9,550
Honorarios	17,867	18,378	Otros gastos menores	485	50
Arrendamientos	3,033	3,002	Retiro inventarios	247	26
Otros ingresos menores	1,437	843	Impuestos asumidos	204	175
	<b>107,940</b>	<b>87,180</b>	Pérdida por deterioro de valor (Nota 11)	-	4,820
				<b>3,423</b>	<b>14,754</b>

# 23.

## Ingresos y Gastos Financieros

Los ingresos y gastos financieros están constituidos de la siguiente manera al 31 de diciembre:

Ingresos financieros	2019		2018		
	2019	2018	2019	2018	
Intereses de partes relacionadas	2,242	1,942	Intereses obligaciones financieras	8,540	6,346
Intereses por inversiones temporales	1,996	4,071	Intereses por el pasivo por arrendamiento	1,799	-
Intereses por préstamos al personal y otros terceros	335	360	Valoración de productos financieros	-	2,250
Valoración de productos financieros	53	-		<b>10,339</b>	<b>8,596</b>
Descuentos bancarios	31	35			
	<b>4,657</b>	<b>6,408</b>			

# 24.

## Diferencia en Cambio, neto

La diferencia en cambio al 31 de diciembre de 2019 y 2018 comprende:

Ingresos financieros	2019		2018	
	2019	2018	2019	2018
Inversiones	9,231	8,863		
Préstamos y obligaciones financieras	906	4,997		
Exportaciones	225	(1,781)		
Efectivo y equivalente	40	(571)		
Importaciones	(1,981)	(2,347)		
	<b>8,421</b>	<b>9,161</b>		



# 25.

## Saldos y Transacciones con Subsidiarias y Partes Relacionadas

### a) Cuentas por cobrar (Nota 8)

	2019	2018
Continental de Negocios S.A.	38,979	37,263
Productos Familia Chile SPA.	16,451	19,323
Productos Sancela del Perú S.A.	14,262	6,345
Productos Familia del Ecuador S.A.	11,975	2,309
Algodonera Aconcagua S.A.	6,840	2,334
Productos Familia de Puerto Rico, INC	3,083	2,370
Productos Sancela del Perú S.A. Suc. Bolivia	2,132	1,020
Otras compañías Essity relacionadas	1,435	1,521
Industrial Papelera Ecuatoriana S.A.	706	-
Productos Familia del Perú S.A.C	-	6,158
	<b>95,863</b>	<b>78,643</b>
Porción corriente	67,774	36,025
Porción no corriente	28,089	42,618
	<b>95,863</b>	<b>78,643</b>

Las cuentas por cobrar a subsidiarias incluyen préstamos financieros con las siguientes condiciones:

2019				
Sociedad	Saldo en moneda extranjera	Saldo en pesos colombianos	Tasa	Año de vencimiento
Continental de Negocios S.A	USD 7,354	24,102	4.7% E.A.	2026
Continental de Negocios S.A.	DOP 52,250	3,237	9% E.A.	2020
Productos Familia Chile SPA	USD 3,286	10,769	Libor + 4	2023
		<b>38,108</b>		
2018				
Sociedad	Saldo en moneda extranjera	Saldo en pesos colombianos	Tasa	Año de vencimiento
Continental de Negocios S.A	USD 8,486	27,577	4.7% E.A.	2026
Productos Familia Chile SPA	USD 4,112	13,362	Libor + 4	2023
		<b>40,939</b>		

Las demás cuentas por cobrar corresponden a cartera comercial, no devengan intereses y, generalmente, las condiciones de pago son de 30 a 90 días.

b) Los saldos por cobrar al personal directivo al 31 de diciembre de 2019 correspondían a préstamos por \$86 (2018 - \$89).

### c) Cuentas por pagar (Nota 18)

	2019	2018
Familia del Pacífico S.A.S.	77,338	86,855
Productos Familia Cajicá S.A.S.	43,853	9,655
Otras compañías Essity relacionadas	11,707	12,487
Diamoni Logística S.A.S.	6,107	4,828
Algodonera Aconcagua S.A.	2,786	2,762
Continental de Negocios S.A.	108	112
Productos Familia del Ecuador S.A.	19	17
Productos Familia del Perú S.A.C.	-	24
Productos Sancela del Perú S.A.	-	1
	<b>141,918</b>	<b>116,741</b>

Las cuentas por pagar a partes relacionadas corresponden a cartera comercial con condiciones de pago entre 30 y 60 días.

### d) Dividendos por pagar (Nota 18)

	2019	2018
Grupo Gómez	6,714	5,975
Essity Hygiene and Health AB	3,547	3,153
Essity Holding GMBH	3,203	2,847
Otros minoritarios	137	124
	<b>13,601</b>	<b>12,099</b>

### Transacciones

Las transacciones con subsidiarias y partes relacionadas durante los años 2019 y 2018 comprenden:

2019							
Ingresos	Ventas de productos	Regalías	Servicios y honorarios	Arrendamientos	Venta de activos fijos	Intereses	Total
Productos Sancela del Perú S.A.	66,427	-	1,165	-	141	-	67,733
Continental de Negocios S.A.	59,962	-	1,226	-	-	1,314	62,502
Productos Familia Cajicá S.A.S.	30,136	8,256	18,575	2,983	90	-	60,040
Productos Familia Sancela del Ecuador S.A.	27,660	11,429	19,814	-	-	-	58,903
Familia del Pacífico S.A.S.	731	16,303	16,212	9	-	-	33,255
Productos Familia Chile SPA.	15,885	-	856	-	-	928	17,669
Productos Familia de Puerto Rico, INC	15,044	-	491	-	-	-	15,535
Productos Sancela del Perú S.A. Sucursal Bolivia	12,533	-	436	-	-	-	12,969
Algodonera Aconcagua S.A.	7,026	1,994	2,675	-	-	-	11,695
Essity Higiene y Salud México	3,456	-	71	-	-	-	3,527
Diamoni Logística S.A.S.	52	-	2,608	-	-	-	2,660
Essity Chile S.A.	1,965	-	-	-	-	-	1,965
Industrial Papelera Ecuatoriana S.A.	-	-	944	-	-	-	944
Productos Familia del Perú S.A.C.	400	-	-	-	-	-	400
Asaleo Care Australia PTY LTD	356	-	-	-	-	-	356
Essity Hygiene and Health AB	-	-	177	-	-	-	177
	<b>241,633</b>	<b>37,982</b>	<b>65,250</b>	<b>2,992</b>	<b>231</b>	<b>2,242</b>	<b>350,330</b>

## 2018

Ingresos	Ventas de productos	Regalías	Servicios y honorarios	Arrendamientos	Venta de activos fijos	Intereses	Total
Productos Sancela del Perú S.A.	59,248	-	-	-	-	-	59,248
Continental de Negocios S.A.	55,169	-	203	131	-	1,080	56,583
Productos Familia Sancela del Ecuador S.A.	27,081	9,975	18,378	-	-	-	55,434
Productos Familia Cajicá S.A.S.	22,127	4,161	14,095	2,891	9,438	-	52,712
Familia del Pacífico S.A.S.	1,464	15,695	16,674	8	-	-	33,841
Productos Familia Chile SPA.	16,407	-	-	-	-	861	17,268
Productos Familia de Puerto Rico, INC	12,649	-	-	-	-	-	12,649
Productos Sancela del Perú S.A. Sucursal Bolivia	9,215	-	-	-	-	-	9,215
Algodonera Aconcagua S.A.	6,348	585	-	-	641	-	7,574
Essity Higiene y Salud México	4,417	-	-	-	-	-	4,417
Productos Familia del Perú S.A.C.	3,806	-	-	-	-	-	3,806
Diamoni Logística S.A.S.	49	-	3,262	-	-	-	3,311
Otras compañías Essity	2,168	1	-	-	-	-	2,169
	<b>220,148</b>	<b>30,417</b>	<b>52,612</b>	<b>3,030</b>	<b>10,079</b>	<b>1,941</b>	<b>318,227</b>

## 2019

Costos y gastos	Compras	Regalías	Servicios	Arrendamientos	Compra de activos fijos	Total
Familia del Pacífico S.A.S.	49,452	-	37	-	228	49,717
Productos Familia Cajicá S.A.S.	28,851	-	70	-	22	28,943
Diamoni Logística S.A.S.	-	-	27,418	-	-	27,418
Essity Hygiene and Health AB	9	16,364	3,970	-	-	20,343
Essity Higiene y Salud México	13,607	-	13	-	-	13,620
Essity Do Brasil Industria E Comerc	6,675	-	-	-	-	6,675
Essity Operations Mainz Kostheim GMBH	6,316	-	-	-	-	6,316
Vinda Malaysia	6,204	-	-	-	-	6,204
Essity Holding GMBH	-	5,888	-	-	-	5,888
Productos Familia Sancela del Ecuador S.A.	3,552	-	-	-	-	3,552
Essity HMS North America INC	2,090	-	-	-	-	2,090
Continental de Negocios S.A.	3	-	14	983	-	1,000
Essity Eslovaquia SRO	729	-	-	-	-	729
Essity Chile S.A.	220	-	-	-	-	220
Essity Operations Gennep BV	155	-	-	-	-	155
Essity Profesional Hygiene North America	88	-	-	-	-	88
Essity Higiene Products SE	48	-	-	-	-	48
Essity Canadá, INC	6	-	-	-	-	6
	<b>118,005</b>	<b>22,252</b>	<b>31,522</b>	<b>983</b>	<b>250</b>	<b>173,012</b>

## 2018

Costos y gastos	Compras	Regalías	Servicios	Compra de activos fijos	Total
Familia del Pacífico S.A.S.	37,040	-	41	16	37,097
Productos Familia Cajicá S.A.S.	28,765	-	89	-	28,854
Diamoni Logística S.A.S.	-	-	21,933	-	21,933
Essity Hygiene and Health AB	6	15,231	3,568	-	18,805
Essity Canadá, INC	11,077	-	-	-	11,077
Vinda Malaysia SDN BHD	8,463	-	-	-	8,463
Essity Operations Mainz Kostheim GMBH	6,297	-	-	-	6,297
Essity Holding GMBH	-	6,205	-	-	6,205
Essity HMS North America INC	2,147	-	-	-	2,147
Essity Do Brasil	2,077	-	-	-	2,077
Essity Chile S.A.	1,545	-	-	-	1,545
Otras compañías Essity	931	-	67	-	998
Essity Higiene y Salud México	550	-	-	-	550
Productos Familia Sancela del Ecuador S.A.	196	-	-	-	196
Producto Familia del Perú S.A.C.	22	-	-	-	22
	<b>99,116</b>	<b>21,436</b>	<b>25,698</b>	<b>16</b>	<b>146,266</b>

Otros movimientos con partes relacionadas:

Los siguientes fueron otros movimientos que se presentaron con partes relacionadas:

	Mandato	
	2019	2018
Familia del Pacífico S.A.S.	410,723	426,003
Productos Familia Cajicá S.A.S.	180,971	89,553
	<b>591,694</b>	<b>515,556</b>

## Reembolsos Cobrados

	2019	2018
Productos Familia Cajicá S.A.S.	22,778	17,255
Familia del Pacífico S.A.S.	7,217	6,366
Productos Familia Sancela del Ecuador S.A.	1,832	3,848
Diamoni Logística S.A.S.	1,028	899
Continental de Negocios S.A.	236	527
Productos Familia Chile SPA	171	312
Productos Familia de Puerto Rico, INC	134	214
Productos Sancela del Perú S.A.	94	317
Algodonera Aconcagua S.A.	94	297
Productos Sancela del Perú S.A. Sucursal Bolivia	38	42
Industrial Papelera Ecuatoriana S.A.	10	-
Productos Familia del Perú S.A.C.	-	6
Essity Higiene y Salud México	-	30
Essity Higiene and Health AB	-	894
Essity Centroamerica S.A.	-	2
	<b>33,632</b>	<b>31,009</b>

	Reembolsos Pagados	
	2019	2018
Algodonera Aconcagua S.A.	118	2,545

Los dividendos decretados durante los años 2019 y 2018 fueron los siguientes:

	2019	2018
Grupo Gómez	52,266	71,197
Essity Hygiene and Health AB	27,585	37,568
Essity Holding GMBH	24,915	33,932
Accionistas minoritarios	234	303
	<b>105,000</b>	<b>143,000</b>

Adicionalmente, durante 2019 se otorgaron donaciones a Fundación Grupo Familia por \$1,528 (2018 - \$2,205).

El método de participación se registró en el estado de resultados integrales de la siguiente manera: (Nota 10)

	2019	2018
Familia del Pacífico S.A.S.	124,346	129,686
Productos Familia Cajicá S.A.S.	49,737	11,595
Productos Familia Sancela del Ecuador S.A.	46,523	46,359
Productos Sancela del Perú S.A.	24,431	15,889
Continental de Negocios S.A.	5,404	2,851
Industrial Papelera Ecuatoriana S.A.	3,512	-
Algodonera Aconcagua S.A.	3,423	(10,888)
Productos Familia de Puerto Rico, INC	2,348	1,687
Diamoni Logística S.A.S.	1,253	1,238
Productos Familia Chile SPA	291	546
Val Plottier S.A.	195	571
Productos Familia Rionegro S.A.S.	35	-
	<b>261,498</b>	<b>199,534</b>

Las transacciones realizadas con compañías en las cuales los miembros de la Junta Directiva, los representantes legales y los administradores poseen una participación directa o indirecta igual o superior al 10% se presenta a continuación:

	2019	2018	Concepto
Reforestadora y Manufacturera Los Retiros	283	397	Dividendos y préstamos
Reforestadora y Manufacturera Los Retiros	138	268	Compras generales
<b>Total Reforestadora y Manufacturera Los Retiros</b>	<b>421</b>	<b>665</b>	
Productos Químicos Panamericanos	972	547	Compras
Brinsa S.A.	1,164	926	Compras y servicios
Ezgo S.A.	2,433	177	Compras y servicios

Durante los años 2019 y 2018 no se presentaron entre Productos Familia S.A. y sus vinculados económicos transacciones con las siguientes características:

- Operaciones cuyas características difieran de las realizadas con terceros, que impliquen diferencias importantes entre los precios del mercado para operaciones similares.
- Servicios o asesorías sin costo.
- Transacciones por otros conceptos, a miembros de Junta Directiva, Representantes Legales y Administradores, a excepción de los pagos inherentes a la vincu-

lación directa y a los honorarios por la participación en las reuniones de Junta Directiva aprobados por la Asamblea General de Accionistas.

- Con relación al manejo administrativo, Productos Familia S.A. tiene independencia de los demás vinculados económicos con los cuales efectuó operaciones, con excepción al control ejercido sobre las compañías filiales.

#### Remuneraciones del personal clave de la gerencia

Las siguientes fueron las remuneraciones del personal clave de la gerencia reconocidos en el gasto durante el año:

	2019	2018
Beneficios a los empleados a corto plazo	5,951	8,023

## 26. Capital Social

#### Valor nominal y número de acciones en circulación

Las acciones comunes se clasifican en el patrimonio. El capital suscrito y pagado al 31 de diciembre del 2019 y 2018 comprende 1,110,667,888 acciones ordinarias con un valor nominal en pesos colombianos de \$0.10 cada una.

#### Valor intrínseco

El valor intrínseco de la acción al 31 de diciembre de 2019 es de \$ 1,615.32 (2018 \$ 1,496.38).

## 27. Reservas y Resultados Acumulados

#### Reserva legal

De acuerdo con la ley colombiana, la Compañía está obligada a apropiarse el 10% de su ganancia neta anual con destino a la reserva legal hasta que el saldo de esta reserva sea equivalente por lo menos al 50% del capital suscrito.

Dicha reserva, que no es distribuible antes de la liquidación de la sociedad puede utilizarse para absorber pérdidas. Son de libre disponibilidad por la Asamblea General de Accionistas las apropiaciones hechas en exceso del 50% antes mencionado.

#### Reserva estatutaria

Esta reserva es de libre disposición por parte de la Asamblea General de Accionistas. (Véase el estado de cambios en el patrimonio).

#### Otras reservas

Se ha constituido una reserva del 70% sobre el mayor valor de la depreciación solicitada para efectos fiscales, con el fin de tener derecho a dicha deducción.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 el saldo de las reservas de la compañía es el siguiente:

	2019	2018
Estatutaria	855,154	761,292
Otras Reservas	27,624	27,624
ORI - Diferencia en cambio de inversiones en subsidiarias	56,248	85,379
ORI - Participación en planes de beneficios definidos	442	(1,566)
Legal	56	56
Ocasional	20	20
	<b>939,544</b>	<b>872,805</b>

#### Resultados acumulados

Los resultados (utilidades o pérdidas) de cada ejercicio son incluidos en este rubro, manteniendo registros que permiten identificar su ejercicio de origen.

Con la aprobación de la Asamblea General de Accionistas y cumpliendo las disposiciones normativas aplicables, las utilidades son distribuidas o destinadas a reservas.

### Resultados acumulados de aplicación inicial de normas internacionales de información financiera

De acuerdo a lo establecido por la Superintendencia Financiera de Colombia los ajustes de adopción por primera vez de las NIIF, se registran en el patrimonio en la subcuenta denominada resultados acumulados provenientes de la adopción por primera vez de las NIIF, separada del resto de los resultados acumulados y su saldo acreedor no podrá ser distribuido entre los accionistas o socios ni será utilizado en aumentar su capital, en virtud de que no corresponde a resultados operacionales. De existir un saldo acreedor, este podrá ser utilizado en enjugar pérdidas acumuladas y las del último ejercicio

## 28. Dividendos

La siguiente es la información relacionada con los dividendos de la compañía:

	2019	2018
Dividendos decretados	105,000	143,000
Valor del dividendo por acción	94.54	128.75
Dividendos pagados	103,498	142,226

## 29. Contratos Suscritos

Los siguientes son los contratos más importantes suscritos por la Compañía:

**Contrato de asistencia técnica:** Este tipo de contrato se tiene suscrito con Productos Familia Ecuador S.A., la modalidad de prestación de asistencia técnica comprende el proceso de producción, operación logística, definición de estrategia y plan de Mercadeo.

**Contrato de licencia:** Mediante este tipo de contrato Productos Familia S.A., otorga a sus subsidiarias Productos Fa-

económico concluido, si las hubiere devuelto, en caso de liquidación de la Compañía a sus accionistas.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 el saldo de los resultados acumulados está compuesto de la siguiente manera:

	2019	2018
Adopción y resultados por convergencia NIIF	485,027	485,027
Resultado del ejercicio	252,137	198,862
Método de participación por otras variaciones patrimoniales (1)	50,168	38,086
	<b>787,332</b>	<b>721,975</b>

(1) La variación del método de participación patrimonial por \$12,082 se presenta debido a los ajustes por inflación de las subsidiarias de Algodonera Aconcagua y Valplottier; también por la fusión que se presentó entre las sociedades Productos Sancela del Perú S.A. y Productos Familia del Perú SAC. en abril de 2019.

En la Asamblea de Accionistas de marzo de 2020 se va a proponer un dividendo por acción de \$135.05 respecto al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2019, lo que supondrá un dividendo total de \$150,000. Estos estados financieros no reflejan este dividendo.

milia Ecuador S.A. y Familia del Pacífico S.A.S., el derecho exclusivo para utilizar sus marcas en el país de domicilio respectivo.

**Contrato de servicios profesionales:** Productos Familia S.A., se obliga con Productos Familia Ecuador S.A., a prestar su asesoría en la elaboración de los presupuestos de costos, gastos, ventas y demás estados financieros, de acuerdo con los usos y prácticas que sean de uso para el respectivo sector económico, a través de un contrato de servicios profesionales.

**Contrato de mandato:** Mediante la figura de Mandato sin representación Productos Familia S.A., quien para tales efectos actúa en la calidad de mandataria se encargará de la realización de las ventas y comercialización de todos los productos elaborados por Familia del Pacífico S.A.S., y Productos Familia Cajicá S.A.S. quienes ejercen como mandantes; así mismo Productos Familia S.A., también se encargará de la prestación de los servicios de soporte administrativo y financiero.

**Contrato Essity Royalties:** Essity Hygiene Products AB localizada en Goteborg, concede la licencia exclusiva no asignable ni transferible bajo todas las patentes, diseños industriales, para usar el Know – How en el embalaje y mercadeo en lo relacionado con los diseños de embalaje o materiales de propaganda a Productos Familia S. A.

## 30. Litigios

### COMUNIDAD ANDINA DE NACIONES (CAN)

Mediante resolución No. 2006 de 2018 la Secretaría General de la Comunidad Andina de Naciones (SGCAN) determinó una posible sanción en contra de Productos Familia S.A. por supuestas infracciones al régimen de competencia de la

CAN; sin embargo, los efectos de esta resolución, fueron suspendidos por la resolución No. 2017 del 6 de agosto de 2018. Hasta la emisión de los presentes estados financieros no se ha conocido de nuevos pronunciamientos al respecto.

## 31. Contingencias

Actualmente existe un proceso de determinación oficial de impuestos iniciado por la Tesorería Municipal de Guachené contra Familia del Pacífico S.A.S., filial de Productos Familia S.A. Como consecuencia de este proceso se ha declarado a esta última responsable solidaria de la deuda, embargándosele una suma del orden de \$ 42 mil millones de pesos. La Compañía ha agotado todos los recursos en la vía gubernativa y ha presentado todas las acciones judiciales a las que ha habido lugar para controvertir la decisión de la Administración Municipal, la cual considera desacertada.

A la fecha, aún está pendiente un proceso judicial (demanda de nulidad y restablecimiento del derecho), en el que se considera de acuerdo a la evaluación de los abogados, re-

mota la probabilidad de obtener un resultado desfavorable para la Compañía. Esto es, que es altamente probable que se le dé la razón a Productos Familia y se le liberen los recursos embargados.

Los recursos embargados se encuentran en un depósito judicial en el Banco Agrario y sobre estos pesa una orden de no pago al Municipio, emitida por el Banco con base en una medida cautelar ordenada por la Procuraduría General de la Nación, dentro de un proceso disciplinario contra el Alcalde y la Tesorera, que se funda en los mismos hechos que sustentan el cobro coactivo contra Productos Familia S.A. y Familia del Pacífico S.A.S. Por lo anterior, la probabilidad de pérdida de los recursos es remota

## 32. Hechos Posteriores

El 13 de febrero de 2020, el tribunal administrativo del Cauca dictó sentencia a favor de Familia del Pacífico S.A.S., decretando nulas todas las actuaciones de la alcaldía Municipal de Guachené en cuanto al proceso de determinación oficial de impuestos (Ver nota 31), al haber encontrado graves irregularidades y violación de normas por parte de la administración local de dicha Alcaldía.